

# COMUNE DI GRUMO NEVANO

## (Città Metropolitana di Napoli)

COPIA/~~ORIGINALE~~ DI DELIBERAZIONE DEL COMMISSARIO STRAORDINARIO  
ADOTTATA CON I POTERI DI CUI ALL'ART. 48 DEL D. LGS. N. 267/2000

N. 57

Categoria V Classe II

---

---

**OGGETTO: Approvazione della relazione illustrativa e schema di rendiconto della gestione 2018.**

---

---

L'anno **2019** il giorno **30** del mese di **aprile** alle ore **14,00** nel Comune suddetto e nella casa Comunale.

premesso che con Decreto del Presidente della Repubblica del 9 agosto 2018, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana n. 207 del 06.09.2018, il Consiglio comunale di Grumo Nevano è stato sciolto e il dott. **Demetrio Martino**, Vice Prefetto Vicario della Prefettura di Napoli, è stato nominato Commissario Straordinario per la provvisoria gestione del Comune di Grumo Nevano;

che con decreto del 10.07.2018, prot. n. 0187232 Area II<sup>a</sup> Raccordo con gli Enti Locali dell'11.07.2018, il Prefetto della Provincia di Napoli ha proceduto alla nomina di un sub-Commissario, nella persona del dott. Massimo De Stefano – Viceprefetto aggiunto in servizio presso la Prefettura Ufficio Territoriale del Governo di Napoli;

che con decreto n. 1 prot. n. 7653 dell'11.07.2018 il Commissario dott. Demetrio Martino ha conferito al sub-Commissario dott. Massimo De Stefano le funzioni di Vicario, provvedendo lo stesso alla sostituzione del Commissario, in caso di assenza o di impedimento;

stante l'assenza del Commissario straordinario;

il sub-Commissario straordinario, dott. **MASSIMO DE STEFANO**, con l'assistenza del Segretario comunale dott. VITTORIO FERRANTE:

vista l'allegata proposta deliberativa relativa all'oggetto;

acquisiti sulla stessa i prescritti pareri di regolarità tecnica e di regolarità contabile, resi a norma dell'art. 49, comma 1, del D. Lgs. 18 agosto 2000, n. 267, nonché il parere di conformità reso dal Segretario comunale su disposizione del Commissario Straordinario;

ritenutala meritevole di approvazione;

con i poteri della Giunta comunale di cui all'art. 48 del Decreto Legislativo 18 agosto 2000, n. 267:

### DELIBERA

di approvare l'allegata proposta relativa all'oggetto dando atto che, per l'effetto, il dispositivo della medesima è da intendersi qui integralmente riportato e trascritto;

di dichiarare il presente atto immediatamente eseguibile ai sensi dell'art. 134, comma 4, del D. Lgs. 18 agosto 2000, n. 267.

PROPOSTA DI DELIBERAZIONE PER IL COMMISSARIO STRAORDINARIO  
AI SENSI DELL'ART. 48 DEL D. LGS. N. 267/2000

Proponente: Responsabile del Settore Finanziario - Dott. Raffaele Campanile

**Approvazione della relazione illustrativa e schema di rendiconto della gestione 2018.**

**IL RESPONSABILE DEL SETTORE**

PREMESSO che l'articolo 227, comma 2, del D.Lgs. 18/08/2000, n. 267 e l'articolo 18, comma 1, lett. b), del D.Lgs. 23/06/2011, n. 118, prevedono che gli enti locali deliberano, entro il 30 aprile dell'anno successivo, il rendiconto della gestione composto dal conto del bilancio, dal conto economico e dallo stato patrimoniale;

VISTI gli artt. 151, comma 6 e 231, comma 1, del D.Lgs. 18/08/2000, n. 267 i quali prevedono che al rendiconto dell'esercizio venga allegata una relazione sulla gestione redatta secondo quanto previsto dall'art. 11, comma 6, del D.Lgs. n. 118/2011;

RICHIAMATO l'articolo 11, comma 6, del D.Lgs. n. 118/2011, il quale così dispone:

*“La relazione sulla gestione allegata al rendiconto è un documento illustrativo della gestione dell'ente, nonché dei fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio e di ogni eventuale informazione utile ad una migliore comprensione dei dati contabili. In particolare la relazione illustra: a) i criteri di valutazione utilizzati; b) le principali voci del conto del bilancio; c) le principali variazioni alle previsioni finanziarie intervenute in corso d'anno, comprendendo l'utilizzazione dei fondi di riserva e gli utilizzi delle quote vincolate e accantonate del risultato di amministrazione al 1° gennaio dell'esercizio precedente, distinguendo i vincoli derivanti dalla legge e dai principi contabili, dai trasferimenti, da mutui e altri finanziamenti, vincoli formalmente attribuiti dall'ente; d) l'elenco analitico delle quote vincolate e accantonate del risultato di amministrazione al 31 dicembre dell'esercizio precedente, distinguendo i vincoli derivanti dalla legge e dai principi contabili, dai trasferimenti, da mutui e altri finanziamenti, vincoli formalmente attribuiti dall'ente; e) le ragioni della persistenza dei residui con anzianità superiore ai cinque anni e di maggiore consistenza, nonché sulla fondatezza degli stessi, compresi i crediti di cui al comma 4, lettera n); f) l'elenco delle movimentazioni effettuate nel corso dell'esercizio sui capitoli di entrata e di spesa riguardanti l'anticipazione, evidenziando l'utilizzo medio e l'utilizzo massimo dell'anticipazione nel corso dell'anno, nel caso in cui il conto del bilancio, in deroga al principio generale dell'integrità, espone il saldo al 31 dicembre dell'anticipazione attivata al netto dei relativi rimborsi; g) l'elencazione dei diritti reali di godimento e la loro illustrazione; h) l'elenco dei propri enti e organismi strumentali, con la precisazione che i relativi rendiconti o bilanci di esercizio sono consultabili nel proprio sito internet; i) l'elenco delle partecipazioni dirette possedute con l'indicazione della relativa quota percentuale; j) gli esiti della verifica dei crediti e debiti reciproci con i propri enti strumentali e le società controllate e partecipate. La predetta informativa, asseverata dai rispettivi organi di revisione, evidenzia analiticamente eventuali discordanze e ne fornisce la motivazione; in tal caso l'ente assume senza indugio, e comunque non oltre il termine dell'esercizio finanziario in corso, i provvedimenti necessari ai fini della riconciliazione delle partite debitorie e creditorie; k) gli oneri e gli impegni sostenuti, derivanti da contratti relativi a strumenti finanziari derivati o da contratti di finanziamento che includono una componente derivata; l) l'elenco delle garanzie principali o sussidiarie prestate dall'ente a favore di enti e di altri soggetti ai sensi delle leggi vigenti, con l'indicazione delle eventuali richieste di escussione nei confronti dell'ente e del rischio di applicazione dell'art. 3, comma 17, della legge 24 dicembre 2003, n. 350; m) l'elenco descrittivo dei beni appartenenti al patrimonio immobiliare dell'ente alla data di chiusura dell'esercizio cui il conto si riferisce, con l'indicazione delle rispettive destinazioni e degli eventuali proventi da essi prodotti; n) gli elementi richiesti dall'art. 2427 e dagli altri articoli del codice civile, nonché da altre norme di legge e dai documenti sui principi contabili applicabili; o) altre informazioni riguardanti i risultati della gestione, richieste dalla legge o necessarie per l'interpretazione del rendiconto”;*

PRESO ATTO che:

- la gestione finanziaria si è svolta in conformità ai principi ed alle regole previste in materia di finanza locale e di contabilità pubblica;
- il Tesoriere comunale ha reso il conto della gestione, ai sensi dell'art. 226 del D.Lgs. n. 267/2000;
- gli agenti contabili interni hanno reso il conto della propria gestione, come previsto dall'art. 233 del D.Lgs. n. 267/2000;
- il responsabile del servizio finanziario ha effettuato la parificazione del conto del tesoriere e degli agenti contabili interni, verificando la corrispondenza delle riscossioni e dei pagamenti effettuati durante l'esercizio finanziario 2018 con le risultanze del conto del bilancio;

- con deliberazione del Commissario straordinario n. 55 del 26.04.2019 è stato approvato il riaccertamento ordinario dei residui ai sensi dell'art. 3, comma 4, del D.Lgs. n. 118/2011;

VISTO lo schema del rendiconto della gestione dell'esercizio 2018 redatto secondo lo schema di cui all'allegato 10 al D.Lgs. n. 118/2011 che si allega alla presente proposta quale parte integrante e sostanziale;

VISTA la relazione illustrativa sulla gestione dell'esercizio 2018, redatta ai sensi dell'art. 11, comma 6, del D.Lgs. n. 118/2011, allegata alla presente proposta quale parte integrante e sostanziale;

RITENUTO che sussistono tutte le condizioni per l'approvazione dello schema di consuntivo 2018 e della Relazione illustrativa;

Tanto premesso,

### PROPONE DI DELIBERARE

1. Di approvare l'allegata Relazione illustrativa al rendiconto della gestione dell'esercizio 2018;
2. Di approvare lo schema del rendiconto della gestione relativo all'esercizio finanziario 2018, composto dal conto del bilancio, conto economico e conto del patrimonio, redatti secondo gli schemi previsti dal D.Lgs. n. 118/2011, allegato agli atti del fascicolo d'ufficio;
3. Di trasmettere la relativa deliberazione all'Organo di revisione per la relazione di cui all'art. 239, comma 1, lettera d), del D.Lgs. n. 267/2000.

Si esprime parere favorevole in ordine alla regolarità tecnica della presente proposta di deliberazione ai sensi del I comma dell'art. 49 del D.lgs. 267/2000.

Addì 30/4/19

Il Responsabile del Settore Finanziario

Dott. Raffaele Campanile

Si esprime parere favorevole in ordine alla regolarità tecnica contabile della presente proposta di deliberazione ai sensi del I comma dell'art. 49 del D.lgs. 267/2000.

Addì 30/4/19

IL Responsabile del Settore Finanziario

Dott. Raffaele Campanile

Si esprime parere favorevole in ordine alla conformità della presente proposta di deliberazione alle leggi, allo statuto e ai regolamenti.

Addì 30.4.19

Il Segretario Generale

dott. Vittorio Ferrante

**COMUNE DI  
GRUMO NEVANO**

**RELAZIONE  
SULLA GESTIONE 2018**  
(Relazione al rendiconto)

# INDICE

|                                                    |    |
|----------------------------------------------------|----|
| Presentazione                                      | 1  |
| Contenuto e logica espositiva                      | 2  |
| <b>Risultati finanziari d'esercizio</b>            |    |
| Programmazione ed equilibri finali di bilancio     | 4  |
| Risultato di amministrazione                       | 5  |
| Risultato di gestione                              | 6  |
| Risultato di cassa                                 | 7  |
| <b>Situazione contabile a rendiconto</b>           |    |
| Gestione delle entrate di competenza               | 8  |
| Gestione delle uscite di competenza                | 9  |
| Finanziamento del bilancio corrente                | 10 |
| Finanziamento del bilancio investimenti            | 11 |
| Ricorso al fpv e all'avanzo di esercizi precedenti | 12 |
| Formazione di nuovi residui                        | 13 |
| Smaltimento di residui precedenti                  | 14 |
| Scostamento dalle previsioni iniziali              | 15 |
| <b>Gestione delle entrate per tipologia</b>        |    |
| Entrate tributarie                                 | 16 |
| Trasferimenti correnti                             | 17 |
| Entrate extratributarie                            | 18 |
| Entrate in conto capitale                          | 19 |
| Riduzione di attività finanziarie                  | 20 |
| Accensione di prestiti                             | 21 |
| Anticipazioni                                      | 22 |
| <b>Gestione della spesa per missione</b>           |    |
| Previsioni finali delle spese per missione         | 23 |
| Previsioni finali per funzionamento e investimento | 24 |
| Impegni finali delle spese per missione            | 25 |
| Impegni per funzionamento e investimento           | 26 |
| Pagamenti finali delle spese per missione          | 27 |
| Pagamenti per funzionamento e investimento         | 28 |
| Stato di realizzazione delle spese per missione    | 29 |
| Grado di ultimazione delle missioni                | 30 |
| <b>Stato di attuazione delle singole missioni</b>  |    |
| Servizi generali e istituzionali                   | 31 |
| Giustizia                                          | 32 |
| Ordine pubblico e sicurezza                        | 33 |
| Istruzione e diritto allo studio                   | 34 |
| Valorizzazione beni e attiv. culturali             | 35 |
| Politica giovanile, sport e tempo libero           | 36 |

|                                                       |    |
|-------------------------------------------------------|----|
| Turismo                                               | 37 |
| Assetto territorio, edilizia abitativa                | 38 |
| Sviluppo sostenibile e tutela ambiente                | 39 |
| Trasporti e diritto alla mobilità                     | 40 |
| Soccorso civile                                       | 41 |
| Politica sociale e famiglia                           | 42 |
| Tutela della salute                                   | 43 |
| Sviluppo economico e competitività                    | 44 |
| Lavoro e formazione professionale                     | 45 |
| Agricoltura e pesca                                   | 46 |
| Energia e fonti energetiche                           | 47 |
| Relazioni con autonomie locali                        | 48 |
| Relazioni internazionali                              | 49 |
| Fondi e accantonamenti                                | 50 |
| Debito pubblico                                       | 51 |
| Anticipazioni finanziarie                             | 52 |
| <b>Risultati economici e patrimoniali d'esercizio</b> |    |
| Conto del patrimonio                                  | 53 |
| Conto economico                                       | 54 |
| Ricavi e costi della gestione caratteristica          | 55 |
| Ricavi e costi della gestione finanziaria             | 56 |
| Ricavi e costi della gestione straordinaria           | 57 |

## Presentazione

*L'ordinamento degli enti locali, nella stesura più recente, ha ribadito il ruolo del Consiglio come organo di verifica sull'andamento della fase operativa della programmazione a suo tempo deliberata con l'approvazione del Dup. Questo tipo di riscontro è effettuato anche in sede di rendiconto dato che, secondo quanto previsto dal testo unico degli enti locali, "la relazione sulla gestione è un documento illustrativo della gestione dell'ente nonché dei fatti di rilievo che si sono verificati dopo la chiusura dell'esercizio e contiene ogni altra eventuale informazione utile ad una migliore comprensione dei dati contabili" (Decreto legislativo n.267/00, art.231/1).*

*La valutazione sui risultati finali di gestione e quella sullo stato di realizzazione finale dei programmi, questi ultimi intesi non solo come componente della struttura contabile (missioni articolate in programmi) ma come parte integrante del programma politico-attuativo, sono elementi importanti che vanno a caratterizzare il sistema più vasto del controllo sulla gestione. La verifica di origine politica, infatti, è talvolta accompagnata anche da un controllo prettamente tecnico, come quello messo in atto dal sistema generale di controllo interno che, tra le proprie competenze, deve "valutare l'adequazione delle scelte compiute in sede di attuazione dei piani, dei programmi e degli altri strumenti di determinazione dell'indirizzo politico, in termini di congruenza tra i risultati conseguiti e gli obiettivi predefiniti (...)" (D.Lgs.267/00, art.147/2).*

*È solo il caso di accennare che anche la parte introduttiva del documento unico di programmazione, seppure in una prospettiva che era giustamente rapportata alle reali dimensioni demografiche dell'ente, già tendeva a costituire un'iniziale base informativa su cui poi si è andato ad innestarsi, a fine esercizio, il riscontro sulla concreta realizzazione dell'originaria capacità di pianificare. È proprio per questo motivo che la sezione operativa del DUP, secondo la definizione attribuita dal principio contabile, aveva lo scopo di "costituire il presupposto dell'attività di controllo strategico e dei risultati conseguiti dall'ente, con particolare riferimento allo stato di attuazione dei programmi nell'ambito delle missioni" (punto 8.2/c).*

*Il presente adempimento viene quindi a collocarsi, in sequenza logica oltre che temporale, dopo l'approvazione del documento unico di approvazione (DUP) di inizio esercizio e la Ricognizione sullo stato di attuazione dei programmi di metà anno. Con questo documento, in particolare, l'Amministrazione tende a rafforzare la percezione della nostra collettività sull'importanza delle azioni compiute dall'ente per dare, allo stesso tempo, la giusta visibilità ad un'attività che ha visto all'opera nel corso dell'esercizio l'intera struttura. Tramite l'impegno profuso, infatti, una parte significativa degli obiettivi perseguiti sono stati tradotti in altrettanti risultati, un esito il cui grado di apprezzamento è lasciato in questo momento alla libera valutazione del cittadino. Con questa Relazione, esposta in un formato ed una modalità che si ritiene sia moderna e accattivante, oltre che rispettosa dei dettami di legge, abbiamo così voluto tenere fede all'impegno di stabilire un rapporto più diretto con i cittadini, basato sulla trasparenza e sulla partecipazione, in modo da consentire a chiunque di cogliere la dimensione strategica delle scelte adottate.*

*Porre concretamente al centro dell'attenzione i destinatari degli interventi di un'amministrazione pubblica significa anche dare conto del proprio operato in modo trasparente e riscoprire così il senso della propria azione.*

*Il Sindaco*

## Contenuto e logica espositiva

### Relazione sulla gestione e volontà del legislatore

Il contenuto della relazione sulla gestione ha una valenza di carattere generale. La volontà espressa dal legislatore è chiara e tende a mantenere un costante rapporto dialettico tra il consiglio comunale e la giunta, favorendo così un riscontro sul grado di realizzazione dei programmi originariamente previsti ed espressi, a livello contabile, dall'aggregato che li contiene per omogeneità di funzione, e cioè la Missione. Allo stesso tempo, il consiglio verifica che l'attività di gestione non si sia estesa fino ad alterare il normale equilibrio delle finanze comunali. L'attività di spesa, infatti, non può prescindere dalla reale disponibilità di risorse. In questo contesto si inserisce l'importante norma che prevede l'esposizione al principale organo collegiale di un vero e proprio bilancio di fine esercizio. La possibilità di valutare l'esito finale dell'originaria attività di programmazione non è solo concessa dall'ordinamento degli enti locali, ma anzi, è incentivata.

### Consuntivo e risultati finanziari

La prima parte della relazione, denominata "*Programmazione ed equilibri finali di bilancio*", ha lo scopo di verificare, ad esercizio ormai chiuso, il mantenimento dell'equilibrio nella programmazione, e cioè la corrispondenza tra stanziamenti definitivi di competenza in entrata (risorse previste) con il fabbisogno stimato in spesa (impieghi programmati), dando maggiore risalto ai due principali aggregati di bilancio, e cioè il comparto corrente e gli investimenti. Gli argomenti della sezione individuano poi i risultati conseguiti a rendiconto, con il risultato complessivo di amministrazione (competenza e residui) e il saldo della gestione, ossia il risultato ottenuto nel versante della sola competenza. L'ultimo argomento trattato estende l'osservazione sui movimenti di cassa, dove le riscossioni ed i pagamenti effettuati nell'esercizio hanno contribuito, insieme all'eventuale giacenza iniziale di cassa, a formare il saldo conclusivo di tesoreria.

### Contabilità finanziaria e rendiconto

La terza parte del documento, denominata "*Situazione contabile a rendiconto*", approfondisce l'analisi già sviluppata nel punto precedente per osservare l'andamento delle entrate e delle uscite di competenza. Sono inoltre sviluppate delle tematiche di particolare interesse, come il finanziamento del bilancio di parte corrente e di quello in conto capitale risultante a rendiconto, il ricorso a mezzi finanziari provenienti da esercizi precedenti, come l'avanzo e il fondo pluriennale vincolato, e la dinamica nella gestione dei residui. Riguardo a quest'ultimo aspetto, sarà monitorato sia l'andamento dei vecchi residui, con il relativo tasso di smaltimento, che la formazione di nuovi residui provenienti dalla competenza. L'ultimo aspetto sviluppato in questa sezione della relazione riguarderà lo scostamento dalle previsioni iniziali, visto come un indice del grado di attendibilità delle previsioni di entrata e di uscita ipotizzate nella frase di programmazione (DUP).

### Andamento delle entrate

La sezione denominata "*Gestione delle entrate per tipologia*" sviluppa le tematiche relative ai soli movimenti delle entrate, dove le previsioni finali (stanziamenti) sono accostati ai corrispondenti accertamenti (crediti) e movimenti di cassa (riscossioni). Le informazioni contabili abbracciano ciascun titolo di entrata con le diverse tipologie che lo compongono. Sono prese in considerazione, pertanto, le entrate di natura tributaria, i trasferimenti in conto gestione, le entrate extra tributarie, le riduzioni di attività finanziarie, le accensioni di prestiti, le anticipazioni di cassa e, infine, i servizi per conto di terzi. Particolare attenzione merita l'osservazione del grado di accertamento e del tasso di riscossione, visti come la percentuale della previsione di entrata che si è tradotta in credito, o del credito stesso in incasso. Lo scostamento tra la previsione ed il rispettivo accertamento indica, infine, quanto della previsione di bilancio non si sia effettivamente realizzata.

### Gestione della spesa per missione

In questa sezione del documento, denominata "*Gestione della spesa per missione*", l'attenzione si concentra sul solo versante delle uscite e, in modo specifico, sulla struttura del bilancio composto da missioni poi articolate, ma solo a livello più operativo, in singoli programmi. Viene quindi offerto un quadro d'insieme sui dati contabili della spesa per missione, dando quindi un adeguato risalto allo scostamento che si è verificato tra le previsioni finali e la spesa effettivamente impegnata. In questa prospettiva, si rende così disponibile un quadro attendibile di informazioni sullo stato di realizzazione dei procedimenti di spesa attivati dall'apparato tecnico. L'osservazione si sposta, infine, sul grado di ultimazione dei pagamenti, visti come un indicatore sull'avvenuto completamento dell'intervento previsto. Il tutto, in un'ottica che legge questi fenomeni solo nel loro insieme (elenco delle missioni) mentre l'analisi di dettaglio è sviluppata in un'altra sezione.

### Stato di attuazione delle singole missioni

La relazione al rendiconto, nella sezione denominata "*Stato di attuazione delle singole missioni*", abbandona la visione d'insieme e pone invece lo sguardo sulle singole missioni, analizzandone lo stato di realizzazione e il grado di ultimazione, oltre che la loro composizione contabile. Di ogni missione è posta in evidenza sia la componente finanziaria della spesa corrente che quella di parte investimento, fornendo una chiave di lettura dello stato di avanzamento della missione articolata in programmi che non è più, come nel punto precedente, a carattere cumulativo. In questa ottica, è posto in risalto l'andamento della gestione (uscite di parte corrente) separandola dalla componente degli investimenti (uscite in C/capitale). I due comparti, infatti, hanno tempi di realizzazione e regole completamente diverse, tali da rendere poco significativa la visione cumulativa. Per ciascuna di esse è individuata anche la composizione contabile.

### Risultati economici e patrimoniali d'esercizio

La contabilità finanziaria, che costituisce il sistema contabile principale e fondamentale per fini autorizzatori e di rendicontazione dei risultati della gestione finanziaria, è affiancato da un'ulteriore contabilità di supporto. La

contabilità economico patrimoniale, infatti, ha lo scopo di rilevare i costi (oneri) ed i ricavi (proventi) derivanti dalle transazioni poste in essere dalla pubblica amministrazione. L'ultima sezione della relazione, denominata *"Risultati economici e patrimoniali d'esercizio"*, estende quindi l'attenzione su taluni aspetti che riguardano proprio la lettura economica dei fatti di gestione manifestati nell'esercizio e che hanno comportato, tramite la formazione di costi e ricavi, una modifica sostanziale nella composizione del patrimonio comunale. La variazione di ricchezza, prodotta dalla differenza tra ricavi e costi delle gestioni caratteristica, finanziaria o straordinaria, quindi, ha generato una differenza nel patrimonio netto degna di approfondimento.



# **RISULTATI FINANZIARI D'ESERCIZIO**



## Programmazione ed equilibri finali di bilancio

### Programmazione iniziale ed equilibri definitivi

Il consiglio, con l'approvazione del documento unico di programmazione (DUP), aveva a suo tempo identificato gli obiettivi generali e destinato le risorse di bilancio. Il tutto, rispettando il pareggio tra risorse destinate (entrate) e relativi impieghi (uscite). Nel corso dell'esercizio, con le variazioni intervenute e in seguito all'applicazione del criterio di esigibilità dell'entrata e della spesa, gli stanziamenti hanno subito modifiche fino ad assestarsi nella configurazione finale, dove le previsioni assestate di entrata e di uscita continuano ad essere in equilibrio. Durante la gestione, l'amministrazione ha agito in quattro direzioni ben definite, e cioè la gestione corrente, gli interventi negli investimenti, l'utilizzo dei movimenti di fondi e la registrazione dei servizi per conto di terzi, dove ognuno di questi ambiti può essere inteso come un'entità autonoma. Di norma, le scelte inerenti le missioni con i relativi programmi riguardano solo i primi due contesti (corrente e investimenti) perché i servizi C/terzi sono semplici partite di giro mentre i movimenti di fondi interessano operazioni di entrata e uscita che si compensano. Le tabelle riportano gli equilibri definitivi di bilancio.

| Entrate correnti (Stanziamenti comp.)      |     |                      | Uscite correnti (Stanziamenti comp.)     |     |                      |
|--------------------------------------------|-----|----------------------|------------------------------------------|-----|----------------------|
| Tributi                                    | (+) | 9.016.846,81         | Spese correnti                           | (+) | 13.634.547,02        |
| Trasferimenti correnti                     | (+) | 891.295,44           | Sp. correnti assimilabili a investimenti | (-) | 0,00                 |
| Extratributarie                            | (+) | 927.794,98           | Rimborso di prestiti                     | (+) | 4.155.736,82         |
| Entr. correnti specifiche per investimenti | (-) | 0,00                 | Impieghi ordinari                        |     | <b>17.790.283,84</b> |
| Entr. correnti generiche per investimenti  | (-) | 50.000,00            | Disavanzo applicato a bilancio corrente  | (+) | 252.866,08           |
| Risorse ordinarie                          |     | <b>10.785.937,23</b> | Investimenti assimilabili a sp. correnti | (+) | 0,00                 |
| FPV per spese correnti (FPV/E)             | (+) | 773.162,93           | Impieghi straordinari                    |     | <b>252.866,08</b>    |
| Avanzo a finanziamento bil. corrente       | (+) | 2.474.412,94         |                                          |     |                      |
| Entrate C/capitale per spese correnti      | (+) | 165.000,00           |                                          |     |                      |
| Accensione prestiti per spese correnti     | (+) | 0,00                 |                                          |     |                      |
| Risorse straordinarie                      |     | <b>3.412.575,87</b>  |                                          |     |                      |
| <b>Totale</b>                              |     | <b>14.198.513,10</b> | <b>Totale</b>                            |     | <b>18.043.149,92</b> |

| Entrate investimenti (Stanziamenti comp.)  |     |                      | Uscite investimenti (Stanziamenti comp.)   |     |                      |
|--------------------------------------------|-----|----------------------|--------------------------------------------|-----|----------------------|
| Entrate in C/capitale                      | (+) | 11.367.650,37        | Spese in conto capitale                    | (+) | 14.309.640,85        |
| Entrate C/capitale per spese correnti      | (-) | 165.000,00           | Investimenti assimilabili a sp. correnti   | (-) | 0,00                 |
| Risorse ordinarie                          |     | <b>11.202.650,37</b> | Impieghi ordinari                          |     | <b>14.309.640,85</b> |
| FPV per spese in C/capitale (FPV/E)        | (+) | 6.675.776,93         | Sp. correnti assimilabili a investimenti   | (+) | 0,00                 |
| Avanzo a finanziamento investimenti        | (+) | 0,00                 | Incremento di attività finanziarie         | (+) | 0,00                 |
| Entrate correnti che finanziano invest.    | (+) | 50.000,00            | Attività finanz. assimilabili a mov. fondi | (-) | 0,00                 |
| Riduzioni di attività finanziarie          | (+) | 0,00                 | Impieghi straordinari                      |     | <b>0,00</b>          |
| Attività finanz. assimilabili a mov. fondi | (-) | 0,00                 |                                            |     |                      |
| Accensione prestiti                        | (+) | 225.850,37           |                                            |     |                      |
| Accensione prestiti per spese correnti     | (-) | 0,00                 |                                            |     |                      |
| Risorse onerose                            |     | <b>6.951.627,30</b>  |                                            |     |                      |
| <b>Totale</b>                              |     | <b>18.154.277,67</b> | <b>Totale</b>                              |     | <b>14.309.640,85</b> |

| Riepilogo entrate 2018         |     |                      | Riepilogo uscite 2018         |     |                      |
|--------------------------------|-----|----------------------|-------------------------------|-----|----------------------|
| Correnti                       | (+) | 14.198.513,10        | Correnti                      | (+) | 18.043.149,92        |
| Investimenti                   | (+) | 18.154.277,67        | Investimenti                  | (+) | 14.309.640,85        |
| Movimenti di fondi             | (+) | 15.000.000,00        | Movimenti di fondi            | (+) | 15.000.000,00        |
| Entrate destinate ai programmi |     | <b>47.352.790,77</b> | Uscite destinate ai programmi |     | <b>47.352.790,77</b> |
| Servizi conto terzi            |     | 32.360.544,04        | Servizi conto terzi           |     | 32.360.544,04        |
| Altre entrate                  |     | <b>32.360.544,04</b> | Altre uscite                  |     | <b>32.360.544,04</b> |
| <b>Totale</b>                  |     | <b>79.713.334,81</b> | <b>Totale</b>                 |     | <b>79.713.334,81</b> |

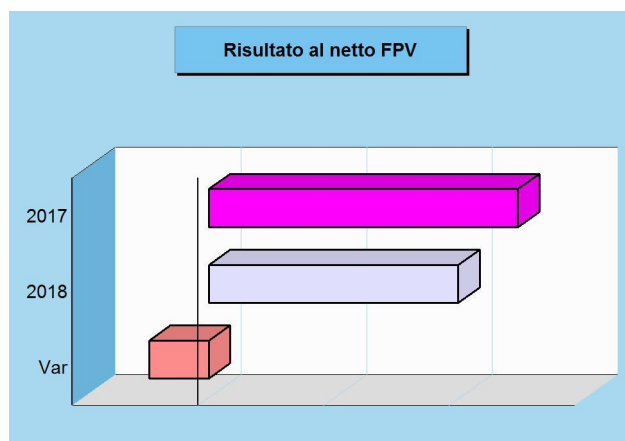
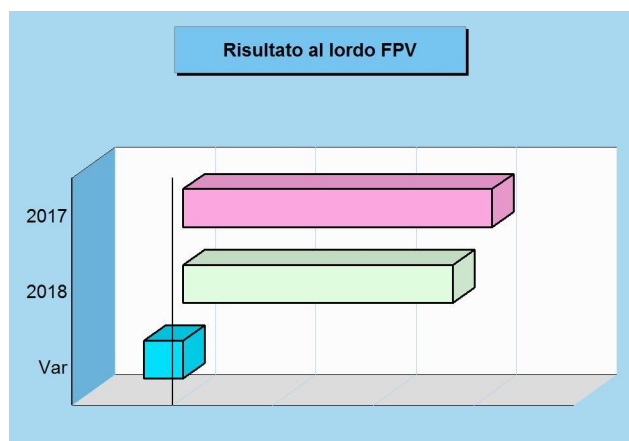
## Risultato di amministrazione

### Rendiconto e risultato di esercizio

Il conto consuntivo è il documento ufficiale con cui ogni amministrazione rende conto ai cittadini su come siano stati realmente impiegati i soldi pubblici gestiti in un determinato arco di tempo (esercizio). Conti alla mano, si tratta di spiegare dove e come sono state gestite le risorse reperite nell'anno e di misurare gli effettivi risultati conseguiti, questi ultimi ottenuti con il lavoro messo in atto dall'intera struttura. L'obiettivo è quello di misurare lo stato di salute dell'ente, confrontando le aspettative con i risultati oggettivi. Il rendiconto può terminare con un risultato positivo, chiamato avanzo, oppure in disavanzo. Le tabelle, con i rispettivi grafici, riportano il risultato conseguito negli ultimi due esercizi con il relativo scostamento (variazione di periodo).

#### Risultato 2018 e tendenza in atto

| Denominazione                                             |     | 2017                 | 2018                 | Variazione           |
|-----------------------------------------------------------|-----|----------------------|----------------------|----------------------|
| Fondo di cassa iniziale                                   | (+) | 186.095,68           | 2.137.695,04         | 1.951.599,36         |
| Riscossioni                                               | (+) | 41.070.944,40        | 26.120.352,20        | -14.950.592,20       |
| Pagamenti                                                 | (-) | 39.119.345,04        | 27.833.144,53        | -11.286.200,51       |
| Situazione contabile di cassa                             |     | 2.137.695,04         | 424.902,71           | -1.712.792,33        |
| Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31.12 | (-) | 3.344,59             | 0,00                 | -3.344,59            |
| Fondo di cassa finale                                     |     | 2.134.350,45         | 424.902,71           | -1.709.447,74        |
| Residui attivi                                            | (+) | 28.039.108,78        | 26.996.137,87        | -1.042.970,91        |
| Residui passivi                                           | (-) | 14.788.279,39        | 13.985.586,76        | -802.692,63          |
| Risultato contabile (al lordo FPV/U)                      |     | <b>15.385.179,84</b> | <b>13.435.453,82</b> | <b>-1.949.726,02</b> |
| FPV per spese correnti (FPV/U)                            | (-) | 773.162,93           | 906.679,85           | 133.516,92           |
| FPV per spese in C/capitale (FPV/U)                       | (-) | 2.310.340,11         | 2.598.417,98         | 288.077,87           |
| Risultato effettivo                                       |     | <b>12.301.676,80</b> | <b>9.930.355,99</b>  | <b>-2.371.320,81</b> |



#### Risultato di amministrazione 2018 (Competenza + Residui)

| Denominazione                                             |     | Residui       | Competenza    | Totale               |
|-----------------------------------------------------------|-----|---------------|---------------|----------------------|
| Fondo di cassa iniziale                                   | (+) | 2.137.695,04  | -             | 2.137.695,04         |
| Riscossioni                                               | (+) | 1.674.597,58  | 24.445.754,62 | 26.120.352,20        |
| Pagamenti                                                 | (-) | 3.631.119,48  | 24.202.025,05 | 27.833.144,53        |
| Situazione contabile di cassa                             |     |               |               | <b>424.902,71</b>    |
| Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31.12 | (-) |               | 0,00          | 0,00                 |
| Fondo di cassa finale                                     |     |               |               | <b>424.902,71</b>    |
| Residui attivi                                            | (+) | 23.046.951,08 | 3.949.186,79  | 26.996.137,87        |
| Residui passivi                                           | (-) | 11.077.159,55 | 2.908.427,21  | 13.985.586,76        |
| Risultato contabile (al lordo FPV/U)                      |     |               |               | <b>13.435.453,82</b> |
| FPV per spese correnti (FPV/U)                            | (-) | -             | -             | 906.679,85           |
| FPV per spese in C/capitale (FPV/U)                       | (-) | -             | -             | 2.598.417,98         |
| Risultato effettivo                                       |     |               |               | <b>9.930.355,99</b>  |

## Risultato di gestione

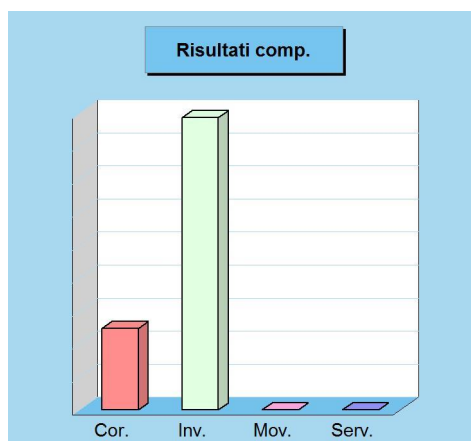
### Gestione della competenza e FPV

Il conto del bilancio, quale sintesi contabile dell'intera attività finanziaria, si chiude con un risultato di avanzo o disavanzo, originato dal risultato ottenuto dalle gestioni di competenza e residui. La somma dei due importi fornisce il valore totale del risultato mentre l'analisi disaggregata offre maggiori informazioni su come l'ente, in concreto, abbia finanziato il fabbisogno di spesa del singolo esercizio. Il criterio di attribuzione del singolo impegno nell'esercizio in cui la spesa diventerà esigibile, ottenuto con l'applicazione della tecnica del fondo pluriennale vincolato, altera in modo artificiale il risultato della competenza perché riduce l'importo degli impegni conservati nell'esercizio. Questo difetto viene corretto considerando il FPV in spesa "come impegnato".

| Entrate correnti (Accertamenti comp.)      |     |                      | Uscite correnti (Impegni comp.)          |     |                      |
|--------------------------------------------|-----|----------------------|------------------------------------------|-----|----------------------|
| Tributi                                    | (+) | 9.324.238,24         | Spese correnti                           | (+) | 9.737.449,30         |
| Trasferimenti correnti                     | (+) | 658.283,91           | Sp. correnti assimilabili a investimenti | (-) | 0,00                 |
| Extratributarie                            | (+) | 976.731,26           | Rimborso di prestiti                     | (+) | 418.242,07           |
| Entr. correnti specifiche per investimenti | (-) | 0,00                 | Impieghi ordinari                        |     | <b>10.155.691,37</b> |
| Entr. correnti generiche per investimenti  | (-) | 3.737,37             | FPV per spese correnti (FPV/U)           | (+) | 906.679,85           |
| Risorse ordinarie                          |     | <b>10.955.516,04</b> | Disavanzo applicato a bilancio corrente  | (+) | 0,00                 |
| FPV per spese correnti (FPV/E)             | (+) | 773.162,93           | Investimenti assimilabili a sp. correnti | (+) | 0,00                 |
| Avanzo a finanziamento bil. corrente       | (+) | 420.029,94           | Impieghi straordinari                    |     | <b>906.679,85</b>    |
| Entrate C/capitale per spese correnti      | (+) | 142.117,20           |                                          |     |                      |
| Accensione prestiti per spese correnti     | (+) | 0,00                 |                                          |     |                      |
| Risorse straordinarie                      |     | <b>1.335.310,07</b>  |                                          |     |                      |
| Totale                                     |     | 12.290.826,11        | Totale                                   |     | 11.062.371,22        |

| Entrate investimenti (Accertamenti comp.)  |     |                     | Uscite investimenti (Impegni comp.)        |     |                     |
|--------------------------------------------|-----|---------------------|--------------------------------------------|-----|---------------------|
| Entrate in C/capitale                      | (+) | 866.048,00          | Spese in conto capitale                    | (+) | 385.120,89          |
| Entrate C/capitale per spese correnti      | (-) | 142.117,20          | Investimenti assimilabili a sp. correnti   | (-) | 0,00                |
| Risorse ordinarie                          |     | <b>723.930,80</b>   | Impieghi ordinari                          |     | <b>385.120,89</b>   |
| FPV per spese in C/capitale (FPV/E)        | (+) | 6.675.776,93        |                                            |     |                     |
| Avanzo a finanziamento investimenti        | (+) | 0,00                | FPV per spese in C/capitale                | (+) | 2.598.417,98        |
| Entrate correnti che finanziano invest.    | (+) | 3.737,37            | Sp. correnti assimilabili a investimenti   | (+) | 0,00                |
| Riduzioni di attività finanziarie          | (+) | 0,00                | Incremento di attività finanziarie         | (+) | 0,00                |
| Attività finanz. assimilabili a mov. fondi | (-) | 0,00                | Attività finanz. assimilabili a mov. fondi | (-) | 0,00                |
| Accensione prestiti                        | (+) | 0,00                | Impieghi straordinari                      |     | <b>2.598.417,98</b> |
| Accensione prestiti per spese correnti     | (-) | 0,00                |                                            |     |                     |
| Risorse onerose                            |     | <b>6.679.514,30</b> |                                            |     |                     |
| Totale                                     |     | 7.403.445,10        | Totale                                     |     | 2.983.538,87        |

| Risultato della gestione (competenza) |              |               |               |                     |
|---------------------------------------|--------------|---------------|---------------|---------------------|
| Denominazione                         | Accertamenti | Impegni       | Risultato     |                     |
| Corrente                              | (+)          | 12.290.826,11 | 11.062.371,22 | 1.228.454,89        |
| Investimenti                          | (+)          | 7.403.445,10  | 2.983.538,87  | 4.419.906,23        |
| Movimento fondi                       | (+)          | 61.838,24     | 61.838,24     | 0,00                |
| Parziale                              |              | 19.756.109,45 | 14.107.748,33 | <b>5.648.361,12</b> |
| Servizi conto terzi                   | (+)          | 16.507.801,76 | 16.507.801,76 | 0,00                |
| Totale                                |              | 36.263.911,21 | 30.615.550,09 | <b>5.648.361,12</b> |



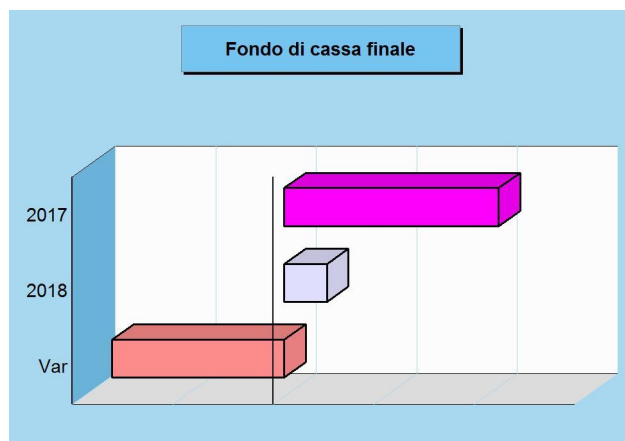
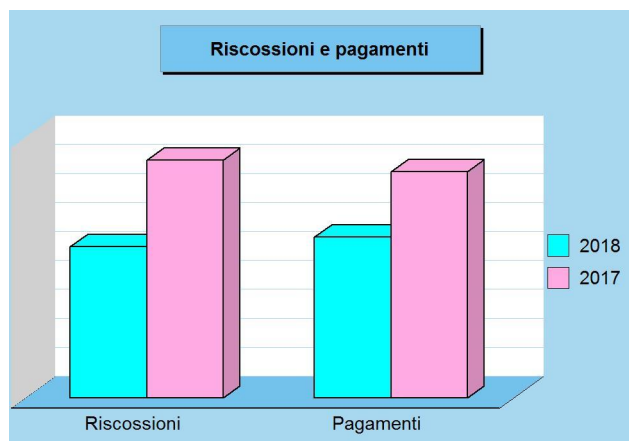
## Risultato di cassa

### Previsioni di cassa e operazioni di tesoreria

La previsione e la registrazione dei movimenti di cassa riguarda solo il primo dei tre anni della programmazione di bilancio ed abbraccia sia la gestione di competenza che quella dei residui (situazione di credito e debito ereditate dall'anno precedente). Nel corso dell'esercizio le previsioni si sono tradotte in movimenti effettivi con la conseguente emissione, da parte dell'ente, delle reversali d'incasso (entrate) e dei mandati di pagamento (uscite). Il tesoriere, a fronte di queste autorizzazioni ad incassare ed a pagare, ha operato i movimenti di cassa con i conseguenti accrediti ed addebiti in conto. Il saldo finale di queste operazioni, sommato alla consistenza iniziale del fondo cassa, determina l'ammontare complessivo della giacenza di tesoreria (fondo finale di cassa).

#### Situazione di cassa 2018 e tendenza in atto

| Denominazione                                             |     | 2017          | 2018                 | Variazione     |
|-----------------------------------------------------------|-----|---------------|----------------------|----------------|
| Fondo di cassa iniziale                                   | (+) | 186.095,68    | 2.137.695,04         | 1.951.599,36   |
| Riscossioni                                               | (+) | 41.070.944,40 | <b>26.120.352,20</b> | -14.950.592,20 |
| Pagamenti                                                 | (-) | 39.119.345,04 | <b>27.833.144,53</b> | -11.286.200,51 |
| Situazione contabile di cassa                             |     | 2.137.695,04  | 424.902,71           | -1.712.792,33  |
| Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31.12 | (-) | 3.344,59      | 0,00                 | -3.344,59      |
| Fondo di cassa finale                                     |     | 2.134.350,45  | <b>424.902,71</b>    | -1.709.447,74  |



#### Entrate (movimenti di cassa 2018)

| Denominazione            |     | Previsioni    | Riscossioni          |
|--------------------------|-----|---------------|----------------------|
| Tributi                  | (+) | 27.329.744,09 | 7.415.759,65         |
| Trasferimenti            | (+) | 1.342.724,31  | 636.823,75           |
| Extratributarie          | (+) | 4.010.657,35  | 698.437,97           |
| Entrate C/capitale       | (+) | 13.549.910,05 | 866.048,00           |
| Riduzioni finanziarie    | (+) | 0,00          | 0,00                 |
| Accensione prestiti      | (+) | 895.367,54    | 0,00                 |
| Anticipazioni            | (+) | 15.000.000,00 | 61.838,24            |
| Entrate C/terzi          | (+) | 32.771.447,49 | 16.441.444,59        |
| Somma                    |     | 94.899.850,83 | 26.120.352,20        |
| FPV entrata (FPV/E) (+)  |     | -             | -                    |
| Avanzo applicato (+)     |     | -             | -                    |
| Parziale                 |     | 94.899.850,83 | <b>26.120.352,20</b> |
| Fondo iniz. di cassa (+) |     | 2.137.695,04  | 2.137.695,04         |
| Totale                   |     | 97.037.545,87 | <b>28.258.047,24</b> |

#### Uscite (movimenti di cassa 2018)

| Denominazione           |     | Previsioni    | Pagamenti            |
|-------------------------|-----|---------------|----------------------|
| Spese correnti          | (+) | 21.091.258,75 | 9.315.117,44         |
| Spese C/capitale        | (+) | 17.781.088,00 | 1.669.698,02         |
| Incr. att. finanziarie  | (+) | 0,00          | 0,00                 |
| Rimborso prestiti       | (+) | 487.501,58    | 418.242,07           |
| Chiusura anticipaz.     | (+) | 15.000.000,00 | 61.838,24            |
| Uscite C/terzi          | (+) | 32.757.921,69 | 16.368.248,76        |
| Somma                   |     | 87.117.770,02 | 27.833.144,53        |
| FPV uscita (FPV/U) (+)  |     | -             | -                    |
| Disavanzo applicato (+) |     | -             | -                    |
| Parziale                |     | 87.117.770,02 | <b>27.833.144,53</b> |
| Totale                  |     | 87.117.770,02 | <b>27.833.144,53</b> |



# **SITUAZIONE CONTABILE A RENDICONTO**



## Gestione delle entrate di competenza

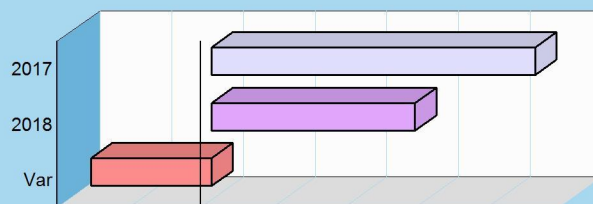
### Dalla previsione all'accertamento e incasso

L'ammontare complessivo della spesa impiegata nelle diverse missioni e programmi dipende dalla disponibilità effettiva di risorse che, nella contabilità pubblica come per altro anche in quella privata, si traducono poi in interventi di parte corrente o in investimenti a medio o lungo termine. Partendo da questa constatazione, i prospetti successivi indicano l'ammontare delle risorse complessivamente previste nell'esercizio appena chiuso (stanziamenti definitivi) mostrando, inoltre, quante di queste entrate si sono tradotte in effettive disponibilità utilizzabili per la copertura della spesa corrente o di quella in conto capitale (accertamenti) o per l'attivazione dei concreti movimenti di cassa (riscossioni) e quale, infine, sia stata la loro composizione contabile.

#### Rendiconto 2018 e tendenza in atto (accert. comp.)

| Accertamenti              |  | 2017                 | 2018                 |
|---------------------------|--|----------------------|----------------------|
| Tributi (+)               |  | 9.268.255,62         | 9.324.238,24         |
| Trasferim. correnti (+)   |  | 669.991,18           | 658.283,91           |
| Extratributarie (+)       |  | 1.092.844,51         | 976.731,26           |
| Entrate C/capitale (+)    |  | 6.927.791,36         | 866.048,00           |
| Riduzioni finanziarie (+) |  | 0,00                 | 0,00                 |
| Accensione prestiti (+)   |  | 501.131,04           | 0,00                 |
| Anticipazioni (+)         |  | 3.301.547,62         | 61.838,24            |
| Entrate C/terzi (+)       |  | 23.400.370,07        | 16.507.801,76        |
| <b>Totale</b>             |  | <b>45.161.931,40</b> | <b>28.394.941,41</b> |

#### Andamento accertamenti competenza

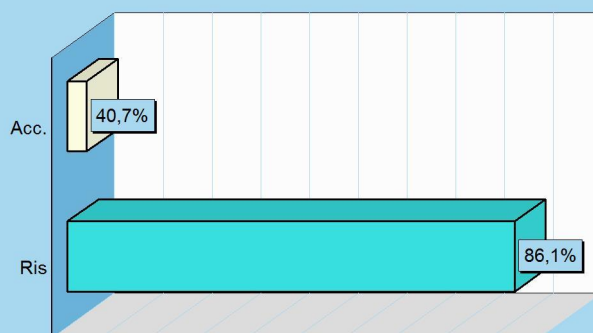


#### Stato accertam. e grado riscossione (accert. comp.)

| Competenza | Accertamenti  | Riscossioni   |
|------------|---------------|---------------|
|            | 28.394.941,41 | 24.445.754,62 |

| Composizione          | % Accertato  | % Riscosso   |
|-----------------------|--------------|--------------|
| Tributi               | 103,4%       | 65,0%        |
| Trasferim. correnti   | 73,9%        | 72,9%        |
| Extratributarie       | 105,3%       | 56,3%        |
| Entrate C/capitale    | 7,6%         | 100,0%       |
| Riduzioni finanziarie | -            | -            |
| Accensione prestiti   | -            | -            |
| Anticipazioni         | 0,4%         | 0,4%         |
| Entrate C/terzi       | 51,0%        | 99,5%        |
| <b>Totale</b>         | <b>40,7%</b> | <b>86,1%</b> |

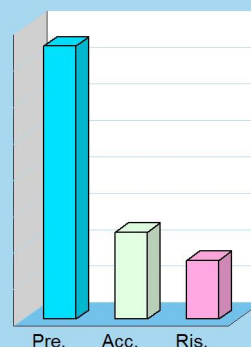
#### Accertamento e riscossione %



#### Movimenti contabili (competenza 2018)

| Denominazione              | Stanz. finali        | Accertamenti         | Riscossioni          |
|----------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Tributi (+)                | 9.016.846,81         | 9.324.238,24         | 6.063.024,66         |
| Trasferimenti correnti (+) | 891.295,44           | 658.283,91           | 480.189,15           |
| Extratributarie (+)        | 927.794,98           | 976.731,26           | 549.719,78           |
| Entrate C/capitale (+)     | 11.367.650,37        | 866.048,00           | 866.048,00           |
| Riduzioni finanziarie (+)  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| Accensione prestiti (+)    | 225.850,37           | 0,00                 | 0,00                 |
| Anticipazioni (+)          | 15.000.000,00        | 61.838,24            | 61.838,24            |
| Parziale                   | 37.429.437,97        | 11.887.139,65        | 8.020.819,83         |
| Entrate C/terzi (+)        | 32.360.544,04        | 16.507.801,76        | 16.424.934,79        |
| <b>Totale</b>              | <b>69.789.982,01</b> | <b>28.394.941,41</b> | <b>24.445.754,62</b> |

#### Movimenti



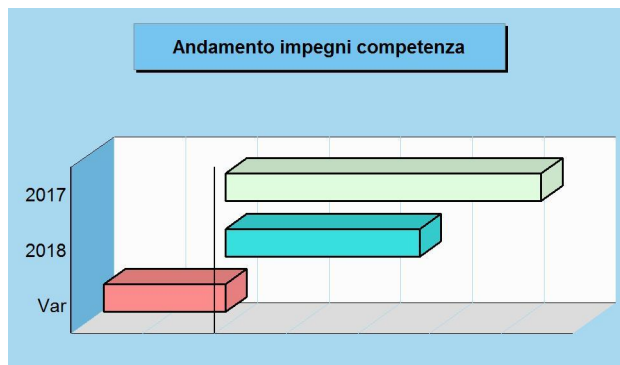
## Gestione delle uscite di competenza

### Dalla previsione all'impegno e pagamento

Le uscite sono costituite da spese correnti, investimenti, rimborso di prestiti e servizi per conto terzi. L'ammontare dei mezzi effettivamente spendibili dipende dal volume di entrate che sono state realmente reperite. L'ente pubblico utilizza le risorse seguendo un preciso iter procedurale. Si parte dalle previsioni di spesa, dove l'amministrazione programma gli interventi riportandoli nel bilancio; si prosegue, poi, con l'impegno delle somme esigibili o meno nell'anno e la conseguente formazione dei debiti verso terzi; si termina, infine, con il pagamento dei debiti maturati. I prospetti indicano l'ammontare delle risorse previste mostrando quante di queste si sono poi tradotte in effettive spese correnti o in C/capitale (impegni) ed in concreti movimenti di cassa (pagamenti).

#### Rendiconto 2018 e tendenza in atto (impegni. comp.)

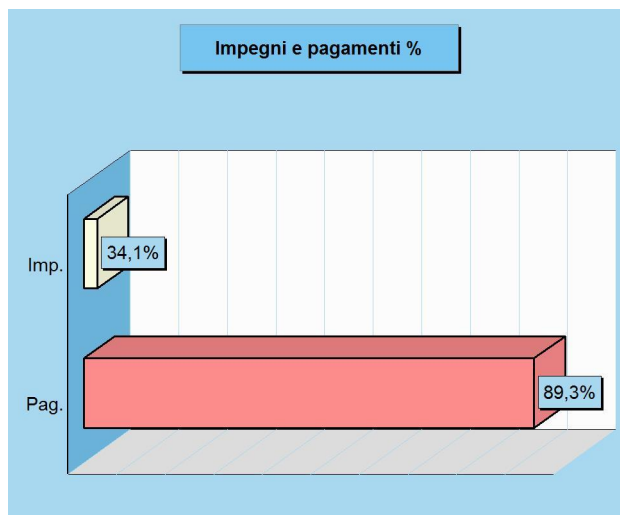
| Impegni                |     | 2017                 | 2018                 |
|------------------------|-----|----------------------|----------------------|
| Spese correnti         | (+) | 9.295.931,71         | 9.737.449,30         |
| Spese C/capitale       | (+) | 7.651.018,93         | 385.120,89           |
| Incr. att. finanziarie | (+) | 0,00                 | 0,00                 |
| Rimborso prestiti      | (+) | 400.008,73           | 418.242,07           |
| Chiusura anticipaz.    | (+) | 3.301.547,62         | 61.838,24            |
| Uscite C/terzi         | (+) | 23.400.370,07        | 16.507.801,76        |
| <b>Totale</b>          |     | <b>44.048.877,06</b> | <b>27.110.452,26</b> |



#### Stato di impegno e grado di pagamento (imp. comp.)

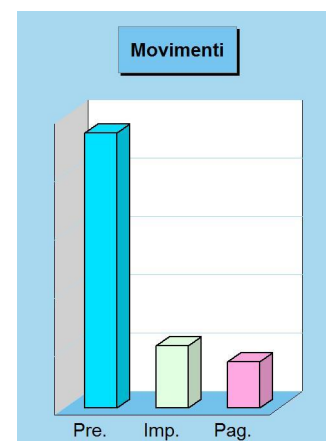
| Competenza | Impegni       | Pagamenti     |
|------------|---------------|---------------|
|            | 27.110.452,26 | 24.202.025,05 |

| Composizione           | % Impegnato  | % Pagato     |
|------------------------|--------------|--------------|
| Spese correnti         | 71,4%        | 75,1%        |
| Spese C/capitale       | 2,7%         | 18,5%        |
| Incr. att. finanziarie | -            | -            |
| Rimborso prestiti      | 10,1%        | 100,0%       |
| Chiusura anticipaz.    | 0,4%         | 100,0%       |
| Uscite C/terzi         | 51,0%        | 99,0%        |
| <b>Totale</b>          | <b>34,1%</b> | <b>89,3%</b> |



#### Movimenti contabili (competenza 2018)

| Denominazione          |     | Stanz. finali        | Impegni              | Pagamenti            |
|------------------------|-----|----------------------|----------------------|----------------------|
| Spese correnti         | (+) | 13.634.547,02        | 9.737.449,30         | 7.315.512,82         |
| Spese C/capitale       | (+) | 14.309.640,85        | 385.120,89           | 71.088,77            |
| Incr. att. finanziarie | (+) | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| Rimborso prestiti      | (+) | 4.155.736,82         | 418.242,07           | 418.242,07           |
| Chiusura anticipaz.    | (+) | 15.000.000,00        | 61.838,24            | 61.838,24            |
| <b>Parziale</b>        |     | <b>47.099.924,69</b> | <b>10.602.650,50</b> | <b>7.866.681,90</b>  |
| Uscite C/terzi         | (+) | 32.360.544,04        | 16.507.801,76        | 16.335.343,15        |
| <b>Totale</b>          |     | <b>79.460.468,73</b> | <b>27.110.452,26</b> | <b>24.202.025,05</b> |



## Finanziamento del bilancio corrente

### Risorse e impieghi per il funzionamento

Come ogni altra entità economica destinata ad erogare servizi, anche l'ente locale sostiene dei costi, sia fissi che variabili, per fare funzionare la struttura. Il fabbisogno richiesto dal funzionamento dell'apparato, come gli oneri per il personale (stipendi, contributi), l'acquisto di beni di consumo (cancelleria, ricambi), le prestazioni di servizi (luce, gas, telefono), unitamente al rimborso di prestiti, hanno sempre bisogno di adeguati finanziamenti. I mezzi destinati a tale scopo hanno una natura ordinaria, come i tributi, i contributi in C/gestione, le entrate extra tributarie. Altre fonti, come l'avanzo applicato per il finanziamento della spesa corrente o il fondo pluriennale stanziato in entrata (FPV/E), essendo risorse già acquisite in esercizi precedenti, hanno invece natura straordinaria.

### Rendiconto suddiviso nelle componenti

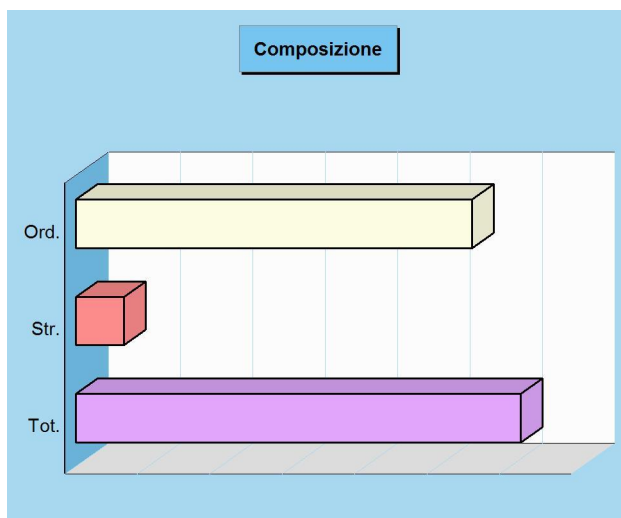
Il fabbisogno di spesa corrente deve essere sempre fronteggiato con pari risorse di entrata. Ma utilizzare le disponibilità per far funzionare la macchina operativa è cosa ben diversa dal destinare quelle stesse risorse al versante delle opere pubbliche: variano finalità e vincoli. La tabella divide la situazione di rendiconto nelle diverse componenti separando le risorse destinate alla gestione (bilancio corrente), le spese in C/capitale (investimenti) e le operazioni finanziarie (fondi e C/terzi).

#### Competenza 2018

| Bilancio            | Accertamenti         | Impegni              |
|---------------------|----------------------|----------------------|
| Corrente            | 12.290.826,11        | 11.062.371,22        |
| Investimenti        | 7.403.445,10         | 2.983.538,87         |
| Movimento fondi     | 61.838,24            | 61.838,24            |
| Servizi conto terzi | 16.507.801,76        | 16.507.801,76        |
| <b>Totale</b>       | <b>36.263.911,21</b> | <b>30.615.550,09</b> |

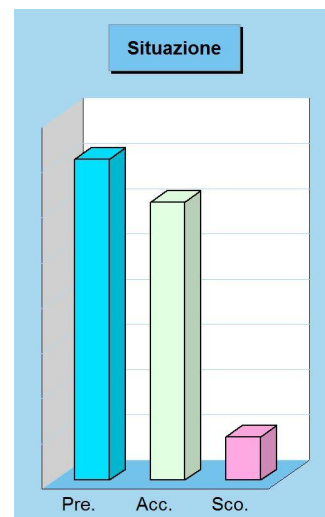
#### Modalità di Finanziamento bilancio corrente 2018

| Accertamenti                               |     | 2018                 |
|--------------------------------------------|-----|----------------------|
| Tributi                                    | (+) | 9.324.238,24         |
| Trasferimenti correnti                     | (+) | 658.283,91           |
| Extratributarie                            | (+) | 976.731,26           |
| Entr. correnti specifiche per investimenti | (-) | 0,00                 |
| Entr. correnti generiche per investimenti  | (-) | 3.737,37             |
| <b>Risorse ordinarie</b>                   |     | <b>10.955.516,04</b> |
| FPV per spese correnti (FPV/E)             | (+) | 773.162,93           |
| Avanzo a finanziamento bil. corrente       | (+) | 420.029,94           |
| Entrate C/capitale per spese correnti      | (+) | 142.117,20           |
| Accensione di prestiti per spese correnti  | (+) | 0,00                 |
| <b>Risorse straordinarie</b>               |     | <b>1.335.310,07</b>  |
| <b>Totale</b>                              |     | <b>12.290.826,11</b> |



#### Stato di finanziamento bilancio corrente 2018

| Entrate                                |     | Previsione           | Accertamenti         | Scostamento         |
|----------------------------------------|-----|----------------------|----------------------|---------------------|
| Tributi                                | (+) | 9.016.846,81         | 9.324.238,24         | -307.391,43         |
| Trasferimenti correnti                 | (+) | 891.295,44           | 658.283,91           | 233.011,53          |
| Extratributarie                        | (+) | 927.794,98           | 976.731,26           | -48.936,28          |
| Entr. correnti spec. per investimenti  | (-) | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                |
| Entr. correnti gen. per investimenti   | (-) | 50.000,00            | 3.737,37             | 46.262,63           |
| <b>Risorse ordinarie</b>               |     | <b>10.785.937,23</b> | <b>10.955.516,04</b> | <b>-169.578,81</b>  |
| FPV per spese correnti (FPV/E)         | (+) | 773.162,93           | 773.162,93           | 0,00                |
| Avanzo a finanziamento bil. corrente   | (+) | 2.474.412,94         | 420.029,94           | 2.054.383,00        |
| Entrate C/capitale per spese correnti  | (+) | 165.000,00           | 142.117,20           | 22.882,80           |
| Accensione prestiti per spese correnti | (+) | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                |
| <b>Risorse straordinarie</b>           |     | <b>3.412.575,87</b>  | <b>1.335.310,07</b>  | <b>2.077.265,80</b> |
| <b>Totale</b>                          |     | <b>14.198.513,10</b> | <b>12.290.826,11</b> | <b>1.907.686,99</b> |



## Finanziamento del bilancio investimenti

### Risorse e impieghi per gli investimenti

L'ente, oltre che a garantire il regolare funzionamento della struttura, può destinare le proprie entrate per acquisire o migliorare le dotazioni infrastrutturali. In questo modo si viene ad assicurare un livello di mezzi strumentali tali da garantire l'erogazione di servizi di buona qualità. Le risorse di parte investimento possono essere gratuite, come i contributi in conto capitale, le alienazioni di beni, il risparmio corrente, oppure onerosa, come il ricorso al credito. In quest'ultimo caso, il rimborso del mutuo inciderà sul bilancio corrente fino alla sua completa restituzione. Le fonti di entrata possono avere sia natura ordinaria che straordinaria, come le risorse che provengono da esercizi precedenti. È questo il caso dell'avanzo e del fondo pluriennale (FPV/E).

### Consuntivo e componenti elementari

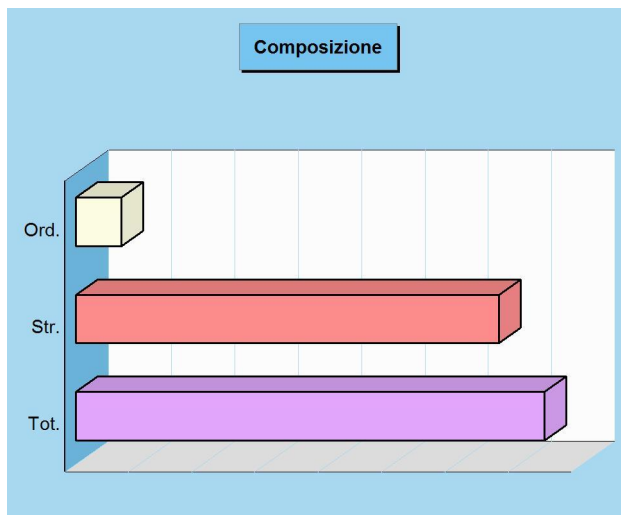
Diversamente dalla parte corrente, il budget destinato alle infrastrutture richiede il preventivo finanziamento di tutta la spesa. La componente per gli investimenti, però, è molto influenzata dalla disponibilità di risorse concesse da altri enti pubblici nella forma di contributi in C/capitale. La tabella divide la situazione di rendiconto nelle diverse componenti separando le risorse destinate alla gestione (bilancio corrente), le spese in C/capitale (investimenti) e le operazioni finanziarie (fondi e C/terzi).

#### Competenza 2018

| Bilancio            | Accertamenti         | Impegni              |
|---------------------|----------------------|----------------------|
| Corrente            | 12.290.826,11        | 11.062.371,22        |
| <b>Investimenti</b> | <b>7.403.445,10</b>  | <b>2.983.538,87</b>  |
| Movimento fondi     | 61.838,24            | 61.838,24            |
| Servizi conto terzi | 16.507.801,76        | 16.507.801,76        |
| <b>Totale</b>       | <b>36.263.911,21</b> | <b>30.615.550,09</b> |

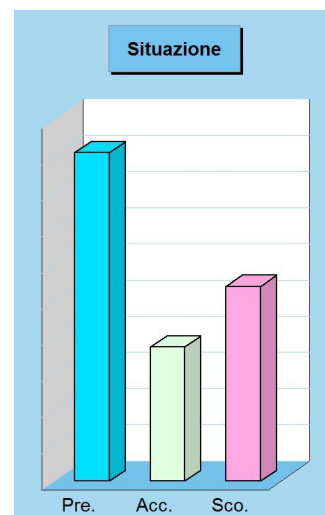
#### Modalità di Finanziamento bilancio investimenti 2018

| Accertamenti                                   | 2018                |
|------------------------------------------------|---------------------|
| Entrate in C/capitale (+)                      | 866.048,00          |
| Entrate C/capitale per spese correnti (-)      | 142.117,20          |
| <b>Risorse ordinarie</b>                       | <b>723.930,80</b>   |
| FPV per spese in C/capitale (FPV/E) (+)        | 6.675.776,93        |
| Avanzo a finanziamento investimenti (+)        | 0,00                |
| Entrate correnti che finanziano inv. (+)       | 3.737,37            |
| Riduzioni di attività finanziarie (+)          | 0,00                |
| Attività finanz. assimilabili a mov. fondi (-) | 0,00                |
| Accensione prestiti (+)                        | 0,00                |
| Accensione prestiti per spese correnti (-)     | 0,00                |
| <b>Risorse straordinarie</b>                   | <b>6.679.514,30</b> |
| <b>Totale</b>                                  | <b>7.403.445,10</b> |



#### Stato di finanziamento bilancio investimenti 2018

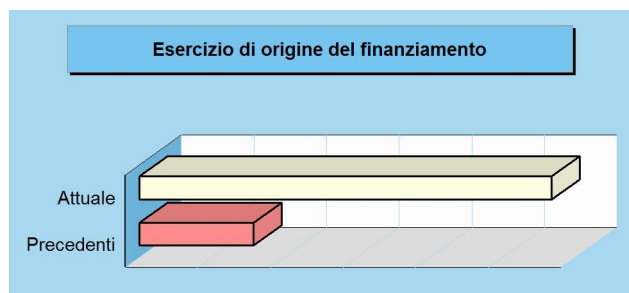
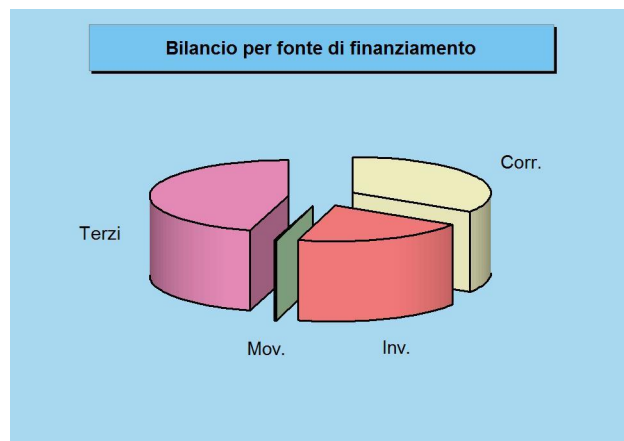
| Entrate                                 | Previsione           | Accertamenti        | Scostamento          |
|-----------------------------------------|----------------------|---------------------|----------------------|
| Entrate in C/capitale (+)               | 11.367.650,37        | 866.048,00          | 10.501.602,37        |
| Entrate C/capitale spese correnti (-)   | 165.000,00           | 142.117,20          | 22.882,80            |
| <b>Risorse ordinarie</b>                | <b>11.202.650,37</b> | <b>723.930,80</b>   | <b>10.478.719,57</b> |
| FPV spese C/capitale (FPV/E) (+)        | 6.675.776,93         | 6.675.776,93        | 0,00                 |
| Avanzo a finanziamento invest. (+)      | 0,00                 | 0,00                | 0,00                 |
| Entrate correnti che finanz. inv. (+)   | 50.000,00            | 3.737,37            | 46.262,63            |
| Riduzioni di attività finanziarie (+)   | 0,00                 | 0,00                | 0,00                 |
| Attività fin. assimil. a mov. fondi (-) | 0,00                 | 0,00                | 0,00                 |
| Accensione prestiti (+)                 | 225.850,37           | 0,00                | 225.850,37           |
| Acc. prestiti per spese correnti (-)    | 0,00                 | 0,00                | 0,00                 |
| <b>Risorse straordinarie</b>            | <b>6.951.627,30</b>  | <b>6.679.514,30</b> | <b>272.113,00</b>    |
| <b>Totale</b>                           | <b>18.154.277,67</b> | <b>7.403.445,10</b> | <b>10.750.832,57</b> |



## Ricorso al FPV e all'avanzo di esercizi precedenti

### Origine delle risorse attivate

L'equilibrio complessivo di rendiconto (competenza), con il conseguente finanziamento del fabbisogno di spesa, è il risultato dalla corrispondenza tra il totale delle entrate, comprensive del fondo pluriennale vincolato (FPV/E) e dell'avanzo di amministrazione applicato, contrapposto al totale delle uscite, comprensive degli stanziamenti relativi al fondo pluriennale vincolato (FPV/U) unito all'eventuale disavanzo applicato per il ripiano di deficit pregressi. Il completo finanziamento di questo fabbisogno, pertanto, può essere stato ottenuto con le sole risorse attivate nell'esercizio (competenza) oppure ricorrendo anche a fonti di entrata già accertate in esercizi precedenti, come il citato avanzo e il fondo pluriennale stanziato in entrata. I successivi prospetti individuano le due componenti.

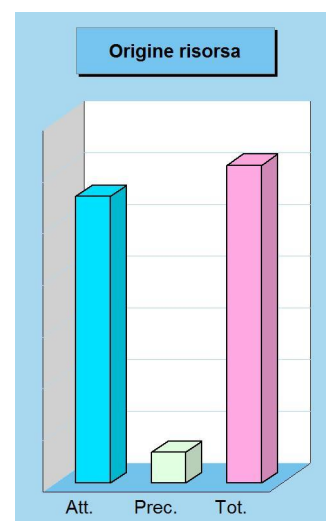


### Esercizio di origine dei finanziamenti di bilancio

| Bilancio            | Accertamenti 2018    | Acc. precedenti     |
|---------------------|----------------------|---------------------|
| Corrente            | 11.097.633,24        | 1.193.192,87        |
| Investimenti        | 727.668,17           | 6.675.776,93        |
| Movimento fondi     | 61.838,24            | -                   |
| Servizi conto terzi | 16.507.801,76        | -                   |
| <b>Totale</b>       | <b>28.394.941,41</b> | <b>7.868.969,80</b> |

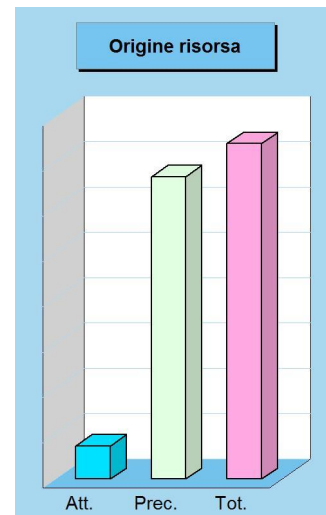
### Bilancio corrente - Origine del finanziamento

| Entrate                              |     | Accertam. 2018       | Accertam. prec.     | Totale               |
|--------------------------------------|-----|----------------------|---------------------|----------------------|
| Tributi                              | (+) | 9.324.238,24         | -                   | 9.324.238,24         |
| Trasferimenti correnti               | (+) | 658.283,91           | -                   | 658.283,91           |
| Extratributarie                      | (+) | 976.731,26           | -                   | 976.731,26           |
| Entr. corr. spec. per investimenti   | (-) | 0,00                 | -                   | 0,00                 |
| Entr. corr. gen. per investimenti    | (-) | 3.737,37             | -                   | 3.737,37             |
| Risorse ordinarie                    |     | <b>10.955.516,04</b> | <b>0,00</b>         | <b>10.955.516,04</b> |
| FPV spese correnti (FPV/E)           | (+) | -                    | 773.162,93          | 773.162,93           |
| Avanzo a finanziam. bil. corrente    | (+) | -                    | 420.029,94          | 420.029,94           |
| Entrate C/capitale per sp. correnti  | (+) | 142.117,20           | -                   | 142.117,20           |
| Accensione prestiti per sp. correnti | (+) | 0,00                 | -                   | 0,00                 |
| Risorse straordinarie                |     | <b>142.117,20</b>    | <b>1.193.192,87</b> | <b>1.335.310,07</b>  |
| <b>Totale</b>                        |     | <b>11.097.633,24</b> | <b>1.193.192,87</b> | <b>12.290.826,11</b> |



### Bilancio investimenti - Origine del finanziamento

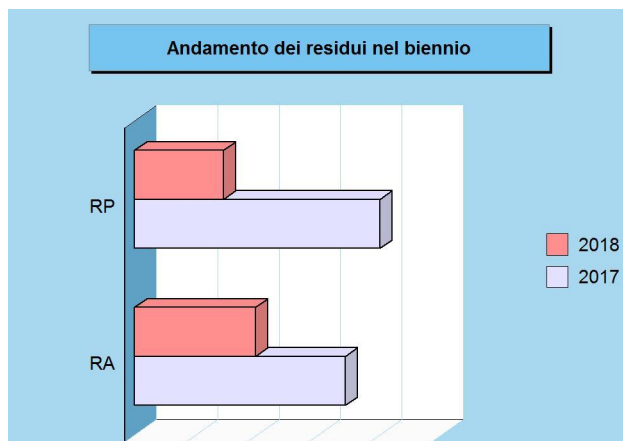
| Entrate                               |     | Accertam. 2018    | Accertam. prec.     | Totale              |
|---------------------------------------|-----|-------------------|---------------------|---------------------|
| Entrate in C/capitale                 | (+) | 866.048,00        | -                   | 866.048,00          |
| Entrate C/capitale per sp. correnti   | (-) | 142.117,20        | -                   | 142.117,20          |
| Risorse ordinarie                     |     | <b>723.930,80</b> | <b>0,00</b>         | <b>723.930,80</b>   |
| FPV spese in C/capitale (FPV/E)       | (+) | -                 | 6.675.776,93        | 6.675.776,93        |
| Avanzo a finanziam. investimenti      | (+) | -                 | 0,00                | 0,00                |
| Entrate correnti che finanziano inv.  | (+) | 3.737,37          | -                   | 3.737,37            |
| Riduzioni di attività finanziarie     | (+) | 0,00              | -                   | 0,00                |
| Attività fin. assimilab. a mov. fondi | (-) | 0,00              | -                   | 0,00                |
| Accensione prestiti                   | (+) | 0,00              | -                   | 0,00                |
| Accensione prestiti per sp. correnti  | (-) | 0,00              | -                   | 0,00                |
| Risorse straordinarie                 |     | <b>3.737,37</b>   | <b>6.675.776,93</b> | <b>6.679.514,30</b> |
| <b>Totale</b>                         |     | <b>727.668,17</b> | <b>6.675.776,93</b> | <b>7.403.445,10</b> |



## Formazione di nuovi residui

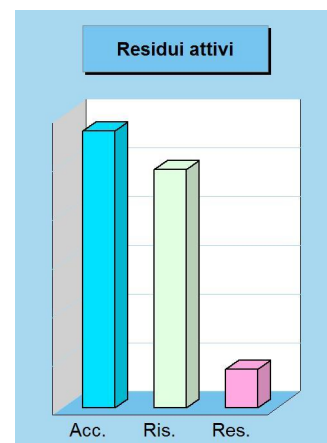
### Criterio di esigibilità e formazione dei residui

Le previsioni di entrata tendono a tradursi in altrettanti accertamenti che, se non incassati nello stesso esercizio, si trasformano a rendiconto in nuovi residui attivi, e quindi in posizioni creditorie verso terzi. Anche le previsioni di uscita tendono a trasformarsi in impegni di spesa con i successivi pagamenti. È importante notare che il grado d'impegno della spesa è spesso influenzato dal criterio di imputazione adottato dalla contabilità armonizzata che privilegia il momento dell'esigibilità in luogo dell'esercizio di nascita del procedimento. La spesa finanziata nell'esercizio, pertanto, in virtù di questo principio, potrebbe trovare imputazione in anni successivi a quello di formazione. In questo caso, è stanziato in spesa pari quota del fondo pluriennale (FPV/U).



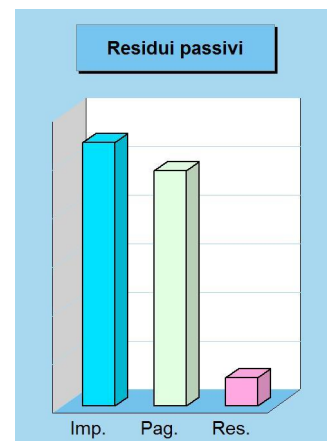
### Formazione di nuovi residui attivi (competenza 2018)

| Denominazione          |     | Accertamenti         | Riscossioni          | Residui attivi      |
|------------------------|-----|----------------------|----------------------|---------------------|
| Tributi                | (+) | 9.324.238,24         | 6.063.024,66         | 3.261.213,58        |
| Trasferimenti correnti | (+) | 658.283,91           | 480.189,15           | 178.094,76          |
| Extratributarie        | (+) | 976.731,26           | 549.719,78           | 427.011,48          |
| Entrate C/capitale     | (+) | 866.048,00           | 866.048,00           | 0,00                |
| Riduzioni finanziarie  | (+) | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                |
| Accensione prestiti    | (+) | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                |
| Anticipazioni          | (+) | 61.838,24            | 61.838,24            | 0,00                |
| Parziale               |     | 11.887.139,65        | 8.020.819,83         | 3.866.319,82        |
| Entrate C/terzi        | (+) | 16.507.801,76        | 16.424.934,79        | 82.866,97           |
| <b>Totale</b>          |     | <b>28.394.941,41</b> | <b>24.445.754,62</b> | <b>3.949.186,79</b> |



### Formazione di nuovi residui passivi (competenza 2018)

| Denominazione          |     | Impegni              | Pagamenti            | Residui passivi     |
|------------------------|-----|----------------------|----------------------|---------------------|
| Spese correnti         | (+) | 9.737.449,30         | 7.315.512,82         | 2.421.936,48        |
| Spese C/capitale       | (+) | 385.120,89           | 71.088,77            | 314.032,12          |
| Incr. att. finanziarie | (+) | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                |
| Rimborso prestiti      | (+) | 418.242,07           | 418.242,07           | 0,00                |
| Chiusura anticipaz.    | (+) | 61.838,24            | 61.838,24            | 0,00                |
| Parziale               |     | 10.602.650,50        | 7.866.681,90         | 2.735.968,60        |
| Uscite C/terzi         | (+) | 16.507.801,76        | 16.335.343,15        | 172.458,61          |
| <b>Totale</b>          |     | <b>27.110.452,26</b> | <b>24.202.025,05</b> | <b>2.908.427,21</b> |



### Residui attivi competenza e tendenza in atto

| Denominazione         | 2017                | 2018                |
|-----------------------|---------------------|---------------------|
| Tributi               | (+) 3.261.213,58    |                     |
| Trasferi. correnti    | (+) 178.094,76      |                     |
| Extratributarie       | (+) 427.011,48      |                     |
| Entrate C/capitale    | (+) 0,00            |                     |
| Riduzioni finanziarie | (+) 0,00            |                     |
| Accensione prestiti   | (+) 0,00            |                     |
| Anticipazioni         | (+) 0,00            |                     |
| Parziale              |                     | 3.866.319,82        |
| Entrate C/terzi       | (+) 82.866,97       |                     |
| <b>Totale</b>         | <b>6.865.454,59</b> | <b>3.949.186,79</b> |

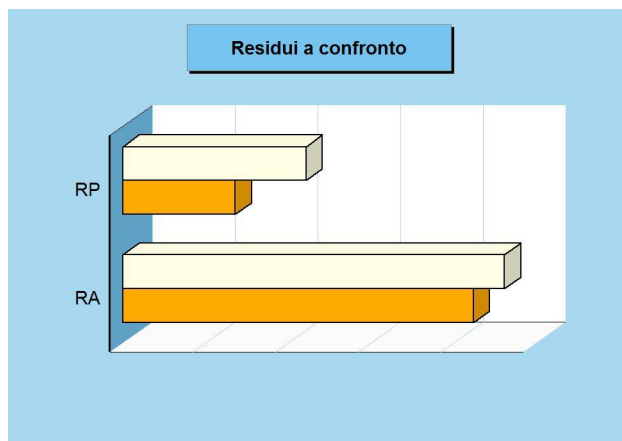
### Residui passivi competenza e tendenza in atto

| Denominazione          | 2017                | 2018                |
|------------------------|---------------------|---------------------|
| Spese correnti         | (+) 2.421.936,48    |                     |
| Spese C/capitale       | (+) 314.032,12      |                     |
| Incr. att. finanziarie | (+) 0,00            |                     |
| Rimborso prestiti      | (+) 0,00            |                     |
| Chiusura anticipaz.    | (+) 0,00            |                     |
| Parziale               |                     | 2.735.968,60        |
| Uscite C/terzi         | (+) 172.458,61      |                     |
| <b>Totale</b>          | <b>8.002.657,21</b> | <b>2.908.427,21</b> |

## Smaltimento di residui precedenti

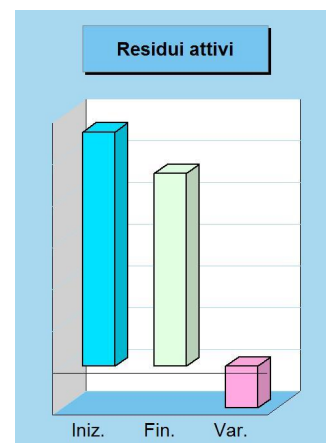
### Velocità di incasso o pagamento e solvibilità

La conservazione nel tempo di una posizione creditoria o debitoria riconducibile ad esercizi precedenti è un'attività prettamente contabile che verifica il grado di attendibilità e di solvibilità della singola posizione pregressa. Si tratta di elementi che, se non monitorati e non seguiti da un adeguato accantonamento del FCDE in spesa, possono produrre effetti negativi sulla solidità del bilancio. La velocità di incasso dei residui attivi, infatti, influenza la giacenza di cassa mentre la presenza di crediti deteriorati riduce il grado di liquidità dell'attivo patrimoniale. La consistenza iniziale dei residui si riduce, nel tempo, in seguito alla riscossione del credito o al pagamento del debito, oppure, ed è una condizione meno favorevole per l'ente, per lo stralcio dell'originaria posizione creditoria.



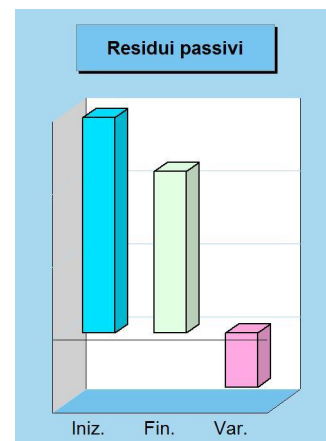
### Smaltimento vecchi residui attivi (residui 2017 e precedenti)

| Denominazione          |     | Residui iniziali     | Residui finali       | di cui Riscossi     |
|------------------------|-----|----------------------|----------------------|---------------------|
| Tributi                | (+) | 21.256.729,48        | 17.439.803,78        | 1.352.734,99        |
| Trasferimenti correnti | (+) | 451.428,87           | 294.794,27           | 156.634,60          |
| Extratributarie        | (+) | 3.082.862,37         | 2.080.774,77         | 148.718,19          |
| Entrate C/capitale     | (+) | 2.182.259,68         | 2.182.259,68         | 0,00                |
| Riduzioni finanziarie  | (+) | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                |
| Accensione prestiti    | (+) | 669.517,17           | 669.517,17           | 0,00                |
| Anticipazioni          | (+) | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                |
| Parziale               |     | 27.642.797,57        | 22.667.149,67        | 1.658.087,78        |
| Entrate C/terzi        | (+) | 396.311,21           | 379.801,41           | 16.509,80           |
| <b>Totale</b>          |     | <b>28.039.108,78</b> | <b>23.046.951,08</b> | <b>1.674.597,58</b> |



### Smaltimento vecchi residui passivi (residui 2017 e precedenti)

| Denominazione          |     | Residui iniziali     | Residui finali       | di cui Pagati       |
|------------------------|-----|----------------------|----------------------|---------------------|
| Spese correnti         | (+) | 8.252.060,85         | 6.172.455,87         | 1.999.604,62        |
| Spese C/capitale       | (+) | 6.069.588,18         | 4.470.978,93         | 1.598.609,25        |
| Incr. att. finanziarie | (+) | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                |
| Rimborso prestiti      | (+) | 69.252,71            | 69.252,71            | 0,00                |
| Chiusura anticipaz.    | (+) | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                |
| Parziale               |     | 14.390.901,74        | 10.712.687,51        | 3.598.213,87        |
| Uscite C/terzi         | (+) | 397.377,65           | 364.472,04           | 32.905,61           |
| <b>Totale</b>          |     | <b>14.788.279,39</b> | <b>11.077.159,55</b> | <b>3.631.119,48</b> |



### Residui attivi C/Residui e tendenza in atto

| Denominazione         |     | 2017                 | 2018                 |
|-----------------------|-----|----------------------|----------------------|
| Tributi               | (+) |                      | 17.439.803,78        |
| Trasferim. correnti   | (+) |                      | 294.794,27           |
| Extratributarie       | (+) |                      | 2.080.774,77         |
| Entrate C/capitale    | (+) |                      | 2.182.259,68         |
| Riduzioni finanziarie | (+) |                      | 0,00                 |
| Accensione prestiti   | (+) |                      | 669.517,17           |
| Anticipazioni         | (+) |                      | 0,00                 |
| Parziale              |     |                      | 22.667.149,67        |
| Entrate C/terzi       | (+) |                      | 379.801,41           |
| <b>Totale</b>         |     | <b>21.173.654,19</b> | <b>23.046.951,08</b> |

### Residui passivi C/Residui e tendenza in atto

| Denominazione          |     | 2017                | 2018                 |
|------------------------|-----|---------------------|----------------------|
| Spese correnti         | (+) |                     | 6.172.455,87         |
| Spese C/capitale       | (+) |                     | 4.470.978,93         |
| Incr. att. finanziarie | (+) |                     | 0,00                 |
| Rimborso prestiti      | (+) |                     | 69.252,71            |
| Chiusura anticipaz.    | (+) |                     | 0,00                 |
| Parziale               |     |                     | 10.712.687,51        |
| Uscite C/terzi         | (+) |                     | 364.472,04           |
| <b>Totale</b>          |     | <b>6.785.622,18</b> | <b>11.077.159,55</b> |

## Scostamento dalle previsioni iniziali

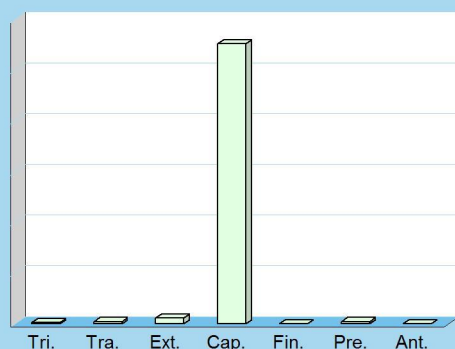
### Pianificazione ed evoluzione degli eventi

La programmazione iniziale, con lo stanziamento delle risorse in bilancio, può subire degli adeguamenti in corso d'opera per effetto delle mutate esigenze, della maggiore disponibilità di informazioni e per l'adeguamento alle modifiche legislative intervenute. Tutti gli anni considerati nel bilancio possono essere oggetto di modifica. In particolare, le variazioni degli accantonamenti al fondo pluriennale vincolato dovute all'applicazione del principio di esigibilità devono essere effettuate con riferimento agli stanziamenti relativi all'intero triennio, e questo, al fine di garantire l'equivalenza tra l'importo degli stanziamenti di spesa riguardanti il fondo pluriennale vincolato (FPV/U) e il fondo pluriennale vincolato iscritto in entrata (FPV/E). Il prospetto mostra la situazione della sola competenza.

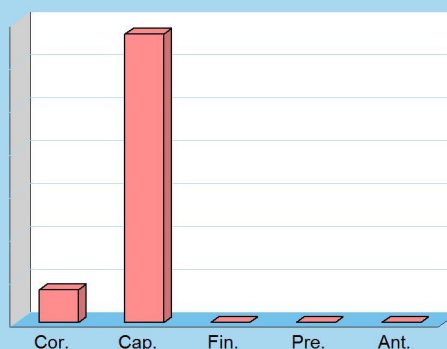
#### Aggiornamento in corso d'esercizio delle previsioni di Entrata (competenza 2018)

| Previsioni            |     | Iniziali             | Finali               | Scostamento          | % Variazione |
|-----------------------|-----|----------------------|----------------------|----------------------|--------------|
| Tributi               | (+) | 8.972.177,56         | 9.016.846,81         | 44.669,25            | 0,50%        |
| Trasferimenti         | (+) | 806.577,57           | 891.295,44           | 84.717,87            | 10,50%       |
| Extratributarie       | (+) | 701.227,94           | 927.794,98           | 226.567,04           | 32,31%       |
| Entrate C/capitale    | (+) | 328.587,34           | 11.367.650,37        | 11.039.063,03        | 3.359,55%    |
| Riduzioni finanziarie | (+) | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | -100,00%     |
| Accensione prestiti   | (+) | 138.218,96           | 225.850,37           | 87.631,41            | 63,40%       |
| Anticipazioni         | (+) | 15.000.000,00        | 15.000.000,00        | 0,00                 | -            |
| Parziale              |     | 25.946.789,37        | 37.429.437,97        | 11.482.648,60        |              |
| Entrate C/terzi       | (+) | 32.359.474,00        | 32.360.544,04        | 1.070,04             |              |
| Totale                |     | <b>58.306.263,37</b> | <b>69.789.982,01</b> | <b>11.483.718,64</b> |              |

Scostamento delle previsioni di entrata



Scostamento delle previsioni di uscita



#### Aggiornamento in corso d'esercizio delle previsioni di Uscita (competenza 2018)

| Previsioni             |     | Iniziali             | Finali               | Scostamento          | % Variazione |
|------------------------|-----|----------------------|----------------------|----------------------|--------------|
| Spese correnti         | (+) | 12.094.199,99        | 13.634.547,02        | 1.540.347,03         | 12,74%       |
| Spese C/capitale       | (+) | 863.806,30           | 14.309.640,85        | 13.445.834,55        | 1.556,58%    |
| Incr. att. finanziarie | (+) | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | -100,00%     |
| Rimborso prestiti      | (+) | 4.155.736,82         | 4.155.736,82         | 0,00                 | -            |
| Chiusura anticipazioni | (+) | 15.000.000,00        | 15.000.000,00        | 0,00                 | -            |
| Parziale               |     | 32.113.743,11        | 47.099.924,69        | 14.986.181,58        |              |
| Uscite C/terzi         | (+) | 32.359.474,00        | 32.360.544,04        | 1.070,04             |              |
| Totale                 |     | <b>64.473.217,11</b> | <b>79.460.468,73</b> | <b>14.987.251,62</b> |              |



# **GESTIONE DELLE ENTRATE PER TIPOLOGIA**

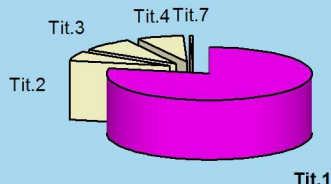


## Entrate tributarie

### Federalismo fiscale e fiscalità centralizzata

Il comune può intervenire con scelte di politica tributaria nel campo applicativo di taluni tributi, come l'imposta unica comunale (IUC) - con l'imposta municipale propria (IMU), la tassa sui rifiuti (TARI) e il tributo sui servizi indivisibili (TASI) - l'addizionale sull'IRPEF e l'imposta sulla pubblicità e sulle pubbliche affissioni. Per quanto riguarda la concreta modalità di accertamento di queste entrate, i criteri che portano a giudicare positivamente il lavoro del comune sono essenzialmente due: la capacità di contrastare l'evasione e quella di riscuotere il credito con rapidità. Questi comportamenti sono un preciso indice di giustizia contributiva e denotano, allo stesso tempo, lo sforzo dell'amministrazione teso ad aumentare la solidità del bilancio comunale nel tempo.

Peso specifico Tit.1



### Rendiconto 2018 e tendenza in atto

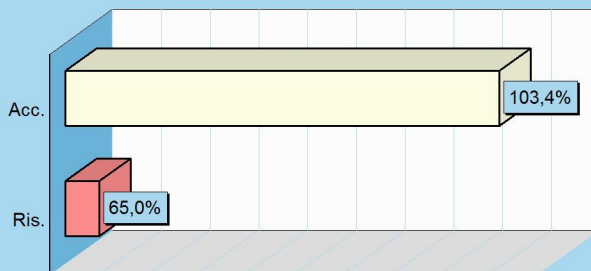
| Accertamenti           | 2017                 | 2018                 |
|------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Tributi</b>         | <b>9.268.255,62</b>  | <b>9.324.238,24</b>  |
| Trasferimenti correnti | 669.991,18           | 658.283,91           |
| Extratributarie        | 1.092.844,51         | 976.731,26           |
| Entrate C/capitale     | 6.927.791,36         | 866.048,00           |
| Riduzioni finanziarie  | 0,00                 | 0,00                 |
| Accensione prestiti    | 501.131,04           | 0,00                 |
| Anticipazioni          | 3.301.547,62         | 61.838,24            |
| Entrate C/terzi        | 23.400.370,07        | 16.507.801,76        |
| <b>Totale</b>          | <b>45.161.931,40</b> | <b>28.394.941,41</b> |

### Stato accertamento e grado riscossione

| Titolo 1        | Accertamenti | Riscossioni  |
|-----------------|--------------|--------------|
| (intero Titolo) | 9.324.238,24 | 6.063.024,66 |

| Composizione      | % Accertato   | % Riscosso   |
|-------------------|---------------|--------------|
| Imposte e tasse   | 104,5%        | 54,6%        |
| Compartecipazioni | 92,9%         | 100,0%       |
| Pereq. centrale   | 100,0%        | 98,6%        |
| Pereq. regione    | -             | -            |
| <b>Totale</b>     | <b>103,4%</b> | <b>65,0%</b> |

Accertamento e riscossione %

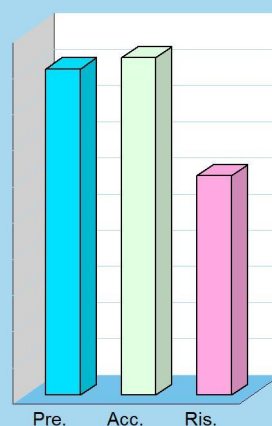


### Movimenti contabili (competenza 2018)

| Programmazione    |     | Stanz. finali       | Accertamenti        | Scostam. (+/-)     |
|-------------------|-----|---------------------|---------------------|--------------------|
| Imposte e tasse   | (+) | 6.800.203,98        | 7.107.702,22        | -307.498,24        |
| Compartecipazioni | (+) | 1.500,00            | 1.393,19            | 106,81             |
| Pereq. centrale   | (+) | 2.215.142,83        | 2.215.142,83        | 0,00               |
| Pereq. regione    | (+) | 0,00                | 0,00                | 0,00               |
| <b>Totale</b>     |     | <b>9.016.846,81</b> | <b>9.324.238,24</b> | <b>-307.391,43</b> |

| Gestione          |     | Accertamenti        | Riscossioni         | Scostam. (+/-)      |
|-------------------|-----|---------------------|---------------------|---------------------|
| Imposte e tasse   | (+) | 7.107.702,22        | 3.877.918,49        | 3.229.783,73        |
| Compartecipazioni | (+) | 1.393,19            | 1.393,19            | 0,00                |
| Pereq. centrale   | (+) | 2.215.142,83        | 2.183.712,98        | 31.429,85           |
| Pereq. regione    | (+) | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| <b>Totale</b>     |     | <b>9.324.238,24</b> | <b>6.063.024,66</b> | <b>3.261.213,58</b> |

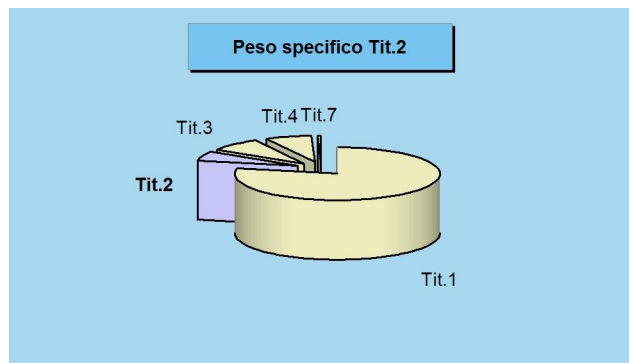
Movimenti



## Trasferimenti correnti

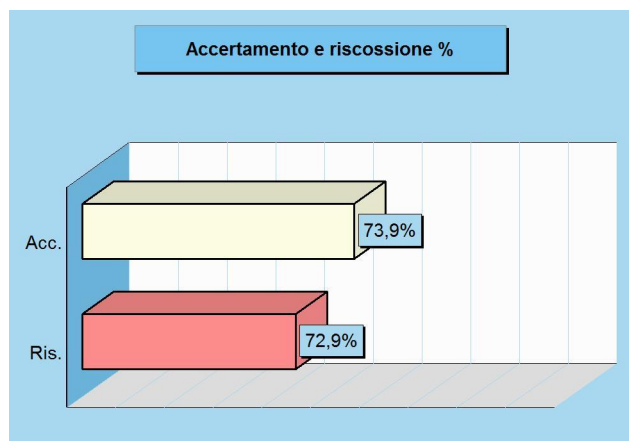
### Trasferimenti e redistribuzione della ricchezza

La normativa introdotta dal *federalismo fiscale* tende a ridimensionare l'azione dello Stato a favore degli enti, sostituendola con una maggiore gestione delle entrate proprie. Ci si limita, pertanto, a contenere la differente distribuzione della ricchezza agendo con interventi mirati di tipo perequativo. Il criterio scelto individua, per ciascun ente, un volume di risorse "standardizzate" e che sono, per l'appunto, il suo *fabbisogno standard*. Ed è proprio questa entità che lo Stato intende coprire stimolando l'autonomia dell'ente nella ricerca delle entrate proprie tramite l'autofinanziamento. La riduzione della disparità di ricchezza tra le varie zone dovrebbe essere invece garantita dal residuo intervento statale, oltre che dagli interventi mirati dell'Unione europea.



### Rendiconto 2018 e tendenza in atto

| Accertamenti                  | 2017                 | 2018                 |
|-------------------------------|----------------------|----------------------|
| Tributi                       | 9.268.255,62         | 9.324.238,24         |
| <b>Trasferimenti correnti</b> | <b>669.991,18</b>    | <b>658.283,91</b>    |
| Extratributarie               | 1.092.844,51         | 976.731,26           |
| Entrate C/capitale            | 6.927.791,36         | 866.048,00           |
| Riduzioni finanziarie         | 0,00                 | 0,00                 |
| Accensione prestiti           | 501.131,04           | 0,00                 |
| Anticipazioni                 | 3.301.547,62         | 61.838,24            |
| Entrate C/terzi               | 23.400.370,07        | 16.507.801,76        |
| <b>Totale</b>                 | <b>45.161.931,40</b> | <b>28.394.941,41</b> |



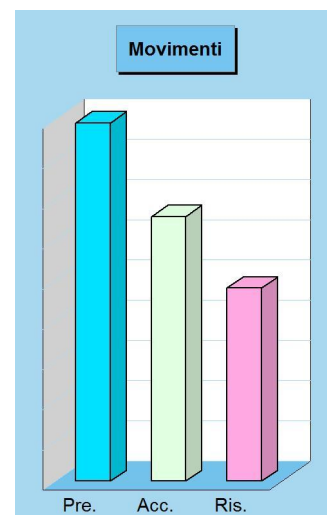
### Stato accertamento e grado riscossione

| Titolo 2        | Accertamenti | Riscossioni |
|-----------------|--------------|-------------|
| (intero Titolo) | 658.283,91   | 480.189,15  |

| Composizione        | % Accertato  | % Riscosso   |
|---------------------|--------------|--------------|
| Trasferimenti PA    | 73,9%        | 72,9%        |
| Trasferim. famiglie | -            | -            |
| Trasferim. imprese  | -            | -            |
| Trasferim. privati  | -            | -            |
| Trasferimenti UE    | -            | -            |
| <b>Totale</b>       | <b>73,9%</b> | <b>72,9%</b> |

### Movimenti contabili (competenza 2018)

| Programmazione      |     | Stanz. finali     | Accertamenti      | Scostam. (+/-)    |
|---------------------|-----|-------------------|-------------------|-------------------|
| Trasferimenti PA    | (+) | 891.295,44        | 658.283,91        | 233.011,53        |
| Trasferim. famiglie | (+) | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| Trasferim. imprese  | (+) | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| Trasferim. privati  | (+) | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| Trasferim. UE       | (+) | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| <b>Totale</b>       |     | <b>891.295,44</b> | <b>658.283,91</b> | <b>233.011,53</b> |
| Gestione            |     | Accertamenti      | Riscossioni       | Scostam. (+/-)    |
| Trasferimenti PA    | (+) | 658.283,91        | 480.189,15        | 178.094,76        |
| Trasferim. famiglie | (+) | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| Trasferim. imprese  | (+) | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| Trasferim. privati  | (+) | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| Trasferimenti UE    | (+) | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| <b>Totale</b>       |     | <b>658.283,91</b> | <b>480.189,15</b> | <b>178.094,76</b> |



## Entrate extratributarie

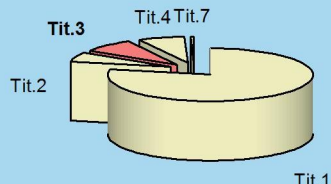
### Entrate proprie e imposizione tariffaria

Appartengono a questo insieme di risorse i proventi dei servizi pubblici, i proventi dei beni dell'ente, gli interessi sulle anticipazioni e sui crediti, gli utili netti delle aziende speciali e partecipate, i dividendi di società e altre poste residuali, come i proventi diversi. Il valore sociale e finanziario dei *proventi dei servizi pubblici* è notevole ed abbraccia tutte le prestazioni rese alla cittadinanza sotto forma di servizi istituzionali (servizi essenziali), servizi a domanda individuale e servizi a rilevanza economica. I *proventi dei beni* sono costituiti, invece, dagli affitti addebitati agli utilizzatori degli immobili del patrimonio concessi in locazione. All'interno di questa categoria rientra anche il canone richiesto per l'occupazione di spazi ed aree pubbliche (Cosap).

#### Rendiconto 2018 e tendenza in atto

| Accertamenti           | 2017                 | 2018                 |
|------------------------|----------------------|----------------------|
| Tributi                | 9.268.255,62         | 9.324.238,24         |
| Trasferimenti correnti | 669.991,18           | 658.283,91           |
| <b>Extratributarie</b> | <b>1.092.844,51</b>  | <b>976.731,26</b>    |
| Entrate C/capitale     | 6.927.791,36         | 866.048,00           |
| Riduzioni finanziarie  | 0,00                 | 0,00                 |
| Accensione prestiti    | 501.131,04           | 0,00                 |
| Anticipazioni          | 3.301.547,62         | 61.838,24            |
| Entrate C/terzi        | 23.400.370,07        | 16.507.801,76        |
| <b>Totale</b>          | <b>45.161.931,40</b> | <b>28.394.941,41</b> |

#### Peso specifico Tit.3

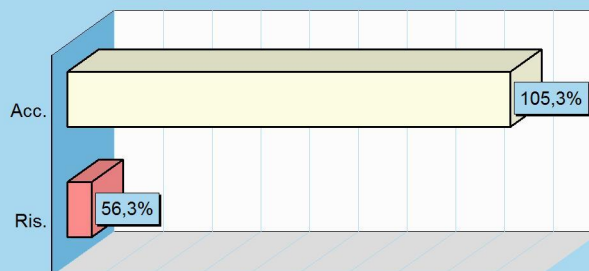


#### Stato accertamento e grado riscossione

| Titolo 3        | Accertamenti | Riscossioni |
|-----------------|--------------|-------------|
| (intero Titolo) | 976.731,26   | 549.719,78  |

| Composizione          | % Accertato   | % Riscosso   |
|-----------------------|---------------|--------------|
| Proventi beni e serv. | 90,4%         | 55,7%        |
| Proventi irregolarità | 150,4%        | 47,8%        |
| Interessi attivi      | 0,1%          | 100,0%       |
| Redditi da capitale   | -             | -            |
| Altre entrate         | 108,9%        | 68,9%        |
| <b>Totale</b>         | <b>105,3%</b> | <b>56,3%</b> |

#### Accertamento e riscossione %

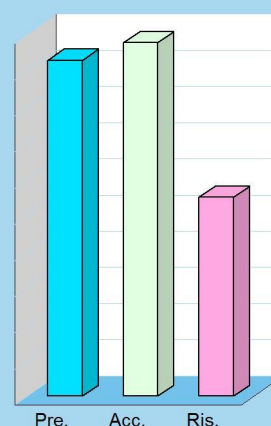


#### Movimenti contabili (competenza 2018)

| Programmazione          | Stanz. finali     | Accertamenti      | Scostam. (+/-)    |
|-------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Proventi beni e servizi | (+) 569.929,77    | 515.476,76        | 54.453,01         |
| Proventi irregolarità   | (+) 173.800,00    | 261.404,66        | -87.604,66        |
| Interessi attivi        | (+) 500,00        | 0,36              | 499,64            |
| Redditi da capitale     | (+) 0,00          | 0,00              | 0,00              |
| Altre entrate           | (+) 183.565,21    | 199.849,48        | -16.284,27        |
| <b>Totale</b>           | <b>927.794,98</b> | <b>976.731,26</b> | <b>-48.936,28</b> |

| Gestione                | Accertamenti      | Riscossioni       | Scostam. (+/-)    |
|-------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Proventi beni e servizi | (+) 515.476,76    | 286.984,91        | 228.491,85        |
| Proventi irregolarità   | (+) 261.404,66    | 124.981,30        | 136.423,36        |
| Interessi attivi        | (+) 0,36          | 0,36              | 0,00              |
| Redditi da capitale     | (+) 0,00          | 0,00              | 0,00              |
| Altre entrate           | (+) 199.849,48    | 137.753,21        | 62.096,27         |
| <b>Totale</b>           | <b>976.731,26</b> | <b>549.719,78</b> | <b>427.011,48</b> |

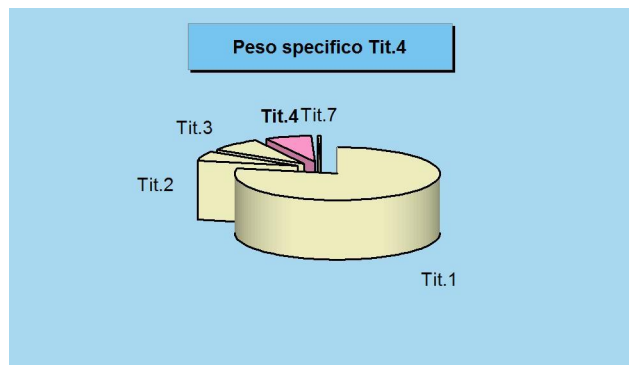
#### Movimenti



## Entrate in conto capitale

### Investimenti a medio e lungo termine

I trasferimenti in C/capitale sono risorse a titolo gratuito concesse al comune da entità pubbliche, come lo Stato, la regione o la provincia, oppure erogati da soggetti privati. Queste entrate, spesso rilevanti, possono essere destinate alla costruzione di nuove opere pubbliche o alla manutenzione straordinaria del patrimonio. Rientrano in questa categoria anche le alienazioni dei beni comunali, un'operazione il cui introito dev'essere sempre reinvestito in spese d'investimento, conservando pertanto l'originaria destinazione. Quello che è nato come un investimento, infatti, può essere alienato ma il corrispondente ricavo di vendita non può diventare un mezzo di finanziamento del bilancio di parte corrente, salvo l'esistenza di eccezioni espressamente previste dalla legge.



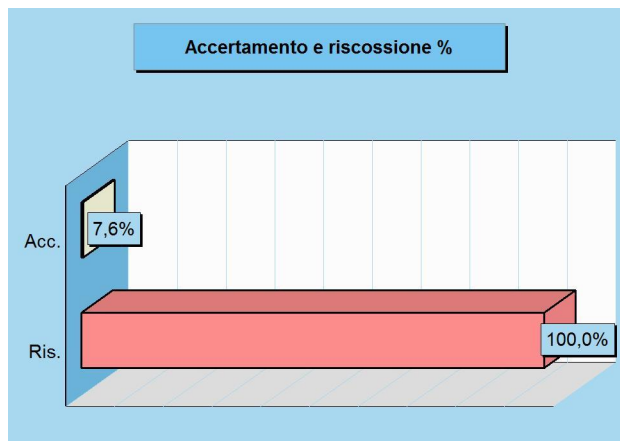
### Rendiconto 2018 e tendenza in atto

| Accertamenti              | 2017                 | 2018                 |
|---------------------------|----------------------|----------------------|
| Tributi                   | 9.268.255,62         | 9.324.238,24         |
| Trasferimenti correnti    | 669.991,18           | 658.283,91           |
| Extratributarie           | 1.092.844,51         | 976.731,26           |
| <b>Entrate C/capitale</b> | <b>6.927.791,36</b>  | <b>866.048,00</b>    |
| Riduzioni finanziarie     | 0,00                 | 0,00                 |
| Accensione prestiti       | 501.131,04           | 0,00                 |
| Anticipazioni             | 3.301.547,62         | 61.838,24            |
| Entrate C/terzi           | 23.400.370,07        | 16.507.801,76        |
| <b>Totale</b>             | <b>45.161.931,40</b> | <b>28.394.941,41</b> |

### Stato accertamento e grado riscossione

| Titolo 4        | Accertamenti | Riscossioni |
|-----------------|--------------|-------------|
| (intero Titolo) | 866.048,00   | 866.048,00  |

| Composizione          | % Accertato | % Riscosso    |
|-----------------------|-------------|---------------|
| Tributi C/capitale    | 88,7%       | 100,0%        |
| Contrib. investimenti | 5,4%        | 100,0%        |
| Trasf. C/capitale     | -           | -             |
| Alienazione beni      | -           | -             |
| Altre entrate         | -           | -             |
| <b>Totale</b>         | <b>7,6%</b> | <b>100,0%</b> |

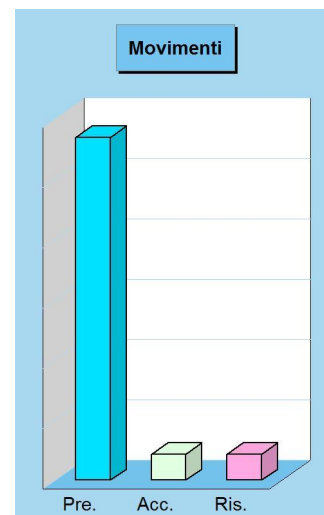


### Movimenti contabili (competenza 2018)

| Programmazione        | Stanz. finali        | Accertamenti      | Scostam. (+/-)       |
|-----------------------|----------------------|-------------------|----------------------|
| Tributi C/capitale    | (+) 300.000,00       | 266.048,00        | 33.952,00            |
| Contrib. investimenti | (+) 11.067.650,37    | 600.000,00        | 10.467.650,37        |
| Trasf. C/capitale     | (+) 0,00             | 0,00              | 0,00                 |
| Alienazione beni      | (+) 0,00             | 0,00              | 0,00                 |
| Altre entrate         | (+) 0,00             | 0,00              | 0,00                 |
| <b>Totale</b>         | <b>11.367.650,37</b> | <b>866.048,00</b> | <b>10.501.602,37</b> |

| Gestione              | Accertamenti      | Riscossioni       | Scostam. (+/-) |
|-----------------------|-------------------|-------------------|----------------|
| Tributi C/capitale    | (+) 266.048,00    | 266.048,00        | 0,00           |
| Contrib. investimenti | (+) 600.000,00    | 600.000,00        | 0,00           |
| Trasf. C/capitale     | (+) 0,00          | 0,00              | 0,00           |
| Alienazione beni      | (+) 0,00          | 0,00              | 0,00           |
| Altre entrate         | (+) 0,00          | 0,00              | 0,00           |
| <b>Totale</b>         | <b>866.048,00</b> | <b>866.048,00</b> | <b>0,00</b>    |

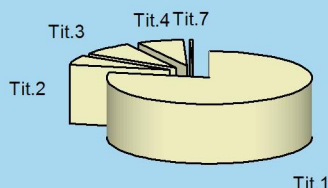


## Riduzione di attività finanziarie

### Dismissioni finanziarie e movimenti di fondi

Rientrano nell'insieme le alienazioni di attività finanziarie, le riscossioni di crediti a breve, medio e lungo termine, oltre la voce residuale delle altre entrate per riduzioni di attività finanziarie. Si tratta, in prevalenza, di operazioni spesso connesse ai movimenti di fondi e pertanto non legate ad effettive scelte di programmazione politica o amministrativa. I movimenti di fondi, infatti, consistono nella chiusura di una posizione debitoria e creditoria, di solito a saldo zero, a meno che l'estinzione non produca un guadagno (plusvalenza) o una perdita (minusvalenza) di valore. Una voce interessante di questo aggregato sono le alienazioni di attività finanziarie, dato che in essa confluiscono le alienazioni di partecipazioni, di fondi d'investimento e la dismissione di obbligazioni.

Peso specifico Tit.5



### Rendiconto 2018 e tendenza in atto

| Accertamenti                 | 2017                 | 2018                 |
|------------------------------|----------------------|----------------------|
| Tributi                      | 9.268.255,62         | 9.324.238,24         |
| Trasferimenti correnti       | 669.991,18           | 658.283,91           |
| Extratributarie              | 1.092.844,51         | 976.731,26           |
| Entrate C/capitale           | 6.927.791,36         | 866.048,00           |
| <b>Riduzioni finanziarie</b> | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |
| Accensione prestiti          | 501.131,04           | 0,00                 |
| Anticipazioni                | 3.301.547,62         | 61.838,24            |
| Entrate C/terzi              | 23.400.370,07        | 16.507.801,76        |
| <b>Totale</b>                | <b>45.161.931,40</b> | <b>28.394.941,41</b> |

Accertamento e riscossione %



### Stato accertamento e grado riscossione

| Titolo 5        | Accertamenti | Riscossioni |
|-----------------|--------------|-------------|
| (intero Titolo) | 0,00         | 0,00        |

| Composizione            | % Accertato | % Riscosso |
|-------------------------|-------------|------------|
| Alienazioni finanziarie | -           | -          |
| Crediti a breve         | -           | -          |
| Crediti a medio/lungo   | -           | -          |
| Altre attività          | -           | -          |
| <b>Totale</b>           | <b>-</b>    | <b>-</b>   |

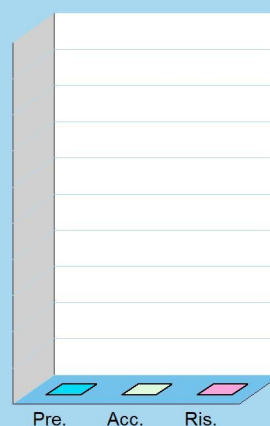
### Movimenti contabili (competenza 2018)

| Programmazione          |     | Stanz. finali | Accertamenti | Scostam. (+/-) |
|-------------------------|-----|---------------|--------------|----------------|
| Alienazioni finanziarie | (+) | 0,00          | 0,00         | 0,00           |
| Crediti a breve         | (+) | 0,00          | 0,00         | 0,00           |
| Crediti a medio/lungo   | (+) | 0,00          | 0,00         | 0,00           |
| Altre attività          | (+) | 0,00          | 0,00         | 0,00           |
| <b>Totale</b>           |     | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>  | <b>0,00</b>    |

| Gestione                |     | Accertamenti | Riscossioni | Scostam. (+/-) |
|-------------------------|-----|--------------|-------------|----------------|
| Alienazioni finanziarie | (+) | 0,00         | 0,00        | 0,00           |
| Crediti a breve         | (+) | 0,00         | 0,00        | 0,00           |
| Crediti a medio/lungo   | (+) | 0,00         | 0,00        | 0,00           |
| Altre attività          | (+) | 0,00         | 0,00        | 0,00           |
| <b>Totale</b>           |     | <b>0,00</b>  | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>    |

Movimenti



## Accensione di prestiti

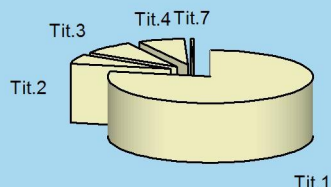
### Investimenti e ricorso al credito

Rientrano in questo ambito le accensioni di prestiti, i finanziamenti a breve termine, i prestiti obbligazionari e le anticipazioni di cassa. L'importanza di queste poste dipende dalla politica finanziaria perseguita dal comune, posto che un ricorso frequente al sistema creditizio, e per importi rilevanti, accentua il peso di queste voci sulla spesa. D'altro canto, le entrate proprie (alienazioni di beni, concessioni edilizie e avanzo), i finanziamenti gratuiti (contributi in C/capitale) e le eccedenze di parte corrente (risparmio) possono non essere sufficienti per finanziare il piano annuale degli investimenti. In tale circostanza, il ricorso al credito esterno, sia di natura agevolata che a tassi di mercato, diventa l'unico mezzo per realizzare l'opera a suo tempo programmata.

#### Rendiconto 2018 e tendenza in atto

| Accertamenti           | 2017                 | 2018                 |
|------------------------|----------------------|----------------------|
| Tributi                | 9.268.255,62         | 9.324.238,24         |
| Trasferimenti correnti | 669.991,18           | 658.283,91           |
| Extratributarie        | 1.092.844,51         | 976.731,26           |
| Entrate C/capitale     | 6.927.791,36         | 866.048,00           |
| Riduzioni finanziarie  | 0,00                 | 0,00                 |
| Accensione prestiti    | 501.131,04           | 0,00                 |
| Anticipazioni          | 3.301.547,62         | 61.838,24            |
| Entrate C/terzi        | 23.400.370,07        | 16.507.801,76        |
| <b>Totale</b>          | <b>45.161.931,40</b> | <b>28.394.941,41</b> |

#### Peso specifico Tit.6

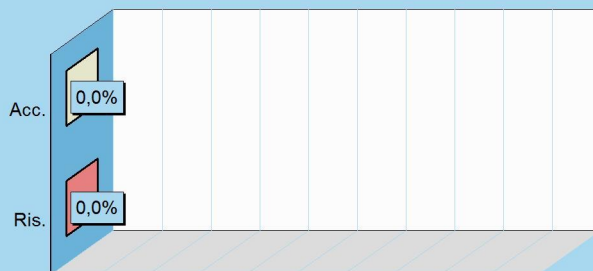


#### Stato accertamento e grado riscossione

| Titolo 6        | Accertamenti | Riscossioni |
|-----------------|--------------|-------------|
| (intero Titolo) | 0,00         | 0,00        |

| Composizione          | % Accertato | % Riscosso |
|-----------------------|-------------|------------|
| Alienazioni finanz.   | -           | -          |
| Crediti a breve       | -           | -          |
| Crediti a medio/lungo | -           | -          |
| Altre attività        | -           | -          |
| <b>Totale</b>         | <b>-</b>    | <b>-</b>   |

#### Accertamento e riscossione %

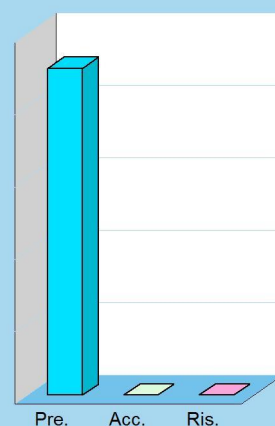


#### Movimenti contabili (competenza 2018)

| Programmazione          | Stanz. finali     | Accertamenti | Scostam. (+/-)    |
|-------------------------|-------------------|--------------|-------------------|
| Alienazioni finanziarie | (+) 0,00          | 0,00         | 0,00              |
| Crediti a breve         | (+) 0,00          | 0,00         | 0,00              |
| Crediti a medio/lungo   | (+) 225.850,37    | 0,00         | 225.850,37        |
| Altre attività          | (+) 0,00          | 0,00         | 0,00              |
| <b>Totale</b>           | <b>225.850,37</b> | <b>0,00</b>  | <b>225.850,37</b> |

| Gestione                | Accertamenti | Riscossioni | Scostam. (+/-) |
|-------------------------|--------------|-------------|----------------|
| Alienazioni finanziarie | (+) 0,00     | 0,00        | 0,00           |
| Crediti a breve         | (+) 0,00     | 0,00        | 0,00           |
| Crediti a medio/lungo   | (+) 0,00     | 0,00        | 0,00           |
| Altre attività          | (+) 0,00     | 0,00        | 0,00           |
| <b>Totale</b>           | <b>0,00</b>  | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>    |

#### Movimenti

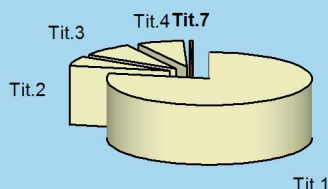


## Anticipazioni

### Ricorso all'anticipazione di tesoreria

Questo titolo comprende prevalentemente le anticipazioni di tesoreria. L'importo di rendiconto, ove presente, indica la dimensione complessiva delle aperture di credito erogate dal tesoriere su specifica richiesta dell'ente, operazioni poi contabilizzate in bilancio. Si tratta di movimenti che non costituiscono un vero e proprio debito, essendo destinati a fronteggiare solo temporanee esigenze di liquidità poi estinte entro la fine dell'anno. L'eventuale accertamento registrato in entrata, a cui si deve contrapporre altrettanto impegno in uscita (chiusura dell'anticipazioni) indica, in modo simile a qualunque apertura di credito sotto forma di fido bancario, l'ammontare massimo della anticipazione che l'ente ha utilizzato nell'esercizio appena chiuso.

Peso specifico Tit.7



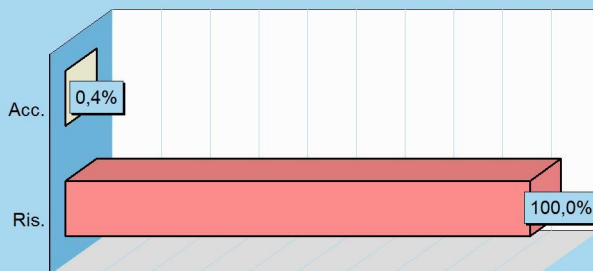
### Rendiconto 2018 e tendenza in atto

| Accertamenti           | 2017                 | 2018                 |
|------------------------|----------------------|----------------------|
| Tributi                | 9.268.255,62         | 9.324.238,24         |
| Trasferimenti correnti | 669.991,18           | 658.283,91           |
| Extratributarie        | 1.092.844,51         | 976.731,26           |
| Entrate C/capitale     | 6.927.791,36         | 866.048,00           |
| Riduzioni finanziarie  | 0,00                 | 0,00                 |
| Accensione prestiti    | 501.131,04           | 0,00                 |
| <b>Anticipazioni</b>   | <b>3.301.547,62</b>  | <b>61.838,24</b>     |
| Entrate C/terzi        | 23.400.370,07        | 16.507.801,76        |
| <b>Totale</b>          | <b>45.161.931,40</b> | <b>28.394.941,41</b> |

### Stato accertamento e grado riscossione

| Titolo 7<br>(intero Titolo) | Accertamenti<br>61.838,24 | Riscossioni<br>61.838,24 |
|-----------------------------|---------------------------|--------------------------|
| <b>Composizione</b>         | <b>% Accertato</b>        | <b>% Riscosso</b>        |
| Anticipazioni               | 0,40                      | 100,00                   |
| <b>Totale</b>               | <b>0,40</b>               | <b>100,00</b>            |

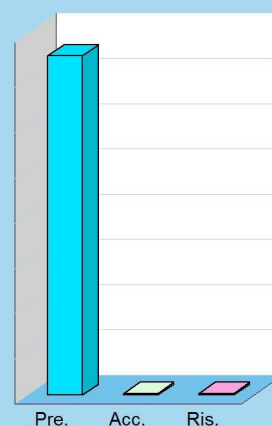
Accertamento e riscossione %



### Movimenti contabili (competenza 2018)

| Programmazione  |     | Stanz. finali        | Accertamenti       | Scostam. (+/-)        |
|-----------------|-----|----------------------|--------------------|-----------------------|
| Anticipazioni   | (+) | 15.000.000,00        | 61.838,24          | 14.938.161,76         |
| <b>Totale</b>   |     | <b>15.000.000,00</b> | <b>61.838,24</b>   | <b>14.938.161,76</b>  |
| <b>Gestione</b> |     | <b>Accertamenti</b>  | <b>Riscossioni</b> | <b>Scostam. (+/-)</b> |
| Anticipazioni   | (+) | 61.838,24            | 61.838,24          | 0,00                  |
| <b>Totale</b>   |     | <b>61.838,24</b>     | <b>61.838,24</b>   | <b>0,00</b>           |

Movimenti





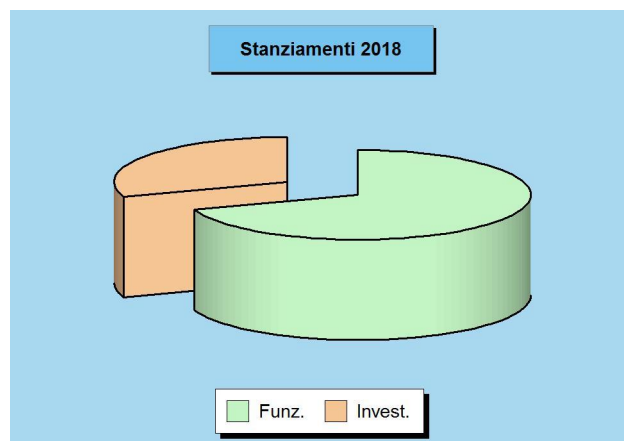
# **GESTIONE DELLA SPESA PER MISSIONE**



## Previsioni finali delle spese per missione

### Le risorse destinate alle missioni e programmi

I documenti politici di strategia e di indirizzo generale, come il DUP, sono gli strumenti mediante i quali il consiglio, organo rappresentativo della collettività locale, indica i principali obiettivi da perseguire nell'immediato futuro. L'attività di indirizzo tende quindi ad assicurare un ragionevole grado di coerenza tra le scelte operate e la disponibilità effettiva di risorse. Il bilancio, costruito per missioni e programmi, associa l'obiettivo strategico con la rispettiva dotazione finanziaria. Questi stanziamenti possono subire in corso d'opera talune variazioni e correzioni per adattarli alla mutata realtà o alle esigenze sopravvenute. Il prospetto seguente mostra la situazione della spesa per missione (stanziamenti) aggiornata con le previsioni definitive di bilancio.



### Parte "Funzionamento" delle Missioni - Previsione 2018

|                                         |     | Correnti      | Rim. prestiti | Chiusura ant. | Funzionamento        |
|-----------------------------------------|-----|---------------|---------------|---------------|----------------------|
| 1 Servizi generali                      | (+) | 4.566.225,37  | 0,00          | 0,00          | 4.566.225,37         |
| 2 Giustizia                             | (+) | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00                 |
| 3 Ordine pubblico                       | (+) | 901.592,30    | 0,00          | 0,00          | 901.592,30           |
| 4 Istruzione                            | (+) | 661.085,90    | 0,00          | 0,00          | 661.085,90           |
| 5 Beni e attività culturali             | (+) | 170.400,00    | 0,00          | 0,00          | 170.400,00           |
| 6 Sport e tempo libero                  | (+) | 68.626,64     | 0,00          | 0,00          | 68.626,64            |
| 7 Turismo                               | (+) | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00                 |
| 8 Territorio, abitazioni                | (+) | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00                 |
| 9 Tutela ambiente                       | (+) | 3.163.059,35  | 0,00          | 0,00          | 3.163.059,35         |
| 10 Trasporti                            | (+) | 568.931,08    | 0,00          | 0,00          | 568.931,08           |
| 11 Soccorso civile                      | (+) | 18.000,00     | 0,00          | 0,00          | 18.000,00            |
| 12 Sociale e famiglia                   | (+) | 842.279,68    | 0,00          | 0,00          | 842.279,68           |
| 13 Salute                               | (+) | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00                 |
| 14 Sviluppo economico                   | (+) | 149.896,25    | 0,00          | 0,00          | 149.896,25           |
| 15 Lavoro e formazione                  | (+) | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00                 |
| 16 Agricoltura e pesca                  | (+) | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00                 |
| 17 Energia                              | (+) | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00                 |
| 18 Relazioni con autonomie              | (+) | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00                 |
| 19 Relazioni internazionali             | (+) | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00                 |
| 20 Fondi e accantonamenti               | (+) | 2.524.450,45  | 0,00          | 0,00          | 2.524.450,45         |
| 50 Debito pubblico                      | (+) | 0,00          | 4.155.736,82  | 0,00          | 4.155.736,82         |
| 60 Anticipazioni finanziarie            | (+) | 0,00          | 0,00          | 15.000.000,00 | 15.000.000,00        |
| Programmazione teorica (al lordo FPV/U) |     | 13.634.547,02 | 4.155.736,82  | 15.000.000,00 | <b>32.790.283,84</b> |

### Parte "Investimento" delle Missioni - Previsione 2018

|                                         |     | C/Capitale    | Incr. att. fin. | Investimento         |
|-----------------------------------------|-----|---------------|-----------------|----------------------|
| 1 Servizi generali                      | (+) | 747.018,96    | 0,00            | 747.018,96           |
| 2 Giustizia                             | (+) | 0,00          | 0,00            | 0,00                 |
| 3 Ordine pubblico                       | (+) | 0,00          | 0,00            | 0,00                 |
| 4 Istruzione                            | (+) | 5.437.360,59  | 0,00            | 5.437.360,59         |
| 5 Beni e attività culturali             | (+) | 0,00          | 0,00            | 0,00                 |
| 6 Sport e tempo libero                  | (+) | 190.001,10    | 0,00            | 190.001,10           |
| 7 Turismo                               | (+) | 0,00          | 0,00            | 0,00                 |
| 8 Territorio, abitazioni                | (+) | 2.046.472,91  | 0,00            | 2.046.472,91         |
| 9 Tutela ambiente                       | (+) | 103.543,17    | 0,00            | 103.543,17           |
| 10 Trasporti                            | (+) | 125.000,00    | 0,00            | 125.000,00           |
| 11 Soccorso civile                      | (+) | 0,00          | 0,00            | 0,00                 |
| 12 Sociale e famiglia                   | (+) | 5.660.244,12  | 0,00            | 5.660.244,12         |
| 13 Salute                               | (+) | 0,00          | 0,00            | 0,00                 |
| 14 Sviluppo economico                   | (+) | 0,00          | 0,00            | 0,00                 |
| 15 Lavoro e formazione                  | (+) | 0,00          | 0,00            | 0,00                 |
| 16 Agricoltura e pesca                  | (+) | 0,00          | 0,00            | 0,00                 |
| 17 Energia                              | (+) | 0,00          | 0,00            | 0,00                 |
| 18 Relazioni con autonomie              | (+) | 0,00          | 0,00            | 0,00                 |
| 19 Relazioni internazionali             | (+) | 0,00          | 0,00            | 0,00                 |
| 20 Fondi e accantonamenti               | (+) | 0,00          | 0,00            | 0,00                 |
| 50 Debito pubblico                      | (+) | 0,00          | 0,00            | 0,00                 |
| 60 Anticipazioni finanziarie            | (+) | 0,00          | 0,00            | 0,00                 |
| Programmazione teorica (al lordo FPV/U) |     | 14.309.640,85 | 0,00            | <b>14.309.640,85</b> |

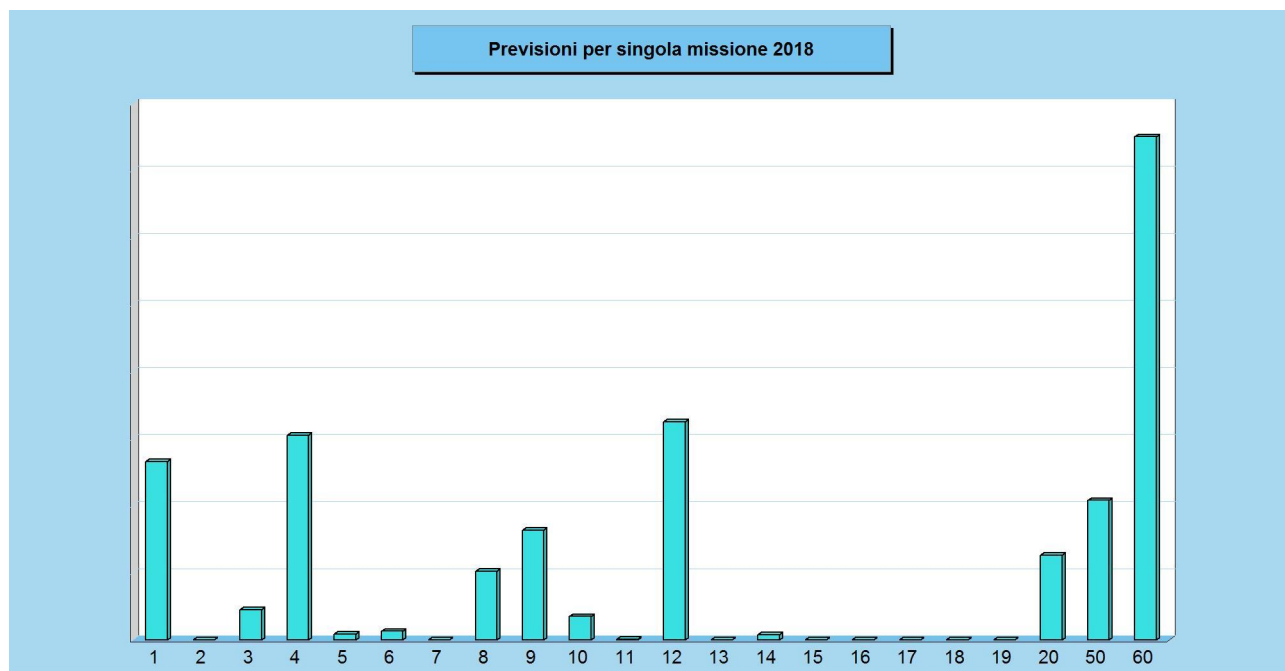
## Previsioni finali per funzionamento e investimento

## Il budget definitivo per missioni e programmi

I programmi di spesa e, in particolare, i loro aggregati per "Missione", sono importanti riferimenti per misurare a fine esercizio l'efficacia dell'azione intrapresa dall'ente. È opportuno ricordare che i programmi in cui si articola la missione sono costituiti da spese di funzionamento e da investimenti. Le prime (funzionamento) comprendono gli interventi per consentire la normale erogazione dei servizi (spese correnti), per garantire la restituzione del capitale mutuato (rimborso prestiti) e le eventuali anticipazioni finanziarie aperte (anticipazioni). Il secondo tipo di spesa (investimenti) riprende invece le opere pubbliche in senso stretto (spese C/capitale) e le operazioni di sola natura finanziaria (incremento attività finanziarie). I due prospetti mostrano la situazione delle previsioni finali.

### Previsioni finali delle spese per Missione 2018

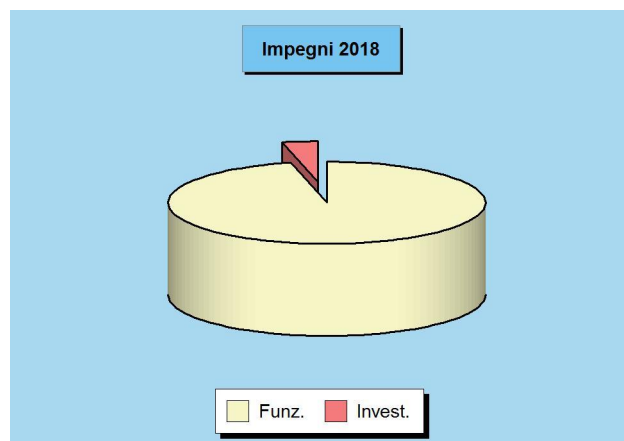
|    |                                         | Funzionamento     | Investimento  | Tot. Previsto        |
|----|-----------------------------------------|-------------------|---------------|----------------------|
| 1  | Servizi generali                        | (+) 4.566.225,37  | 747.018,96    | 5.313.244,33         |
| 2  | Giustizia                               | (+) 0,00          | 0,00          | 0,00                 |
| 3  | Ordine pubblico                         | (+) 901.592,30    | 0,00          | 901.592,30           |
| 4  | Istruzione                              | (+) 661.085,90    | 5.437.360,59  | 6.098.446,49         |
| 5  | Beni e attività culturali               | (+) 170.400,00    | 0,00          | 170.400,00           |
| 6  | Sport e tempo libero                    | (+) 68.626,64     | 190.001,10    | 258.627,74           |
| 7  | Turismo                                 | (+) 0,00          | 0,00          | 0,00                 |
| 8  | Territorio, abitazioni                  | (+) 0,00          | 2.046.472,91  | 2.046.472,91         |
| 9  | Tutela ambiente                         | (+) 3.163.059,35  | 103.543,17    | 3.266.602,52         |
| 10 | Trasporti                               | (+) 568.931,08    | 125.000,00    | 693.931,08           |
| 11 | Soccorso civile                         | (+) 18.000,00     | 0,00          | 18.000,00            |
| 12 | Sociale e famiglia                      | (+) 842.279,68    | 5.660.244,12  | 6.502.523,80         |
| 13 | Salute                                  | (+) 0,00          | 0,00          | 0,00                 |
| 14 | Sviluppo economico                      | (+) 149.896,25    | 0,00          | 149.896,25           |
| 15 | Lavoro e formazione                     | (+) 0,00          | 0,00          | 0,00                 |
| 16 | Agricoltura e pesca                     | (+) 0,00          | 0,00          | 0,00                 |
| 17 | Energia                                 | (+) 0,00          | 0,00          | 0,00                 |
| 18 | Relazioni con autonomie                 | (+) 0,00          | 0,00          | 0,00                 |
| 19 | Relazioni internazionali                | (+) 0,00          | 0,00          | 0,00                 |
| 20 | Fondi e accantonamenti                  | (+) 2.524.450,45  | 0,00          | 2.524.450,45         |
| 50 | Debito pubblico                         | (+) 4.155.736,82  | 0,00          | 4.155.736,82         |
| 60 | Anticipazioni finanziarie               | (+) 15.000.000,00 | 0,00          | 15.000.000,00        |
|    | Programmazione teorica (al lordo FPV/U) | 32.790.283,84     | 14.309.640,85 | <b>47.099.924,69</b> |



## Impegni finali delle spese per missione

### La situazione definitiva degli impegni

Ad inizio esercizio, il consiglio aveva approvato il DUP, e cioè il principale documento di pianificazione dell'attività futura. In questo contesto, erano stati identificati sia gli obiettivi generali del nuovo triennio che le risorse necessarie per il loro finanziamento. Il bilancio era stato suddiviso in programmi, poi raggruppati in missioni, a cui facevano capo i budget di spesa stanziati per rendere possibile la loro effettiva realizzazione. Nei mesi successivi, queste scelte si sono tradotte in attività di gestione che hanno comportato l'assunzione degli impegni di spesa. I prospetti riportano la situazione definitiva degli impegni per singola missione (aggregato di programmi) suddivisi nelle componenti destinate al funzionamento e agli interventi d'investimento.



### Parte "Funzionamento" delle Missioni - Impegni 2018

|                              |     | Correnti            | Rim.prestiti      | Chiusura ant.    | Funzionamento        |
|------------------------------|-----|---------------------|-------------------|------------------|----------------------|
| 1 Servizi generali           | (+) | 3.636.338,97        | 0,00              | 0,00             | 3.636.338,97         |
| 2 Giustizia                  | (+) | 0,00                | 0,00              | 0,00             | 0,00                 |
| 3 Ordine pubblico            | (+) | 847.529,87          | 0,00              | 0,00             | 847.529,87           |
| 4 Istruzione                 | (+) | 525.966,26          | 0,00              | 0,00             | 525.966,26           |
| 5 Beni e attività culturali  | (+) | 47.633,49           | 0,00              | 0,00             | 47.633,49            |
| 6 Sport e tempo libero       | (+) | 47.234,83           | 0,00              | 0,00             | 47.234,83            |
| 7 Turismo                    | (+) | 0,00                | 0,00              | 0,00             | 0,00                 |
| 8 Territorio, abitazioni     | (+) | 0,00                | 0,00              | 0,00             | 0,00                 |
| 9 Tutela ambiente            | (+) | 3.133.019,43        | 0,00              | 0,00             | 3.133.019,43         |
| 10 Trasporti                 | (+) | 558.013,32          | 0,00              | 0,00             | 558.013,32           |
| 11 Soccorso civile           | (+) | 9.092,07            | 0,00              | 0,00             | 9.092,07             |
| 12 Sociale e famiglia        | (+) | 782.730,21          | 0,00              | 0,00             | 782.730,21           |
| 13 Salute                    | (+) | 0,00                | 0,00              | 0,00             | 0,00                 |
| 14 Sviluppo economico        | (+) | 149.890,85          | 0,00              | 0,00             | 149.890,85           |
| 15 Lavoro e formazione       | (+) | 0,00                | 0,00              | 0,00             | 0,00                 |
| 16 Agricoltura e pesca       | (+) | 0,00                | 0,00              | 0,00             | 0,00                 |
| 17 Energia                   | (+) | 0,00                | 0,00              | 0,00             | 0,00                 |
| 18 Relazioni con autonomie   | (+) | 0,00                | 0,00              | 0,00             | 0,00                 |
| 19 Relazioni internazionali  | (+) | 0,00                | 0,00              | 0,00             | 0,00                 |
| 20 Fondi e accantonamenti    | (+) | 0,00                | 0,00              | 0,00             | 0,00                 |
| 50 Debito pubblico           | (+) | 0,00                | 418.242,07        | 0,00             | 418.242,07           |
| 60 Anticipazioni finanziarie | (+) | 0,00                | 0,00              | 61.838,24        | 61.838,24            |
| <b>Impegni complessivi</b>   |     | <b>9.737.449,30</b> | <b>418.242,07</b> | <b>61.838,24</b> | <b>10.217.529,61</b> |

### Parte "Investimento" delle Missioni - Impegni 2018

|                              |     | C/Capitale        | Incr. att. fin. | Investimento      |
|------------------------------|-----|-------------------|-----------------|-------------------|
| 1 Servizi generali           | (+) | 0,00              | 0,00            | 0,00              |
| 2 Giustizia                  | (+) | 0,00              | 0,00            | 0,00              |
| 3 Ordine pubblico            | (+) | 0,00              | 0,00            | 0,00              |
| 4 Istruzione                 | (+) | 195.662,38        | 0,00            | 195.662,38        |
| 5 Beni e attività culturali  | (+) | 0,00              | 0,00            | 0,00              |
| 6 Sport e tempo libero       | (+) | 116.259,75        | 0,00            | 116.259,75        |
| 7 Turismo                    | (+) | 0,00              | 0,00            | 0,00              |
| 8 Territorio, abitazioni     | (+) | 3.737,37          | 0,00            | 3.737,37          |
| 9 Tutela ambiente            | (+) | 0,00              | 0,00            | 0,00              |
| 10 Trasporti                 | (+) | 69.461,39         | 0,00            | 69.461,39         |
| 11 Soccorso civile           | (+) | 0,00              | 0,00            | 0,00              |
| 12 Sociale e famiglia        | (+) | 0,00              | 0,00            | 0,00              |
| 13 Salute                    | (+) | 0,00              | 0,00            | 0,00              |
| 14 Sviluppo economico        | (+) | 0,00              | 0,00            | 0,00              |
| 15 Lavoro e formazione       | (+) | 0,00              | 0,00            | 0,00              |
| 16 Agricoltura e pesca       | (+) | 0,00              | 0,00            | 0,00              |
| 17 Energia                   | (+) | 0,00              | 0,00            | 0,00              |
| 18 Relazioni con autonomie   | (+) | 0,00              | 0,00            | 0,00              |
| 19 Relazioni internazionali  | (+) | 0,00              | 0,00            | 0,00              |
| 20 Fondi e accantonamenti    | (+) | 0,00              | 0,00            | 0,00              |
| 50 Debito pubblico           | (+) | 0,00              | 0,00            | 0,00              |
| 60 Anticipazioni finanziarie | (+) | 0,00              | 0,00            | 0,00              |
| <b>Impegni complessivi</b>   |     | <b>385.120,89</b> | <b>0,00</b>     | <b>385.120,89</b> |

## Impegni per funzionamento e investimento

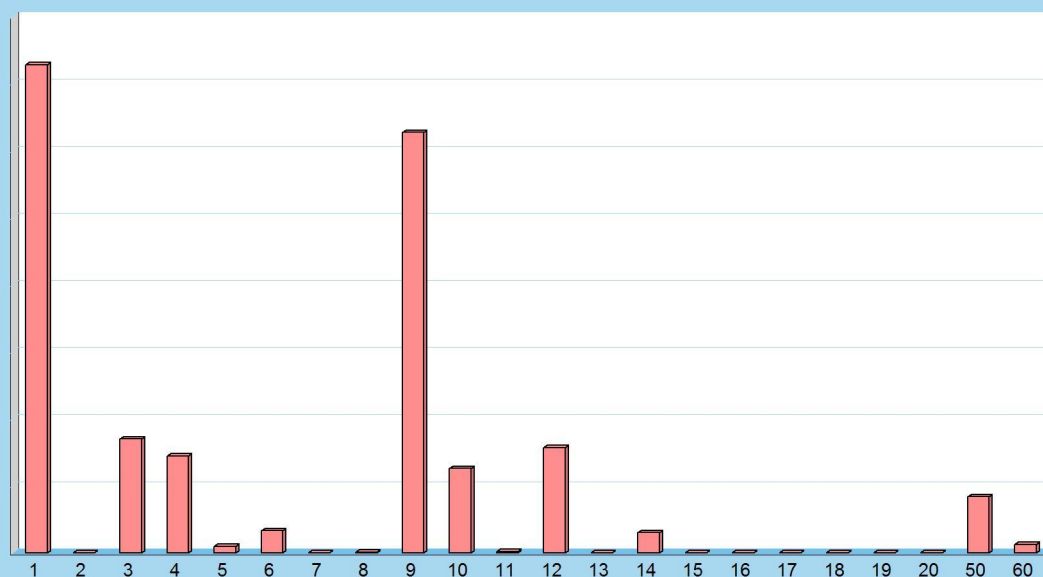
### La composizione della spesa impegnata

Lo stato di realizzazione degli impegni relativi a missioni e programmi dipende dalla composizione dell'intervento. Una forte componente di spesa per investimento non attuata per la mancata concessione del finanziamento, ad esempio, non indicherà alcun impegno producendo una apparente contrazione del grado di realizzazione. La stessa situazione si verifica quando la spesa già prevista e finanziata non è impegnata nell'esercizio ma è imputata in un anno diverso per effetto dalla mancata immediata esigibilità (FPV attivato). Negli argomenti che poi descriveranno lo stato di realizzazione della spesa per singola missione, infatti, l'impegno non sarà più accostato alla previsione ma al medesimo importo depurato dalla quota non impegnabile (al netto FPV/U).

### Impegni delle spese per Missione 2018

|                              |     | Funzionamento | Investimento | Tot. Impegnato |
|------------------------------|-----|---------------|--------------|----------------|
| 1 Servizi generali           | (+) | 3.636.338,97  | 0,00         | 3.636.338,97   |
| 2 Giustizia                  | (+) | 0,00          | 0,00         | 0,00           |
| 3 Ordine pubblico            | (+) | 847.529,87    | 0,00         | 847.529,87     |
| 4 Istruzione                 | (+) | 525.966,26    | 195.662,38   | 721.628,64     |
| 5 Beni e attività culturali  | (+) | 47.633,49     | 0,00         | 47.633,49      |
| 6 Sport e tempo libero       | (+) | 47.234,83     | 116.259,75   | 163.494,58     |
| 7 Turismo                    | (+) | 0,00          | 0,00         | 0,00           |
| 8 Territorio, abitazioni     | (+) | 0,00          | 3.737,37     | 3.737,37       |
| 9 Tutela ambiente            | (+) | 3.133.019,43  | 0,00         | 3.133.019,43   |
| 10 Trasporti                 | (+) | 558.013,32    | 69.461,39    | 627.474,71     |
| 11 Soccorso civile           | (+) | 9.092,07      | 0,00         | 9.092,07       |
| 12 Sociale e famiglia        | (+) | 782.730,21    | 0,00         | 782.730,21     |
| 13 Salute                    | (+) | 0,00          | 0,00         | 0,00           |
| 14 Sviluppo economico        | (+) | 149.890,85    | 0,00         | 149.890,85     |
| 15 Lavoro e formazione       | (+) | 0,00          | 0,00         | 0,00           |
| 16 Agricoltura e pesca       | (+) | 0,00          | 0,00         | 0,00           |
| 17 Energia                   | (+) | 0,00          | 0,00         | 0,00           |
| 18 Relazioni con autonomie   | (+) | 0,00          | 0,00         | 0,00           |
| 19 Relazioni internazionali  | (+) | 0,00          | 0,00         | 0,00           |
| 20 Fondi e accantonamenti    | (+) | 0,00          | 0,00         | 0,00           |
| 50 Debito pubblico           | (+) | 418.242,07    | 0,00         | 418.242,07     |
| 60 Anticipazioni finanziarie | (+) | 61.838,24     | 0,00         | 61.838,24      |
| Impegni complessivi          |     | 10.217.529,61 | 385.120,89   | 10.602.650,50  |

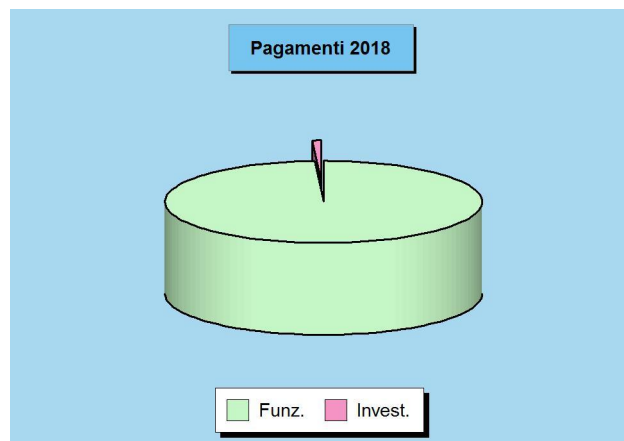
### Impegni per singola missione 2018



## Pagamenti finali delle spese per missione

### La situazione finale dei pagamenti

L'impegno della spesa è solo il primo passo verso la realizzazione del progetto di acquisto di beni e servizi o di realizzazione dell'opera. Bisogna innanzi tutto notare che la velocità di pagamento della spesa, successiva all'assunzione dell'impegno, non dipende solo dalla rapidità dell'ente di portare a conclusione il procedimento amministrativo ma è anche influenzata da fattori esterni. I vincoli posti degli obiettivi di finanza pubblica o il ritardo nell'erogazione dei trasferimenti possono rallentare il normale decorso del procedimento. In generale, le spese di funzionamento hanno tempi di esborso più rapidi mentre quelle in C/capitale sono influenzate dal tipo di finanziamento e dalla velocità d'incasso del credito. Il prospetto riporta l'entità dei pagamenti per missione.



### Parte "Funzionamento" delle Missioni - Pagamenti 2018

|                              |     | Correnti            | Rim.prestiti      | Chiusura ant.    | Funzionamento       |
|------------------------------|-----|---------------------|-------------------|------------------|---------------------|
| 1 Servizi generali           | (+) | 3.030.360,16        | 0,00              | 0,00             | 3.030.360,16        |
| 2 Giustizia                  | (+) | 0,00                | 0,00              | 0,00             | 0,00                |
| 3 Ordine pubblico            | (+) | 707.851,65          | 0,00              | 0,00             | 707.851,65          |
| 4 Istruzione                 | (+) | 352.101,81          | 0,00              | 0,00             | 352.101,81          |
| 5 Beni e attività culturali  | (+) | 42.688,98           | 0,00              | 0,00             | 42.688,98           |
| 6 Sport e tempo libero       | (+) | 42.941,81           | 0,00              | 0,00             | 42.941,81           |
| 7 Turismo                    | (+) | 0,00                | 0,00              | 0,00             | 0,00                |
| 8 Territorio, abitazioni     | (+) | 0,00                | 0,00              | 0,00             | 0,00                |
| 9 Tutela ambiente            | (+) | 2.286.293,72        | 0,00              | 0,00             | 2.286.293,72        |
| 10 Trasporti                 | (+) | 450.987,63          | 0,00              | 0,00             | 450.987,63          |
| 11 Soccorso civile           | (+) | 3.192,07            | 0,00              | 0,00             | 3.192,07            |
| 12 Sociale e famiglia        | (+) | 249.204,14          | 0,00              | 0,00             | 249.204,14          |
| 13 Salute                    | (+) | 0,00                | 0,00              | 0,00             | 0,00                |
| 14 Sviluppo economico        | (+) | 149.890,85          | 0,00              | 0,00             | 149.890,85          |
| 15 Lavoro e formazione       | (+) | 0,00                | 0,00              | 0,00             | 0,00                |
| 16 Agricoltura e pesca       | (+) | 0,00                | 0,00              | 0,00             | 0,00                |
| 17 Energia                   | (+) | 0,00                | 0,00              | 0,00             | 0,00                |
| 18 Relazioni con autonomie   | (+) | 0,00                | 0,00              | 0,00             | 0,00                |
| 19 Relazioni internazionali  | (+) | 0,00                | 0,00              | 0,00             | 0,00                |
| 20 Fondi e accantonamenti    | (+) | 0,00                | 0,00              | 0,00             | 0,00                |
| 50 Debito pubblico           | (+) | 0,00                | 418.242,07        | 0,00             | 418.242,07          |
| 60 Anticipazioni finanziarie | (+) | 0,00                | 0,00              | 61.838,24        | 61.838,24           |
| <b>Pagamenti complessivi</b> |     | <b>7.315.512,82</b> | <b>418.242,07</b> | <b>61.838,24</b> | <b>7.795.593,13</b> |

### Parte "Investimento" delle Missioni - Pagamenti 2018

|                              |     | C/Capitale       | Incr. att. fin. | Investimento     |
|------------------------------|-----|------------------|-----------------|------------------|
| 1 Servizi generali           | (+) | 0,00             | 0,00            | 0,00             |
| 2 Giustizia                  | (+) | 0,00             | 0,00            | 0,00             |
| 3 Ordine pubblico            | (+) | 0,00             | 0,00            | 0,00             |
| 4 Istruzione                 | (+) | 66.752,55        | 0,00            | 66.752,55        |
| 5 Beni e attività culturali  | (+) | 0,00             | 0,00            | 0,00             |
| 6 Sport e tempo libero       | (+) | 0,00             | 0,00            | 0,00             |
| 7 Turismo                    | (+) | 0,00             | 0,00            | 0,00             |
| 8 Territorio, abitazioni     | (+) | 0,00             | 0,00            | 0,00             |
| 9 Tutela ambiente            | (+) | 0,00             | 0,00            | 0,00             |
| 10 Trasporti                 | (+) | 4.336,22         | 0,00            | 4.336,22         |
| 11 Soccorso civile           | (+) | 0,00             | 0,00            | 0,00             |
| 12 Sociale e famiglia        | (+) | 0,00             | 0,00            | 0,00             |
| 13 Salute                    | (+) | 0,00             | 0,00            | 0,00             |
| 14 Sviluppo economico        | (+) | 0,00             | 0,00            | 0,00             |
| 15 Lavoro e formazione       | (+) | 0,00             | 0,00            | 0,00             |
| 16 Agricoltura e pesca       | (+) | 0,00             | 0,00            | 0,00             |
| 17 Energia                   | (+) | 0,00             | 0,00            | 0,00             |
| 18 Relazioni con autonomie   | (+) | 0,00             | 0,00            | 0,00             |
| 19 Relazioni internazionali  | (+) | 0,00             | 0,00            | 0,00             |
| 20 Fondi e accantonamenti    | (+) | 0,00             | 0,00            | 0,00             |
| 50 Debito pubblico           | (+) | 0,00             | 0,00            | 0,00             |
| 60 Anticipazioni finanziarie | (+) | 0,00             | 0,00            | 0,00             |
| <b>Pagamenti complessivi</b> |     | <b>71.088,77</b> | <b>0,00</b>     | <b>71.088,77</b> |

## Pagamenti per funzionamento e investimento

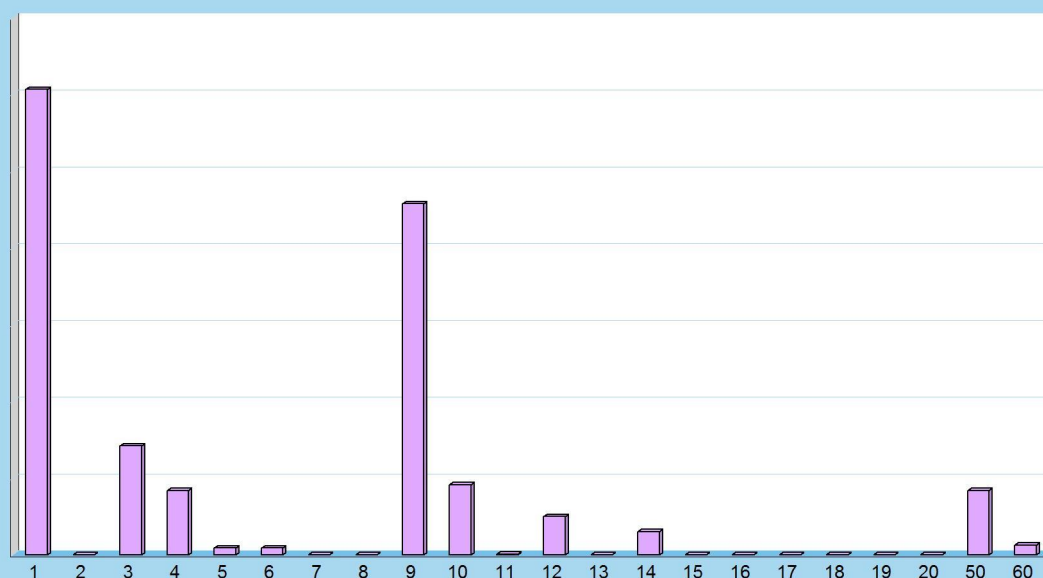
### La composizione della spesa pagata

La legge individua i tempi di riferimento dei pagamenti effettuati a titolo di corrispettivo monetario per le transazioni commerciali che derivano da contratti tra imprese e PA e che comportano la consegna di merci o la prestazione di servizi contro il pagamento di un prezzo. L'ente, infatti, dovrebbe pagare i propri fornitori entro 30 giorni dalla data di ricevimento della fattura, termine che può essere allungato a 60 giorni con l'accordo scritto del creditore. È solo il caso di notare che nelle transazioni tra imprese private, è consentito alle parti di pattuire termini di pagamento superiori purché stabiliti per iscritto e non gravemente iniqui per il creditore, pena la nullità della clausola in deroga. I prospetti mostrano la composizione dei pagamenti per ciascuna missione.

### Pagamenti delle spese per Missioni 2018

|                              |     | Funzionamento | Investimento | Tot. Pagato  |
|------------------------------|-----|---------------|--------------|--------------|
| 1 Servizi generali           | (+) | 3.030.360,16  | 0,00         | 3.030.360,16 |
| 2 Giustizia                  | (+) | 0,00          | 0,00         | 0,00         |
| 3 Ordine pubblico            | (+) | 707.851,65    | 0,00         | 707.851,65   |
| 4 Istruzione                 | (+) | 352.101,81    | 66.752,55    | 418.854,36   |
| 5 Beni e attività culturali  | (+) | 42.688,98     | 0,00         | 42.688,98    |
| 6 Sport e tempo libero       | (+) | 42.941,81     | 0,00         | 42.941,81    |
| 7 Turismo                    | (+) | 0,00          | 0,00         | 0,00         |
| 8 Territorio, abitazioni     | (+) | 0,00          | 0,00         | 0,00         |
| 9 Tutela ambiente            | (+) | 2.286.293,72  | 0,00         | 2.286.293,72 |
| 10 Trasporti                 | (+) | 450.987,63    | 4.336,22     | 455.323,85   |
| 11 Soccorso civile           | (+) | 3.192,07      | 0,00         | 3.192,07     |
| 12 Sociale e famiglia        | (+) | 249.204,14    | 0,00         | 249.204,14   |
| 13 Salute                    | (+) | 0,00          | 0,00         | 0,00         |
| 14 Sviluppo economico        | (+) | 149.890,85    | 0,00         | 149.890,85   |
| 15 Lavoro e formazione       | (+) | 0,00          | 0,00         | 0,00         |
| 16 Agricoltura e pesca       | (+) | 0,00          | 0,00         | 0,00         |
| 17 Energia                   | (+) | 0,00          | 0,00         | 0,00         |
| 18 Relazioni con autonomie   | (+) | 0,00          | 0,00         | 0,00         |
| 19 Relazioni internazionali  | (+) | 0,00          | 0,00         | 0,00         |
| 20 Fondi e accantonamenti    | (+) | 0,00          | 0,00         | 0,00         |
| 50 Debito pubblico           | (+) | 418.242,07    | 0,00         | 418.242,07   |
| 60 Anticipazioni finanziarie | (+) | 61.838,24     | 0,00         | 61.838,24    |
| Pagamenti complessivi        |     | 7.795.593,13  | 71.088,77    | 7.866.681,90 |

Pagamenti per singola missione 2018



## Stato di realizzazione delle spese per missione

### L'andamento degli impegni per missione

L'esito finanziario della programmazione è influenzato dai risultati conseguiti dalle componenti di ogni singola missione con i relativi programmi, e cioè il fabbisogno per il funzionamento, che comprende le spese correnti, la restituzione dei debiti e la chiusura delle anticipazioni, unitamente alle risorse per gli investimenti, che raggruppano le spese in C/capitale e l'incremento delle attività finanziarie. Si tratta di comparti che seguono modalità operative e regole molto diverse. Ad esempio, l'applicazione del principio di imputazione della spesa nell'esercizio in cui questa sarà esigibile richiede l'attivazione della tecnica del fondo pluriennale, con il conseguente stanziamento in uscita di altrettante poste denominate *Fondo pluriennale* (FPV/U) non soggette ad impegno e la formazione di altrettante economie (stanziamenti non impegnati). Il seguente prospetto, per neutralizzare questo fenomeno e rendere più veritiero il calcolo dello stato di realizzazione, riporta gli stanziamenti di spesa al netto dell'eventuale fondo pluriennale presente tra le uscite.

#### Stato di realizzazione effettivo (al netto FPV/U) delle spese per Missioni 2018

|                       |         | Stanziamenti (+) | FPV/U (-)    | Stanz. netti  | Impegni      | % Impegnato |
|-----------------------|---------|------------------|--------------|---------------|--------------|-------------|
| Servizi generali      | Funz.   | 4.566.225,37     | 696.686,32   | 3.869.539,05  | 3.636.338,97 | 79,64%      |
|                       | Invest. | 747.018,96       | 600.000,00   | 147.018,96    | 0,00         | -           |
| Giustizia             | Funz.   | 0,00             | 0,00         | 0,00          | 0,00         | -           |
|                       | Invest. | 0,00             | 0,00         | 0,00          | 0,00         | -           |
| Ordine pubblico       | Funz.   | 901.592,30       | 0,00         | 901.592,30    | 847.529,87   | 94,00%      |
|                       | Invest. | 0,00             | 0,00         | 0,00          | 0,00         | -           |
| Istruzione            | Funz.   | 661.085,90       | 104.707,18   | 556.378,72    | 525.966,26   | 79,56%      |
|                       | Invest. | 5.437.360,59     | 1.989.858,63 | 3.447.501,96  | 195.662,38   | 3,60%       |
| Cultura               | Funz.   | 170.400,00       | 97.900,00    | 72.500,00     | 47.633,49    | 27,95%      |
|                       | Invest. | 0,00             | 0,00         | 0,00          | 0,00         | -           |
| Sport                 | Funz.   | 68.626,64        | 0,00         | 68.626,64     | 47.234,83    | 68,83%      |
|                       | Invest. | 190.001,10       | 0,00         | 190.001,10    | 116.259,75   | 61,19%      |
| Turismo               | Funz.   | 0,00             | 0,00         | 0,00          | 0,00         | -           |
|                       | Invest. | 0,00             | 0,00         | 0,00          | 0,00         | -           |
| Territorio            | Funz.   | 0,00             | 0,00         | 0,00          | 0,00         | -           |
|                       | Invest. | 2.046.472,91     | 0,00         | 2.046.472,91  | 3.737,37     | 0,18%       |
| Tutela ambiente       | Funz.   | 3.163.059,35     | 0,00         | 3.163.059,35  | 3.133.019,43 | 99,05%      |
|                       | Invest. | 103.543,17       | 0,00         | 103.543,17    | 0,00         | -           |
| Trasporti             | Funz.   | 568.931,08       | 0,00         | 568.931,08    | 558.013,32   | 98,08%      |
|                       | Invest. | 125.000,00       | 8.559,35     | 116.440,65    | 69.461,39    | 55,57%      |
| Soccorso civile       | Funz.   | 18.000,00        | 0,00         | 18.000,00     | 9.092,07     | 50,51%      |
|                       | Invest. | 0,00             | 0,00         | 0,00          | 0,00         | -           |
| Sociale e famiglia    | Funz.   | 842.279,68       | 7.386,35     | 834.893,33    | 782.730,21   | 92,93%      |
|                       | Invest. | 5.660.244,12     | 0,00         | 5.660.244,12  | 0,00         | -           |
| Salute                | Funz.   | 0,00             | 0,00         | 0,00          | 0,00         | -           |
|                       | Invest. | 0,00             | 0,00         | 0,00          | 0,00         | -           |
| Sviluppo economico    | Funz.   | 149.896,25       | 0,00         | 149.896,25    | 149.890,85   | 100,00%     |
|                       | Invest. | 0,00             | 0,00         | 0,00          | 0,00         | -           |
| Lavoro e formazione   | Funz.   | 0,00             | 0,00         | 0,00          | 0,00         | -           |
|                       | Invest. | 0,00             | 0,00         | 0,00          | 0,00         | -           |
| Agricoltura e pesca   | Funz.   | 0,00             | 0,00         | 0,00          | 0,00         | -           |
|                       | Invest. | 0,00             | 0,00         | 0,00          | 0,00         | -           |
| Energia               | Funz.   | 0,00             | 0,00         | 0,00          | 0,00         | -           |
|                       | Invest. | 0,00             | 0,00         | 0,00          | 0,00         | -           |
| Relaz. con autonomie  | Funz.   | 0,00             | 0,00         | 0,00          | 0,00         | -           |
|                       | Invest. | 0,00             | 0,00         | 0,00          | 0,00         | -           |
| Relaz. internazionali | Funz.   | 0,00             | 0,00         | 0,00          | 0,00         | -           |
|                       | Invest. | 0,00             | 0,00         | 0,00          | 0,00         | -           |
| Fondi                 | Funz.   | 2.524.450,45     | 0,00         | 2.524.450,45  | 0,00         | -           |
|                       | Invest. | 0,00             | 0,00         | 0,00          | 0,00         | -           |
| Debito pubblico       | Funz.   | 4.155.736,82     | 0,00         | 4.155.736,82  | 418.242,07   | 10,06%      |
|                       | Invest. | 0,00             | 3.737.487,95 | -3.737.487,95 | 0,00         | -           |
| Anticipazioni         | Funz.   | 15.000.000,00    | 0,00         | 15.000.000,00 | 61.838,24    | 0,41%       |
|                       | Invest. | 0,00             | 0,00         | 0,00          | 0,00         | -           |

## Grado di ultimazione delle missioni

### L'andamento dei pagamenti per missione

Lo stato di realizzazione è forse l'indice più semplice per valutare l'efficacia della programmazione. La tabella precedente, infatti, forniva un'immagine immediata sul volume di risorse attivate nell'esercizio per finanziare le missioni. I dati della colonna degli impegni offrivano adeguate informazioni sul valore degli interventi assunti nel bilancio corrente e negli investimenti. Ma la contabilità espone anche un altro elemento, seppure di minor peso, che diventa utile per valutare l'andamento della gestione, e cioè il grado di ultimazione delle missioni, inteso come il rapporto tra gli impegni di spesa ed i relativi pagamenti effettuati nello stesso esercizio. In una congiuntura economica dove non è sempre facile disporre di liquidità, la velocità nei pagamenti è un indice della presenza o meno di questo elemento di possibile criticità. La capacità di ultimare il procedimento fino al completo pagamento delle obbligazioni può diventare, soprattutto per quanto riguarda la spesa corrente, un'informazione significativa.

### Grado di ultimazione delle spese per Missioni 2018

|                       |         | Stanz. netti  | Impegni      | Pagamenti    | % Pagato |
|-----------------------|---------|---------------|--------------|--------------|----------|
| Servizi generali      | Funz.   | 3.869.539,05  | 3.636.338,97 | 3.030.360,16 | 83,34%   |
|                       | Invest. | 147.018,96    | 0,00         | 0,00         | -        |
| Giustizia             | Funz.   | 0,00          | 0,00         | 0,00         | -        |
|                       | Invest. | 0,00          | 0,00         | 0,00         | -        |
| Ordine pubblico       | Funz.   | 901.592,30    | 847.529,87   | 707.851,65   | 83,52%   |
|                       | Invest. | 0,00          | 0,00         | 0,00         | -        |
| Istruzione            | Funz.   | 556.378,72    | 525.966,26   | 352.101,81   | 66,94%   |
|                       | Invest. | 3.447.501,96  | 195.662,38   | 66.752,55    | 34,12%   |
| Cultura               | Funz.   | 72.500,00     | 47.633,49    | 42.688,98    | 89,62%   |
|                       | Invest. | 0,00          | 0,00         | 0,00         | -        |
| Sport                 | Funz.   | 68.626,64     | 47.234,83    | 42.941,81    | 90,91%   |
|                       | Invest. | 190.001,10    | 116.259,75   | 0,00         | -        |
| Turismo               | Funz.   | 0,00          | 0,00         | 0,00         | -        |
|                       | Invest. | 0,00          | 0,00         | 0,00         | -        |
| Territorio            | Funz.   | 0,00          | 0,00         | 0,00         | -        |
|                       | Invest. | 2.046.472,91  | 3.737,37     | 0,00         | -        |
| Tutela ambiente       | Funz.   | 3.163.059,35  | 3.133.019,43 | 2.286.293,72 | 72,97%   |
|                       | Invest. | 103.543,17    | 0,00         | 0,00         | -        |
| Trasporti             | Funz.   | 568.931,08    | 558.013,32   | 450.987,63   | 80,82%   |
|                       | Invest. | 116.440,65    | 69.461,39    | 4.336,22     | 6,24%    |
| Soccorso civile       | Funz.   | 18.000,00     | 9.092,07     | 3.192,07     | 35,11%   |
|                       | Invest. | 0,00          | 0,00         | 0,00         | -        |
| Sociale e famiglia    | Funz.   | 834.893,33    | 782.730,21   | 249.204,14   | 31,84%   |
|                       | Invest. | 5.660.244,12  | 0,00         | 0,00         | -        |
| Salute                | Funz.   | 0,00          | 0,00         | 0,00         | -        |
|                       | Invest. | 0,00          | 0,00         | 0,00         | -        |
| Sviluppo economico    | Funz.   | 149.896,25    | 149.890,85   | 149.890,85   | 100,00%  |
|                       | Invest. | 0,00          | 0,00         | 0,00         | -        |
| Lavoro e formazione   | Funz.   | 0,00          | 0,00         | 0,00         | -        |
|                       | Invest. | 0,00          | 0,00         | 0,00         | -        |
| Agricoltura e pesca   | Funz.   | 0,00          | 0,00         | 0,00         | -        |
|                       | Invest. | 0,00          | 0,00         | 0,00         | -        |
| Energia               | Funz.   | 0,00          | 0,00         | 0,00         | -        |
|                       | Invest. | 0,00          | 0,00         | 0,00         | -        |
| Relaz. con autonomie  | Funz.   | 0,00          | 0,00         | 0,00         | -        |
|                       | Invest. | 0,00          | 0,00         | 0,00         | -        |
| Relaz. internazionali | Funz.   | 0,00          | 0,00         | 0,00         | -        |
|                       | Invest. | 0,00          | 0,00         | 0,00         | -        |
| Fondi                 | Funz.   | 2.524.450,45  | 0,00         | 0,00         | -        |
|                       | Invest. | 0,00          | 0,00         | 0,00         | -        |
| Debito pubblico       | Funz.   | 4.155.736,82  | 418.242,07   | 418.242,07   | 100,00%  |
|                       | Invest. | -3.737.487,95 | 0,00         | 0,00         | -        |
| Anticipazioni         | Funz.   | 15.000.000,00 | 61.838,24    | 61.838,24    | 100,00%  |
|                       | Invest. | 0,00          | 0,00         | 0,00         | -        |



# **STATO DI ATTUAZIONE DELLE SINGOLE MISSIONI**



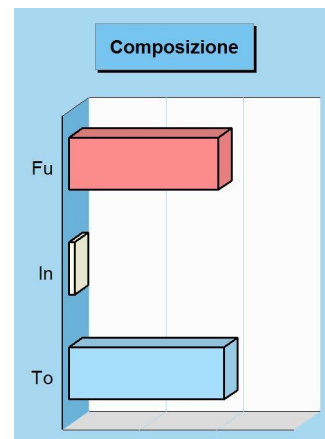
## Servizi generali e istituzionali

### Missione 01 e relativi programmi

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi di amministrazione e per il funzionamento dei servizi generali, dei servizi statistici e informativi, delle attività di sviluppo in un'ottica di *governance* e partenariato, compresa la comunicazione istituzionale. Appartengono alla missione gli obiettivi di amministrazione, funzionamento e supporto agli organi esecutivi e legislativi, l'amministrazione e il corretto funzionamento dei servizi di pianificazione economica e delle attività per gli affari e i servizi finanziari e fiscali, compresa la gestione del personale. I prospetti seguenti, con i grafici accostati, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al relativo stato di realizzazione e grado di ultimazione.

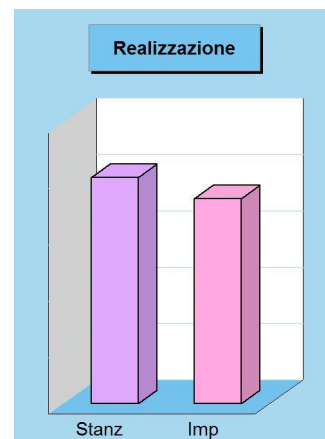
#### Composizione contabile della Missione 2018

| Previsioni di competenza       |     | Funzionam.   | Investim.  | Totale       |
|--------------------------------|-----|--------------|------------|--------------|
| Correnti                       | (+) | 4.566.225,37 | -          |              |
| In conto capitale              | (+) | -            | 747.018,96 |              |
| Attività finanziarie           | (+) | -            | 0,00       |              |
| Rimborso prestiti              | (+) | 0,00         | -          |              |
| Chiusura anticipazioni         | (+) | 0,00         | -          |              |
| Totale (al lordo FPV)          | (+) | 4.566.225,37 | 747.018,96 | 5.313.244,33 |
| FPV per spese correnti (FPV/U) | (-) | 696.686,32   | -          |              |
| FPV per spese in C/cap (FPV/U) | (-) | -            | 600.000,00 |              |
| Programmazione effettiva       |     | 3.869.539,05 | 147.018,96 | 4.016.558,01 |



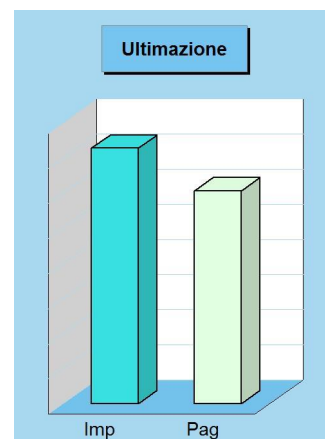
#### Stato di realizzazione della Missione 2018

| Destinazione della spesa       |     | Stanziamenti | Impegni      | % Impegnato |
|--------------------------------|-----|--------------|--------------|-------------|
| Correnti                       | (+) | 4.566.225,37 | 3.636.338,97 |             |
| In conto capitale              | (+) | 747.018,96   | 0,00         |             |
| Attività finanziarie           | (+) | 0,00         | 0,00         |             |
| Rimborso prestiti              | (+) | 0,00         | 0,00         |             |
| Chiusura anticipazioni         | (+) | 0,00         | 0,00         |             |
| Totale (al lordo FPV)          | (+) | 5.313.244,33 | 3.636.338,97 | 68,44%      |
| FPV per spese correnti (FPV/U) | (-) | 696.686,32   | -            |             |
| FPV per spese in C/cap (FPV/U) | (-) | 600.000,00   | -            |             |
| Programmazione effettiva       |     | 4.016.558,01 | 3.636.338,97 | 90,53%      |



#### Grado di ultimazione della Missione 2018

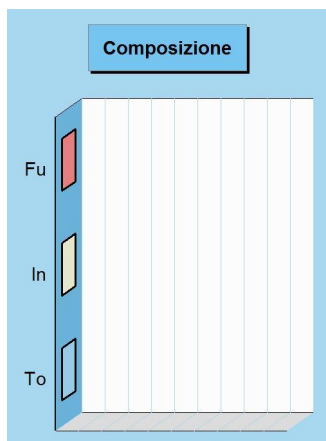
| Destinazione della spesa       |     | Impegni      | Pagamenti    | % Pagato |
|--------------------------------|-----|--------------|--------------|----------|
| Correnti                       | (+) | 3.636.338,97 | 3.030.360,16 |          |
| In conto capitale              | (+) | 0,00         | 0,00         |          |
| Attività finanziarie           | (+) | 0,00         | 0,00         |          |
| Rimborso prestiti              | (+) | 0,00         | 0,00         |          |
| Chiusura anticipazioni         | (+) | 0,00         | 0,00         |          |
| Totale (al lordo FPV)          | (+) | 3.636.338,97 | 3.030.360,16 | 83,34%   |
| FPV per spese correnti (FPV/U) | (-) | -            | -            |          |
| FPV per spese in C/cap (FPV/U) | (-) | -            | -            |          |
| Programmazione effettiva       |     | 3.636.338,97 | 3.030.360,16 | 83,34%   |



## Giustizia

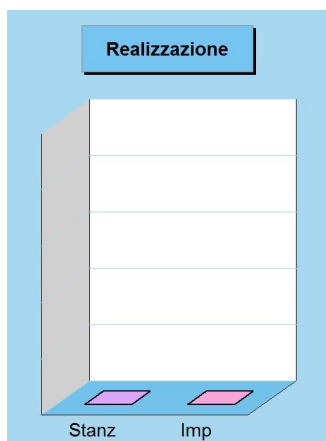
### Missione 02 e relativi programmi

Le funzioni esercitate in materia di giustizia sono limitate all'assunzione di eventuali oneri conseguenti alla presenza, nel proprio territorio, di uffici giudiziari, di uffici del giudice di pace e della casa circondariale. L'ambito di intervento previsto in questa missione di carattere non prioritario, interessa pertanto l'amministrazione e il funzionamento per il supporto tecnico, amministrativo e gestionale per gli acquisti, i servizi e le manutenzioni di competenza locale necessari per il funzionamento e mantenimento degli uffici giudiziari cittadini e delle case circondariali. I prospetti seguenti, con i relativi grafici, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al corrispondente stato di realizzazione ed al grado di ultimazione.



#### Composizione contabile della Missione 2018

| Previsioni di competenza       |     | Funzionam. | Investim. | Totale      |
|--------------------------------|-----|------------|-----------|-------------|
| Correnti                       | (+) | 0,00       | -         |             |
| In conto capitale              | (+) | -          | 0,00      |             |
| Attività finanziarie           | (+) | -          | 0,00      |             |
| Rimborso prestiti              | (+) | 0,00       | -         |             |
| Chiusura anticipazioni         | (+) | 0,00       | -         |             |
| Totale (al lordo FPV)          | (+) | 0,00       | 0,00      | <b>0,00</b> |
| FPV per spese correnti (FPV/U) | (-) | 0,00       | -         |             |
| FPV per spese in C/cap (FPV/U) | (-) | -          | 0,00      |             |
| Programmazione effettiva       |     | 0,00       | 0,00      | <b>0,00</b> |

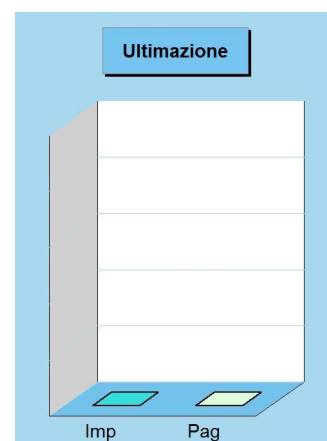


#### Stato di realizzazione della Missione 2018

| Destinazione della spesa       |     | Stanziamenti | Impegni | % Impegnato |
|--------------------------------|-----|--------------|---------|-------------|
| Correnti                       | (+) | 0,00         | 0,00    |             |
| In conto capitale              | (+) | 0,00         | 0,00    |             |
| Attività finanziarie           | (+) | 0,00         | 0,00    |             |
| Rimborso prestiti              | (+) | 0,00         | 0,00    |             |
| Chiusura anticipazioni         | (+) | 0,00         | 0,00    |             |
| Totale (al lordo FPV)          | (+) | 0,00         | 0,00    | <b>0,00</b> |
| FPV per spese correnti (FPV/U) | (-) | 0,00         | -       |             |
| FPV per spese in C/cap (FPV/U) | (-) | 0,00         | -       |             |
| Programmazione effettiva       |     | 0,00         | 0,00    | <b>0,00</b> |

#### Grado di ultimazione della Missione 2018

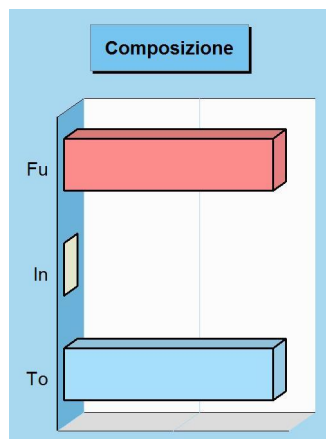
| Destinazione della spesa       |     | Impegni | Pagamenti | % Pagato    |
|--------------------------------|-----|---------|-----------|-------------|
| Correnti                       | (+) | 0,00    | 0,00      |             |
| In conto capitale              | (+) | 0,00    | 0,00      |             |
| Attività finanziarie           | (+) | 0,00    | 0,00      |             |
| Rimborso prestiti              | (+) | 0,00    | 0,00      |             |
| Chiusura anticipazioni         | (+) | 0,00    | 0,00      |             |
| Totale (al lordo FPV)          | (+) | 0,00    | 0,00      | <b>0,00</b> |
| FPV per spese correnti (FPV/U) | (-) | -       | -         |             |
| FPV per spese in C/cap (FPV/U) | (-) | -       | -         |             |
| Programmazione effettiva       |     | 0,00    | 0,00      | <b>0,00</b> |



## Ordine pubblico e sicurezza

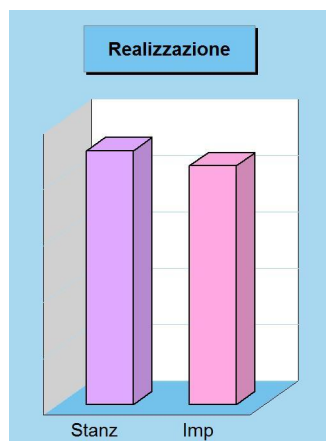
### Missione 03 e relativi programmi

L'attività di programmazione connessa all'esercizio di questa missione è legata all'esercizio delle attribuzioni di amministrazione e funzionamento delle attività collegate all'ordine pubblico e alla sicurezza a livello locale, alla polizia locale, commerciale ed amministrativa. Sono incluse in questo contesto le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche, oltre le forme di collaborazione con altre forze di polizia presenti sul territorio. Le competenze della polizia locale consistono nella attivazione di servizi e provvedimenti destinati alla difesa degli interessi pubblici meritevoli di tutela. I prospetti mostrano lo stanziamento aggiornato della missione con il relativo stato di realizzazione e grado d'ultimazione.



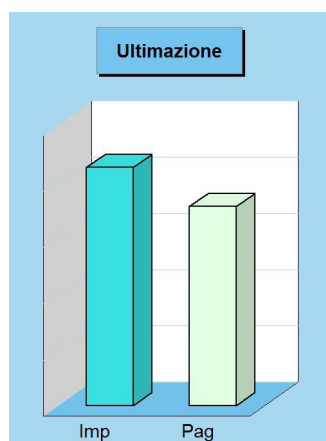
#### Composizione contabile della Missione 2018

| Previsioni di competenza       |     | Funzionam. | Investim. | Totale            |
|--------------------------------|-----|------------|-----------|-------------------|
| Correnti                       | (+) | 901.592,30 | -         |                   |
| In conto capitale              | (+) | -          | 0,00      |                   |
| Attività finanziarie           | (+) | -          | 0,00      |                   |
| Rimborso prestiti              | (+) | 0,00       | -         |                   |
| Chiusura anticipazioni         | (+) | 0,00       | -         |                   |
| Totale (al lordo FPV)          | (+) | 901.592,30 | 0,00      | <b>901.592,30</b> |
| FPV per spese correnti (FPV/U) | (-) | 0,00       | -         |                   |
| FPV per spese in C/cap (FPV/U) | (-) | -          | 0,00      |                   |
| Programmazione effettiva       |     | 901.592,30 | 0,00      | <b>901.592,30</b> |



#### Stato di realizzazione della Missione 2018

| Destinazione della spesa       |     | Stanziamenti | Impegni    | % Impegnato  |
|--------------------------------|-----|--------------|------------|--------------|
| Correnti                       | (+) | 901.592,30   | 847.529,87 |              |
| In conto capitale              | (+) | 0,00         | 0,00       |              |
| Attività finanziarie           | (+) | 0,00         | 0,00       |              |
| Rimborso prestiti              | (+) | 0,00         | 0,00       |              |
| Chiusura anticipazioni         | (+) | 0,00         | 0,00       |              |
| Totale (al lordo FPV)          | (+) | 901.592,30   | 847.529,87 | <b>94,00</b> |
| FPV per spese correnti (FPV/U) | (-) | 0,00         | -          |              |
| FPV per spese C/cap (FPV/U)    | (-) | 0,00         | -          |              |
| Programmazione effettiva       |     | 901.592,30   | 847.529,87 | <b>94,00</b> |



#### Grado di ultimazione della Missione 2018

| Destinazione della spesa       |     | Impegni    | Pagamenti  | % Pagato     |
|--------------------------------|-----|------------|------------|--------------|
| Correnti                       | (+) | 847.529,87 | 707.851,65 |              |
| In conto capitale              | (+) | 0,00       | 0,00       |              |
| Attività finanziarie           | (+) | 0,00       | 0,00       |              |
| Rimborso prestiti              | (+) | 0,00       | 0,00       |              |
| Chiusura anticipazioni         | (+) | 0,00       | 0,00       |              |
| Totale (al lordo FPV)          | (+) | 847.529,87 | 707.851,65 | <b>83,52</b> |
| FPV per spese correnti (FPV/U) | (-) | -          | -          |              |
| FPV per spese C/cap (FPV/U)    | (-) | -          | -          |              |
| Programmazione effettiva       |     | 847.529,87 | 707.851,65 | <b>83,52</b> |

## Istruzione e diritto allo studio

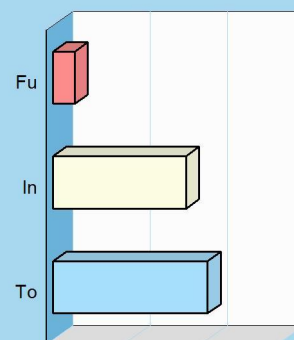
### Missione 04 e relativi programmi

La programmazione in tema di diritto allo studio abbraccia il funzionamento e l'erogazione di istruzione di qualunque ordine e grado per l'obbligo formativo e dei vari servizi connessi, come l'assistenza scolastica, il trasporto e la refezione, ivi inclusi gli interventi per l'edilizia scolastica e l'edilizia residenziale per il diritto allo studio. Sono incluse in questo contesto anche le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle politiche per l'istruzione. Si tratta, pertanto, di ambiti operativi finalizzati a rendere effettivo il diritto allo studio. I prospetti di seguito riportati, con i corrispondenti grafici, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al relativo stato di realizzazione e grado di ultimazione.

#### Composizione contabile della Missione 2018

| Previsioni di competenza           |     | Funzionam. | Investim.           | Totale              |
|------------------------------------|-----|------------|---------------------|---------------------|
| Correnti                           | (+) | 661.085,90 | -                   |                     |
| In conto capitale                  | (+) | -          | 5.437.360,59        |                     |
| Attività finanziarie               | (+) | -          | 0,00                |                     |
| Rimborso prestiti                  | (+) | 0,00       | -                   |                     |
| Chiusura anticipazioni             | (+) | 0,00       | -                   |                     |
| Totale (al lordo FPV) (+)          |     | 661.085,90 | <b>5.437.360,59</b> | <b>6.098.446,49</b> |
| FPV per spese correnti (FPV/U) (-) |     | 104.707,18 | -                   |                     |
| FPV per spese in C/cap (FPV/U) (-) |     | -          | 1.989.858,63        |                     |
| Programmazione effettiva           |     | 556.378,72 | 3.447.501,96        | <b>4.003.880,68</b> |

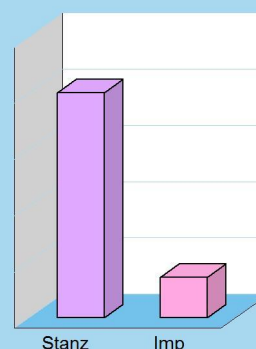
#### Composizione



#### Stato di realizzazione della Missione 2018

| Destinazione della spesa           |     | Stanziamenti | Impegni    | % Impegnato   |
|------------------------------------|-----|--------------|------------|---------------|
| Correnti                           | (+) | 661.085,90   | 525.966,26 |               |
| In conto capitale                  | (+) | 5.437.360,59 | 195.662,38 |               |
| Attività finanziarie               | (+) | 0,00         | 0,00       |               |
| Rimborso prestiti                  | (+) | 0,00         | 0,00       |               |
| Chiusura anticipazioni             | (+) | 0,00         | 0,00       |               |
| Totale (al lordo FPV) (+)          |     | 6.098.446,49 | 721.628,64 | <b>11,83%</b> |
| FPV per spese correnti (FPV/U) (-) |     | 104.707,18   | -          |               |
| FPV per spese in C/cap (FPV/U) (-) |     | 1.989.858,63 | -          |               |
| Programmazione effettiva           |     | 4.003.880,68 | 721.628,64 | <b>18,02%</b> |

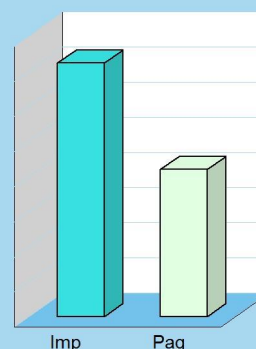
#### Realizzazione



#### Grado di ultimazione della Missione 2018

| Destinazione della spesa           |     | Impegni    | Pagamenti  | % Pagato      |
|------------------------------------|-----|------------|------------|---------------|
| Correnti                           | (+) | 525.966,26 | 352.101,81 |               |
| In conto capitale                  | (+) | 195.662,38 | 66.752,55  |               |
| Attività finanziarie               | (+) | 0,00       | 0,00       |               |
| Rimborso prestiti                  | (+) | 0,00       | 0,00       |               |
| Chiusura anticipazioni             | (+) | 0,00       | 0,00       |               |
| Totale (al lordo FPV) (+)          |     | 721.628,64 | 418.854,36 | <b>58,04%</b> |
| FPV per spese correnti (FPV/U) (-) |     | -          | -          |               |
| FPV per spese in C/cap (FPV/U) (-) |     | -          | -          |               |
| Programmazione effettiva           |     | 721.628,64 | 418.854,36 | <b>58,04%</b> |

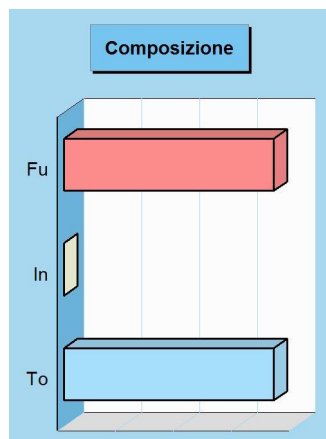
#### Ultimazione



## Valorizzazione beni e attiv. culturali

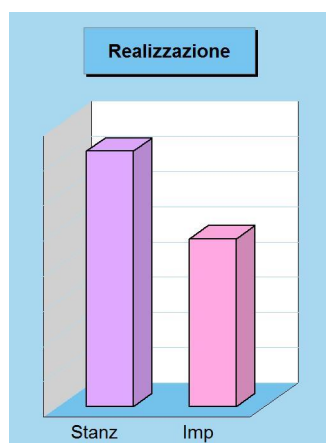
### Missione 05 e relativi programmi

Appartengono alla missione, suddivisa nei corrispondenti programmi, l'amministrazione e il funzionamento delle prestazioni di tutela e sostegno, di ristrutturazione e manutenzione, dei beni di interesse storico, artistico e culturale e del patrimonio archeologico e architettonico. Rientrano nel campo l'amministrazione, il funzionamento e l'erogazione di servizi culturali, con il sostegno alle strutture e attività culturali non finalizzate al turismo, incluso quindi il supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. I prospetti seguenti, con i corrispondenti grafici, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al relativo stato di realizzazione e il grado di ultimazione.



#### Composizione contabile della Missione 2018

| Previsioni di competenza       |     | Funzionam. | Investim. | Totale            |
|--------------------------------|-----|------------|-----------|-------------------|
| Correnti                       | (+) | 170.400,00 | -         |                   |
| In conto capitale              | (+) | -          | 0,00      |                   |
| Attività finanziarie           | (+) | -          | 0,00      |                   |
| Rimborso prestiti              | (+) | 0,00       | -         |                   |
| Chiusura anticipazioni         | (+) | 0,00       | -         |                   |
| Totale (al lordo FPV)          | (+) | 170.400,00 | 0,00      | <b>170.400,00</b> |
| FPV per spese correnti (FPV/U) | (-) | 97.900,00  | -         |                   |
| FPV per spese in C/cap (FPV/U) | (-) | -          | 0,00      |                   |
| Programmazione effettiva       |     | 72.500,00  | 0,00      | <b>72.500,00</b>  |

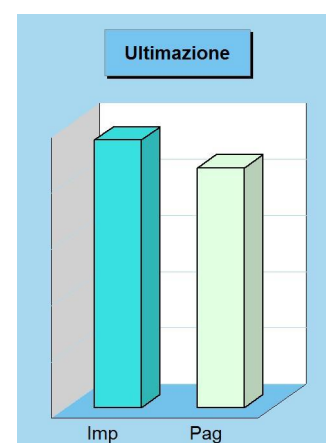


#### Stato di realizzazione della Missione 2018

| Destinazione della spesa       |     | Stanziamenti | Impegni   | % Impegnato  |
|--------------------------------|-----|--------------|-----------|--------------|
| Correnti                       | (+) | 170.400,00   | 47.633,49 |              |
| In conto capitale              | (+) | 0,00         | 0,00      |              |
| Attività finanziarie           | (+) | 0,00         | 0,00      |              |
| Rimborso prestiti              | (+) | 0,00         | 0,00      |              |
| Chiusura anticipazioni         | (+) | 0,00         | 0,00      |              |
| Totale (al lordo FPV)          | (+) | 170.400,00   | 47.633,49 | <b>27,95</b> |
| FPV per spese correnti (FPV/U) | (-) | 97.900,00    | -         |              |
| FPV per spese in C/cap (FPV/U) | (-) | 0,00         | -         |              |
| Programmazione effettiva       |     | 72.500,00    | 47.633,49 | <b>65,70</b> |

#### Grado di ultimazione della Missione 2018

| Destinazione della spesa       |     | Impegni   | Pagamenti | % Pagato     |
|--------------------------------|-----|-----------|-----------|--------------|
| Correnti                       | (+) | 47.633,49 | 42.688,98 |              |
| In conto capitale              | (+) | 0,00      | 0,00      |              |
| Attività finanziarie           | (+) | 0,00      | 0,00      |              |
| Rimborso prestiti              | (+) | 0,00      | 0,00      |              |
| Chiusura anticipazioni         | (+) | 0,00      | 0,00      |              |
| Totale (al lordo FPV)          | (+) | 47.633,49 | 42.688,98 | <b>89,62</b> |
| FPV per spese correnti (FPV/U) | (-) | -         | -         |              |
| FPV per spese in C/cap (FPV/U) | (-) | -         | -         |              |
| Programmazione effettiva       |     | 47.633,49 | 42.688,98 | <b>89,62</b> |

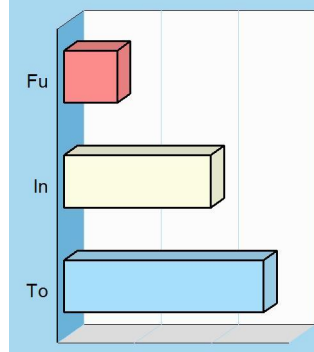


## Politica giovanile, sport e tempo libero

### Missione 06 e relativi programmi

Le funzioni esercitate nel campo sportivo e ricreativo riguardano la gestione dell'impiantistica sportiva in tutti i suoi aspetti, che vanno dalla costruzione e manutenzione degli impianti e delle attrezzature alla concreta gestione operativa dei servizi attivati. Queste attribuzioni si estendono fino a ricomprendervi l'organizzazione diretta o l'intervento contributivo nelle manifestazioni a carattere sportivo o ricreativo. Appartengono a questo genere di missione, pertanto, l'amministrazione e funzionamento di attività sportive, ricreative e per i giovani, incluse la fornitura di servizi sportivi e ricreativi. I prospetti, con i corrispondenti grafici, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al relativo stato di realizzazione e grado di ultimazione.

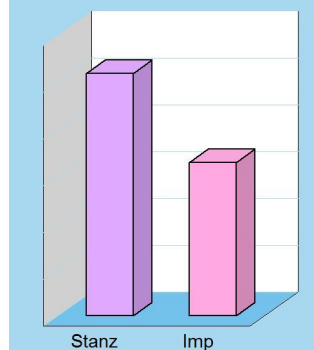
#### Composizione



#### Composizione contabile della Missione 2018

| Previsioni di competenza           | Funzionam. | Investim.  | Totale            |
|------------------------------------|------------|------------|-------------------|
| Correnti (+)                       | 68.626,64  | -          |                   |
| In conto capitale (+)              | -          | 190.001,10 |                   |
| Attività finanziarie (+)           | -          | 0,00       |                   |
| Rimborso prestiti (+)              | 0,00       | -          |                   |
| Chiusura anticipazioni (+)         | 0,00       | -          |                   |
| Totale (al lordo FPV) (+)          | 68.626,64  | 190.001,10 | <b>258.627,74</b> |
| FPV per spese correnti (FPV/U) (-) | 0,00       | -          |                   |
| FPV per spese in C/cap (FPV/U) (-) | -          | 0,00       |                   |
| Programmazione effettiva           | 68.626,64  | 190.001,10 | <b>258.627,74</b> |

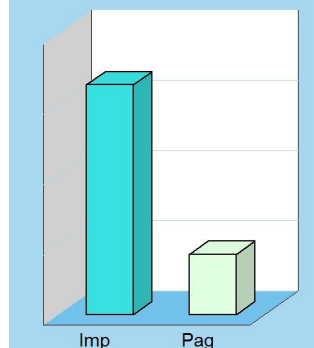
#### Realizzazione



#### Stato di realizzazione della Missione 2018

| Destinazione della spesa           | Stanziamenti | Impegni    | % Impegnato  |
|------------------------------------|--------------|------------|--------------|
| Correnti (+)                       | 68.626,64    | 47.234,83  |              |
| In conto capitale (+)              | 190.001,10   | 116.259,75 |              |
| Attività finanziarie (+)           | 0,00         | 0,00       |              |
| Rimborso prestiti (+)              | 0,00         | 0,00       |              |
| Chiusura anticipazioni (+)         | 0,00         | 0,00       |              |
| Totale (al lordo FPV) (+)          | 258.627,74   | 163.494,58 | <b>63,22</b> |
| FPV per spese correnti (FPV/U) (-) | 0,00         | -          |              |
| FPV per spese C/cap (FPV/U) (-)    | 0,00         | -          |              |
| Programmazione effettiva           | 258.627,74   | 163.494,58 | <b>63,22</b> |

#### Ultimazione



#### Grado di ultimazione della Missione 2018

| Destinazione della spesa           | Impegni    | Pagamenti | % Pagato     |
|------------------------------------|------------|-----------|--------------|
| Correnti (+)                       | 47.234,83  | 42.941,81 |              |
| In conto capitale (+)              | 116.259,75 | 0,00      |              |
| Attività finanziarie (+)           | 0,00       | 0,00      |              |
| Rimborso prestiti (+)              | 0,00       | 0,00      |              |
| Chiusura anticipazioni (+)         | 0,00       | 0,00      |              |
| Totale (al lordo FPV) (+)          | 163.494,58 | 42.941,81 | <b>26,26</b> |
| FPV per spese correnti (FPV/U) (-) | -          | -         |              |
| FPV per spese C/cap (FPV/U) (-)    | -          | -         |              |
| Programmazione effettiva           | 163.494,58 | 42.941,81 | <b>26,26</b> |

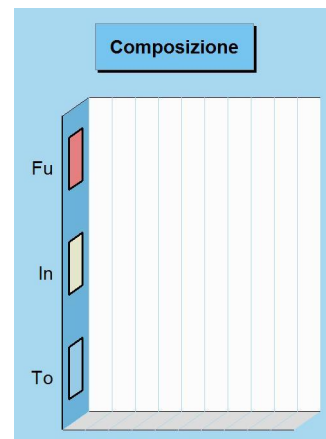
## Turismo

### Missione 07 e relativi programmi

Le attribuzioni esercitabili nel campo turistico riguardano sia l'erogazione di servizi turistici che la realizzazione diretta o indiretta di manifestazioni a richiamo turistico. Queste funzioni possono estendersi, limitatamente agli interventi non riservati espressamente dalla legge alla regione o alla provincia, fino a prevedere l'attivazione di investimenti mirati allo sviluppo del turismo. Entrano nella missione l'amministrazione e il funzionamento delle attività e dei servizi relativi al turismo per la promozione e lo sviluppo del turismo sul territorio. I prospetti seguenti, con i corrispondenti grafici posti a lato, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al relativo stato di realizzazione e il grado di ultimazione dell'intervento programmato.

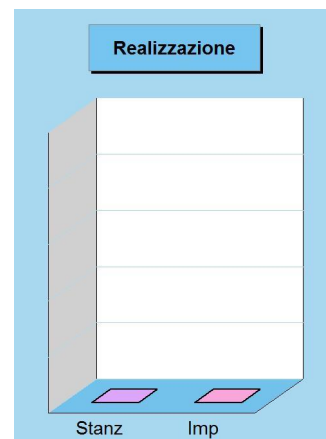
#### Composizione contabile della Missione 2018

| Previsioni di competenza           |     | Funzionam. | Investim. | Totale |
|------------------------------------|-----|------------|-----------|--------|
| Correnti                           | (+) | 0,00       | -         |        |
| In conto capitale                  | (+) | -          | 0,00      |        |
| Attività finanziarie               | (+) | -          | 0,00      |        |
| Rimborso prestiti                  | (+) | 0,00       | -         |        |
| Chiusura anticipazioni             | (+) | 0,00       | -         |        |
| Totale (al lordo FPV) (+)          |     | 0,00       | 0,00      | 0,00   |
| FPV per spese correnti (FPV/U) (-) |     | 0,00       | -         |        |
| FPV per spese in C/cap (FPV/U) (-) |     | -          | 0,00      |        |
| Programmazione effettiva           |     | 0,00       | 0,00      | 0,00   |



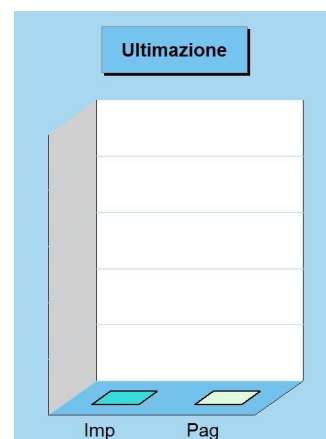
#### Stato di realizzazione della Missione 2018

| Destinazione della spesa           |     | Stanziamenti | Impegni | % Impegnato |
|------------------------------------|-----|--------------|---------|-------------|
| Correnti                           | (+) | 0,00         | 0,00    |             |
| In conto capitale                  | (+) | 0,00         | 0,00    |             |
| Attività finanziarie               | (+) | 0,00         | 0,00    |             |
| Rimborso prestiti                  | (+) | 0,00         | 0,00    |             |
| Chiusura anticipazioni             | (+) | 0,00         | 0,00    |             |
| Totale (al lordo FPV) (+)          |     | 0,00         | 0,00    | -           |
| FPV per spese correnti (FPV/U) (-) |     | 0,00         | -       |             |
| FPV per spese in C/cap (FPV/U) (-) |     | 0,00         | -       |             |
| Programmazione effettiva           |     | 0,00         | 0,00    | -           |



#### Grado di ultimazione della Missione 2018

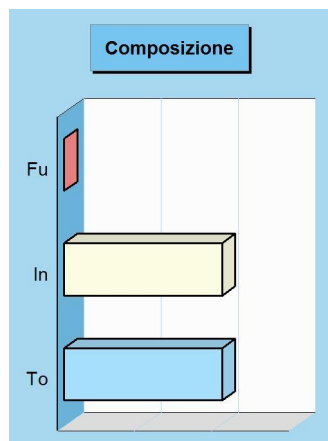
| Destinazione della spesa           |     | Impegni | Pagamenti | % Pagato |
|------------------------------------|-----|---------|-----------|----------|
| Correnti                           | (+) | 0,00    | 0,00      |          |
| In conto capitale                  | (+) | 0,00    | 0,00      |          |
| Attività finanziarie               | (+) | 0,00    | 0,00      |          |
| Rimborso prestiti                  | (+) | 0,00    | 0,00      |          |
| Chiusura anticipazioni             | (+) | 0,00    | 0,00      |          |
| Totale (al lordo FPV) (+)          |     | 0,00    | 0,00      | -        |
| FPV per spese correnti (FPV/U) (-) |     | -       | -         |          |
| FPV per spese in C/cap (FPV/U) (-) |     | -       | -         |          |
| Programmazione effettiva           |     | 0,00    | 0,00      | -        |



## Assetto territorio, edilizia abitativa

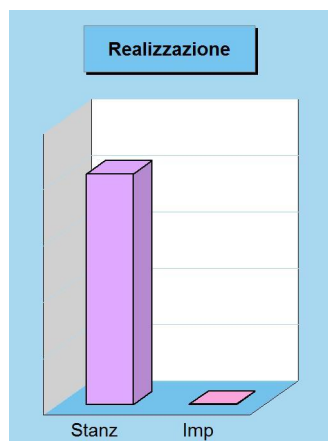
### Missione 08 e relativi programmi

I principali strumenti di programmazione che interessano la gestione del territorio e l'urbanistica sono il piano regolatore generale, il piano particolareggiato e quello strutturale, il programma di fabbricazione, il piano urbanistico ed il regolamento edilizio. Questi strumenti delimitano l'assetto e l'urbanizzazione del territorio individuando i vincoli di natura urbanistica ed edilizia, con la conseguente definizione della destinazione di tutte le aree comprese nei confini della realtà locale amministrata dall'ente. I prospetti che seguono, con i corrispondenti grafici posti a lato, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione e suoi programmi, insieme al relativo stato di realizzazione ed il grado di ultimazione.



#### Composizione contabile della Missione 2018

| Previsioni di competenza           | Funzionam. | Investim.    | Totale              |
|------------------------------------|------------|--------------|---------------------|
| Correnti (+)                       | 0,00       | -            |                     |
| In conto capitale (+)              | -          | 2.046.472,91 |                     |
| Attività finanziarie (+)           | -          | 0,00         |                     |
| Rimborso prestiti (+)              | 0,00       | -            |                     |
| Chiusura anticipazioni (+)         | 0,00       | -            |                     |
| Totale (al lordo FPV) (+)          | 0,00       | 2.046.472,91 | <b>2.046.472,91</b> |
| FPV per spese correnti (FPV/U) (-) | 0,00       | -            |                     |
| FPV per spese in C/cap (FPV/U) (-) | -          | 0,00         |                     |
| Programmazione effettiva           | 0,00       | 2.046.472,91 | <b>2.046.472,91</b> |

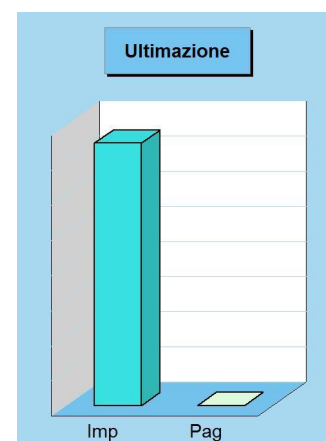


#### Stato di realizzazione della Missione 2018

| Destinazione della spesa           | Stanzamenti  | Impegni  | % Impegnato |
|------------------------------------|--------------|----------|-------------|
| Correnti (+)                       | 0,00         | 0,00     |             |
| In conto capitale (+)              | 2.046.472,91 | 3.737,37 |             |
| Attività finanziarie (+)           | 0,00         | 0,00     |             |
| Rimborso prestiti (+)              | 0,00         | 0,00     |             |
| Chiusura anticipazioni (+)         | 0,00         | 0,00     |             |
| Totale (al lordo FPV) (+)          | 2.046.472,91 | 3.737,37 | <b>0,18</b> |
| FPV per spese correnti (FPV/U) (-) | 0,00         | -        |             |
| FPV per spese in C/cap (FPV/U) (-) | 0,00         | -        |             |
| Programmazione effettiva           | 2.046.472,91 | 3.737,37 | <b>0,18</b> |

#### Grado di ultimazione della Missione 2018

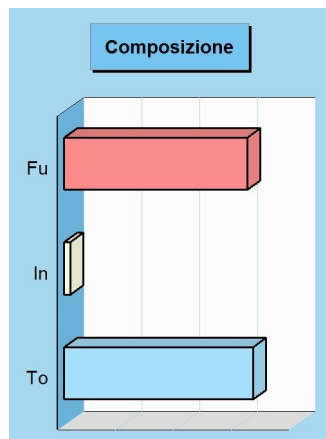
| Destinazione della spesa           | Impegni  | Pagamenti | % Pagato    |
|------------------------------------|----------|-----------|-------------|
| Correnti (+)                       | 0,00     | 0,00      |             |
| In conto capitale (+)              | 3.737,37 | 0,00      |             |
| Attività finanziarie (+)           | 0,00     | 0,00      |             |
| Rimborso prestiti (+)              | 0,00     | 0,00      |             |
| Chiusura anticipazioni (+)         | 0,00     | 0,00      |             |
| Totale (al lordo FPV) (+)          | 3.737,37 | 0,00      | <b>0,00</b> |
| FPV per spese correnti (FPV/U) (-) | -        | -         |             |
| FPV per spese in C/cap (FPV/U) (-) | -        | -         |             |
| Programmazione effettiva           | 3.737,37 | 0,00      | <b>0,00</b> |



## Sviluppo sostenibile e tutela ambiente

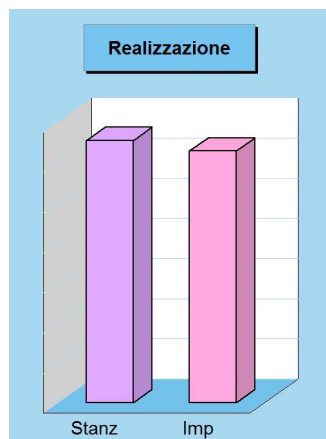
### Missione 09 e relativi programmi

Le funzioni attribuite all'ente in materia di gestione del territorio e dell'ambiente hanno assunto una crescente importanza, dovuta alla maggiore sensibilità del cittadino e dell'amministrazione verso un approccio che garantisca un ordinato sviluppo socio/economico del territorio, il più possibile compatibile con il rispetto e la valorizzazione dell'ambiente. La programmazione, in questo contesto, abbraccia l'amministrazione e il funzionamento delle attività e dei servizi connessi alla tutela dell'ambiente, del territorio, delle risorse naturali e delle biodiversità, la difesa del suolo dall'inquinamento, la tutela dell'acqua e dell'aria. I prospetti mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al relativo stato di realizzazione e grado di ultimazione.



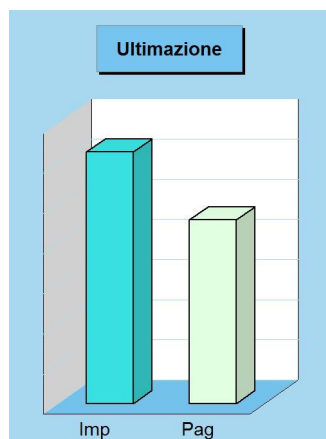
#### Composizione contabile della Missione 2018

| Previsioni di competenza       |     | Funzionam.   | Investim.  | Totale              |
|--------------------------------|-----|--------------|------------|---------------------|
| Correnti                       | (+) | 3.163.059,35 | -          |                     |
| In conto capitale              | (+) | -            | 103.543,17 |                     |
| Attività finanziarie           | (+) | -            | 0,00       |                     |
| Rimborso prestiti              | (+) | 0,00         | -          |                     |
| Chiusura anticipazioni         | (+) | 0,00         | -          |                     |
| Totale (al lordo FPV)          | (+) | 3.163.059,35 | 103.543,17 | <b>3.266.602,52</b> |
| FPV per spese correnti (FPV/U) | (-) | 0,00         | -          |                     |
| FPV per spese in C/cap (FPV/U) | (-) | -            | 0,00       |                     |
| Programmazione effettiva       |     | 3.163.059,35 | 103.543,17 | <b>3.266.602,52</b> |



#### Stato di realizzazione della Missione 2018

| Destinazione della spesa       |     | Stanziamenti | Impegni      | % Impegnato  |
|--------------------------------|-----|--------------|--------------|--------------|
| Correnti                       | (+) | 3.163.059,35 | 3.133.019,43 |              |
| In conto capitale              | (+) | 103.543,17   | 0,00         |              |
| Attività finanziarie           | (+) | 0,00         | 0,00         |              |
| Rimborso prestiti              | (+) | 0,00         | 0,00         |              |
| Chiusura anticipazioni         | (+) | 0,00         | 0,00         |              |
| Totale (al lordo FPV)          | (+) | 3.266.602,52 | 3.133.019,43 | <b>95,91</b> |
| FPV per spese correnti (FPV/U) | (-) | 0,00         | -            |              |
| FPV per spese C/cap (FPV/U)    | (-) | 0,00         | -            |              |
| Programmazione effettiva       |     | 3.266.602,52 | 3.133.019,43 | <b>95,91</b> |



#### Grado di ultimazione della Missione 2018

| Destinazione della spesa       |     | Impegni      | Pagamenti    | % Pagato     |
|--------------------------------|-----|--------------|--------------|--------------|
| Correnti                       | (+) | 3.133.019,43 | 2.286.293,72 |              |
| In conto capitale              | (+) | 0,00         | 0,00         |              |
| Attività finanziarie           | (+) | 0,00         | 0,00         |              |
| Rimborso prestiti              | (+) | 0,00         | 0,00         |              |
| Chiusura anticipazioni         | (+) | 0,00         | 0,00         |              |
| Totale (al lordo FPV)          | (+) | 3.133.019,43 | 2.286.293,72 | <b>72,97</b> |
| FPV per spese correnti (FPV/U) | (-) | -            | -            |              |
| FPV per spese C/cap (FPV/U)    | (-) | -            | -            |              |
| Programmazione effettiva       |     | 3.133.019,43 | 2.286.293,72 | <b>72,97</b> |

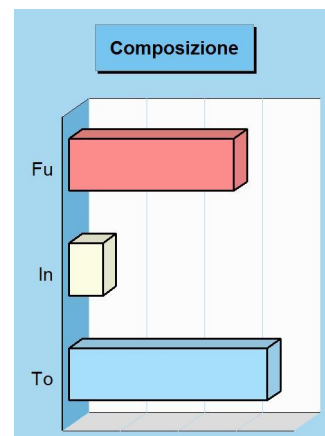
## Trasporti e diritto alla mobilità

### Missione 10 e relativi programmi

Le funzioni esercitate nella Missione interessano il campo della viabilità e dei trasporti, e riguardano sia la gestione della circolazione e della viabilità che l'illuminazione stradale locale. I riflessi economici di queste competenze possono abbracciare il bilancio investimenti e la gestione corrente. Competono all'ente locale l'amministrazione, il funzionamento e la regolamentazione delle attività inerenti la pianificazione, la gestione e l'erogazione di servizi relativi alla mobilità sul territorio, incluse le attività di supporto alla programmazione regionale. I prospetti che seguono, con i corrispondenti grafici posti a lato, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al relativo stato di realizzazione ed il grado di ultimazione.

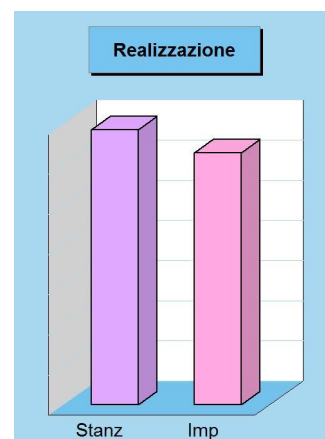
#### Composizione contabile della Missione 2018

| Previsioni di competenza           |     | Funzionam. | Investim.  | Totale     |
|------------------------------------|-----|------------|------------|------------|
| Correnti                           | (+) | 568.931,08 | -          |            |
| In conto capitale                  | (+) | -          | 125.000,00 |            |
| Attività finanziarie               | (+) | -          | 0,00       |            |
| Rimborso prestiti                  | (+) | 0,00       | -          |            |
| Chiusura anticipazioni             | (+) | 0,00       | -          |            |
| Totale (al lordo FPV) (+)          |     | 568.931,08 | 125.000,00 | 693.931,08 |
| FPV per spese correnti (FPV/U) (-) |     | 0,00       | -          |            |
| FPV per spese in C/cap (FPV/U) (-) |     | -          | 8.559,35   |            |
| Programmazione effettiva           |     | 568.931,08 | 116.440,65 | 685.371,73 |



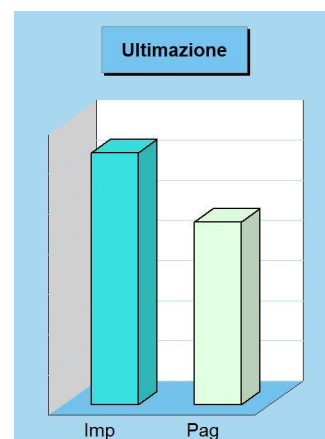
#### Stato di realizzazione della Missione 2018

| Destinazione della spesa           |     | Stanziamenti | Impegni    | % Impegnato |
|------------------------------------|-----|--------------|------------|-------------|
| Correnti                           | (+) | 568.931,08   | 558.013,32 |             |
| In conto capitale                  | (+) | 125.000,00   | 69.461,39  |             |
| Attività finanziarie               | (+) | 0,00         | 0,00       |             |
| Rimborso prestiti                  | (+) | 0,00         | 0,00       |             |
| Chiusura anticipazioni             | (+) | 0,00         | 0,00       |             |
| Totale (al lordo FPV) (+)          |     | 693.931,08   | 627.474,71 | 90,42%      |
| FPV per spese correnti (FPV/U) (-) |     | 0,00         | -          |             |
| FPV per spese in C/cap (FPV/U) (-) |     | 8.559,35     | -          |             |
| Programmazione effettiva           |     | 685.371,73   | 627.474,71 | 91,55%      |



#### Grado di ultimazione della Missione 2018

| Destinazione della spesa           |     | Impegni    | Pagamenti  | % Pagato |
|------------------------------------|-----|------------|------------|----------|
| Correnti                           | (+) | 558.013,32 | 450.987,63 |          |
| In conto capitale                  | (+) | 69.461,39  | 4.336,22   |          |
| Attività finanziarie               | (+) | 0,00       | 0,00       |          |
| Rimborso prestiti                  | (+) | 0,00       | 0,00       |          |
| Chiusura anticipazioni             | (+) | 0,00       | 0,00       |          |
| Totale (al lordo FPV) (+)          |     | 627.474,71 | 455.323,85 | 72,56%   |
| FPV per spese correnti (FPV/U) (-) |     | -          | -          |          |
| FPV per spese in C/cap (FPV/U) (-) |     | -          | -          |          |
| Programmazione effettiva           |     | 627.474,71 | 455.323,85 | 72,56%   |

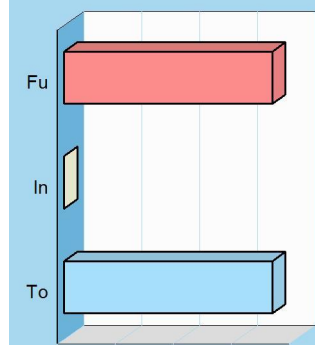


## Soccorso civile

### Missione 11 e relativi programmi

La presenza di rischi naturali o ambientali, unitamente all'accresciuta cultura della tutela e conservazione del territorio, produce un crescente interesse del cittadino verso questi aspetti evoluti di convivenza civile. L'ente può quindi esercitare ulteriori funzioni di protezione civile, e quindi di intervento e supporto nell'attività di previsione e prevenzione delle calamità. Appartengono alla Missione l'amministrazione e il funzionamento degli interventi di protezione civile sul territorio, la previsione, prevenzione, soccorso e gestione delle emergenze naturali. I prospetti seguenti, con i corrispondenti grafici posti a lato, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al relativo stato di realizzazione ed il grado di ultimazione.

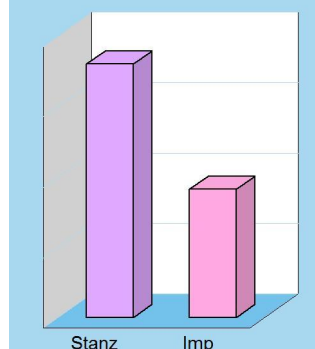
#### Composizione



#### Composizione contabile della Missione 2018

| Previsioni di competenza       |     | Funzionam. | Investim. | Totale           |
|--------------------------------|-----|------------|-----------|------------------|
| Correnti                       | (+) | 18.000,00  | -         |                  |
| In conto capitale              | (+) | -          | 0,00      |                  |
| Attività finanziarie           | (+) | -          | 0,00      |                  |
| Rimborso prestiti              | (+) | 0,00       | -         |                  |
| Chiusura anticipazioni         | (+) | 0,00       | -         |                  |
| Totale (al lordo FPV)          | (+) | 18.000,00  | 0,00      | <b>18.000,00</b> |
| FPV per spese correnti (FPV/U) | (-) | 0,00       | -         |                  |
| FPV per spese in C/cap (FPV/U) | (-) | -          | 0,00      |                  |
| Programmazione effettiva       |     | 18.000,00  | 0,00      | <b>18.000,00</b> |

#### Realizzazione



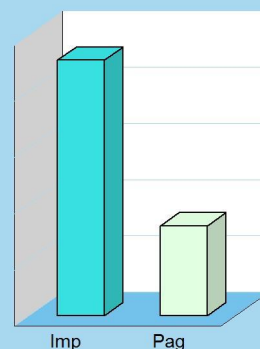
#### Stato di realizzazione della Missione 2018

| Destinazione della spesa       |     | Stanziamenti | Impegni  | % Impegnato  |
|--------------------------------|-----|--------------|----------|--------------|
| Correnti                       | (+) | 18.000,00    | 9.092,07 |              |
| In conto capitale              | (+) | 0,00         | 0,00     |              |
| Attività finanziarie           | (+) | 0,00         | 0,00     |              |
| Rimborso prestiti              | (+) | 0,00         | 0,00     |              |
| Chiusura anticipazioni         | (+) | 0,00         | 0,00     |              |
| Totale (al lordo FPV)          | (+) | 18.000,00    | 9.092,07 | <b>50,51</b> |
| FPV per spese correnti (FPV/U) | (-) | 0,00         | -        |              |
| FPV per spese in C/cap (FPV/U) | (-) | 0,00         | -        |              |
| Programmazione effettiva       |     | 18.000,00    | 9.092,07 | <b>50,51</b> |

#### Grado di ultimazione della Missione 2018

| Destinazione della spesa       |     | Impegni  | Pagamenti | % Pagato     |
|--------------------------------|-----|----------|-----------|--------------|
| Correnti                       | (+) | 9.092,07 | 3.192,07  |              |
| In conto capitale              | (+) | 0,00     | 0,00      |              |
| Attività finanziarie           | (+) | 0,00     | 0,00      |              |
| Rimborso prestiti              | (+) | 0,00     | 0,00      |              |
| Chiusura anticipazioni         | (+) | 0,00     | 0,00      |              |
| Totale (al lordo FPV)          | (+) | 9.092,07 | 3.192,07  | <b>35,11</b> |
| FPV per spese correnti (FPV/U) | (-) | -        | -         |              |
| FPV per spese in C/cap (FPV/U) | (-) | -        | -         |              |
| Programmazione effettiva       |     | 9.092,07 | 3.192,07  | <b>35,11</b> |

#### Ultimazione

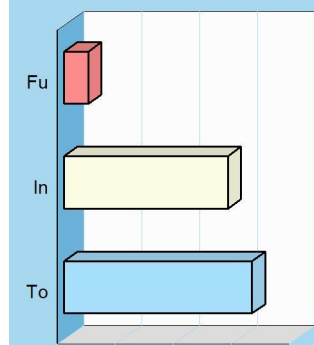


## Politica sociale e famiglia

### Missione 12 e relativi programmi

Le funzioni esercitate nel campo sociale riguardano aspetti molteplici della vita del cittadino che richiedono un intervento diretto o indiretto dell'ente dai primi anni di vita fino all'età senile. La politica sociale adottata nell'ambito territoriale ha riflessi importanti nella composizione del bilancio e nella programmazione di medio periodo, e questo sia per quanto riguarda la spesa corrente che gli investimenti. Questa missione include l'amministrazione, il funzionamento e la fornitura dei servizi in materia di protezione sociale a favore della famiglia, dei minori, degli anziani. I prospetti, con i grafici posti a lato, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al relativo stato di realizzazione e grado di ultimazione.

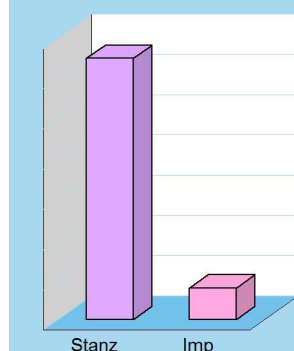
#### Composizione



#### Composizione contabile della Missione 2018

| Previsioni di competenza       |     | Funzionam. | Investim.    | Totale              |
|--------------------------------|-----|------------|--------------|---------------------|
| Correnti                       | (+) | 842.279,68 | -            |                     |
| In conto capitale              | (+) | -          | 5.660.244,12 |                     |
| Attività finanziarie           | (+) | -          | 0,00         |                     |
| Rimborso prestiti              | (+) | 0,00       | -            |                     |
| Chiusura anticipazioni         | (+) | 0,00       | -            |                     |
| Totale (al lordo FPV)          | (+) | 842.279,68 | 5.660.244,12 | <b>6.502.523,80</b> |
| FPV per spese correnti (FPV/U) | (-) | 7.386,35   | -            |                     |
| FPV per spese in C/cap (FPV/U) | (-) | -          | 0,00         |                     |
| Programmazione effettiva       |     | 834.893,33 | 5.660.244,12 | <b>6.495.137,45</b> |

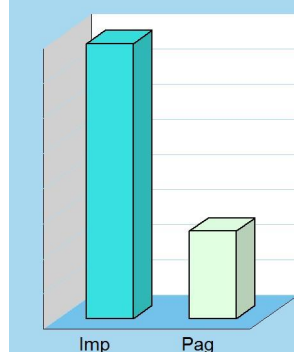
#### Realizzazione



#### Stato di realizzazione della Missione 2018

| Destinazione della spesa       |     | Stanziamenti | Impegni    | % Impegnato  |
|--------------------------------|-----|--------------|------------|--------------|
| Correnti                       | (+) | 842.279,68   | 782.730,21 |              |
| In conto capitale              | (+) | 5.660.244,12 | 0,00       |              |
| Attività finanziarie           | (+) | 0,00         | 0,00       |              |
| Rimborso prestiti              | (+) | 0,00         | 0,00       |              |
| Chiusura anticipazioni         | (+) | 0,00         | 0,00       |              |
| Totale (al lordo FPV)          | (+) | 6.502.523,80 | 782.730,21 | <b>12,04</b> |
| FPV per spese correnti (FPV/U) | (-) | 7.386,35     | -          |              |
| FPV per spese C/cap (FPV/U)    | (-) | 0,00         | -          |              |
| Programmazione effettiva       |     | 6.495.137,45 | 782.730,21 | <b>12,05</b> |

#### Ultimazione



#### Grado di ultimazione della Missione 2018

| Destinazione della spesa       |     | Impegni    | Pagamenti  | % Pagato     |
|--------------------------------|-----|------------|------------|--------------|
| Correnti                       | (+) | 782.730,21 | 249.204,14 |              |
| In conto capitale              | (+) | 0,00       | 0,00       |              |
| Attività finanziarie           | (+) | 0,00       | 0,00       |              |
| Rimborso prestiti              | (+) | 0,00       | 0,00       |              |
| Chiusura anticipazioni         | (+) | 0,00       | 0,00       |              |
| Totale (al lordo FPV)          | (+) | 782.730,21 | 249.204,14 | <b>31,84</b> |
| FPV per spese correnti (FPV/U) | (-) | -          | -          |              |
| FPV per spese C/cap (FPV/U)    | (-) | -          | -          |              |
| Programmazione effettiva       |     | 782.730,21 | 249.204,14 | <b>31,84</b> |

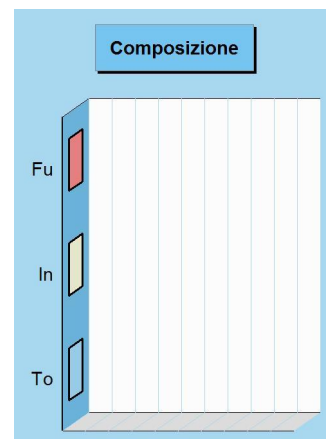
## Tutela della salute

### Missione 13 e relativi programmi

La competenza dell'ente locale in ambito sanitario è limitata dalla presenza, in un contesto a carattere così specialistico, di altri soggetti che operano direttamente sul territorio con una competenza di tipo istituzionale che non di rado è esclusiva. Con questa doverosa premessa, appartengono alla Missione con i relativi programmi le attribuzioni di amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi relativi alle attività per la prevenzione, la tutela e la cura della salute, unitamente ad eventuali interventi residuali in materia di edilizia sanitaria. I prospetti che seguono, con i corrispondenti grafici posti a lato, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al relativo stato di realizzazione ed il grado di ultimazione.

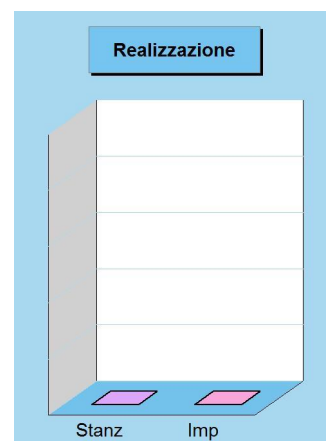
#### Composizione contabile della Missione 2018

| Previsioni di competenza           |     | Funzionam. | Investim. | Totale |
|------------------------------------|-----|------------|-----------|--------|
| Correnti                           | (+) | 0,00       | -         |        |
| In conto capitale                  | (+) | -          | 0,00      |        |
| Attività finanziarie               | (+) | -          | 0,00      |        |
| Rimborso prestiti                  | (+) | 0,00       | -         |        |
| Chiusura anticipazioni             | (+) | 0,00       | -         |        |
| Totale (al lordo FPV) (+)          |     | 0,00       | 0,00      | 0,00   |
| FPV per spese correnti (FPV/U) (-) |     | 0,00       | -         |        |
| FPV per spese in C/cap (FPV/U) (-) |     | -          | 0,00      |        |
| Programmazione effettiva           |     | 0,00       | 0,00      | 0,00   |



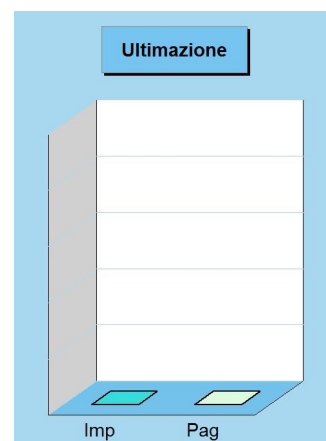
#### Stato di realizzazione della Missione 2018

| Destinazione della spesa           |     | Stanziamenti | Impegni | % Impegnato |
|------------------------------------|-----|--------------|---------|-------------|
| Correnti                           | (+) | 0,00         | 0,00    |             |
| In conto capitale                  | (+) | 0,00         | 0,00    |             |
| Attività finanziarie               | (+) | 0,00         | 0,00    |             |
| Rimborso prestiti                  | (+) | 0,00         | 0,00    |             |
| Chiusura anticipazioni             | (+) | 0,00         | 0,00    |             |
| Totale (al lordo FPV) (+)          |     | 0,00         | 0,00    | -           |
| FPV per spese correnti (FPV/U) (-) |     | 0,00         | -       |             |
| FPV per spese in C/cap (FPV/U) (-) |     | 0,00         | -       |             |
| Programmazione effettiva           |     | 0,00         | 0,00    | -           |



#### Grado di ultimazione della Missione 2018

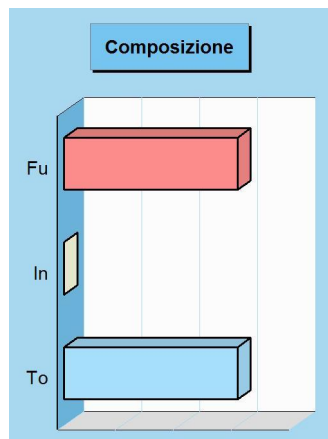
| Destinazione della spesa           |     | Impegni | Pagamenti | % Pagato |
|------------------------------------|-----|---------|-----------|----------|
| Correnti                           | (+) | 0,00    | 0,00      |          |
| In conto capitale                  | (+) | 0,00    | 0,00      |          |
| Attività finanziarie               | (+) | 0,00    | 0,00      |          |
| Rimborso prestiti                  | (+) | 0,00    | 0,00      |          |
| Chiusura anticipazioni             | (+) | 0,00    | 0,00      |          |
| Totale (al lordo FPV) (+)          |     | 0,00    | 0,00      | -        |
| FPV per spese correnti (FPV/U) (-) |     | -       | -         |          |
| FPV per spese in C/cap (FPV/U) (-) |     | -       | -         |          |
| Programmazione effettiva           |     | 0,00    | 0,00      | -        |



## Sviluppo economico e competitività

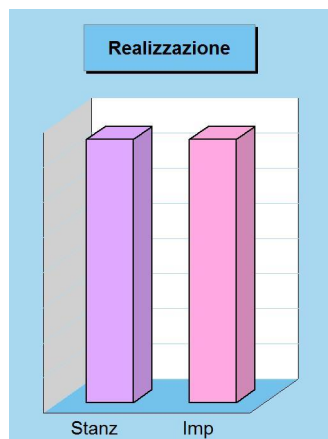
### Missione 14 e relativi programmi

L'azione dell'ente nelle più vaste tematiche economiche e produttive è spesso indirizzata a stimolare un più incisivo intervento di altre strutture pubbliche, come la regione, la provincia e la camera di commercio che, per competenza istituzionale, operano abitualmente in questo settore. Premesso questo, sono comprese in questa Missione l'amministrazione e il funzionamento delle attività per la promozione dello sviluppo e della competitività del sistema economico locale, inclusi i servizi e gli interventi per lo sviluppo delle attività produttive di commercio, artigianato ed industria. I prospetti che seguono, con i corrispondenti grafici, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al relativo stato di realizzazione e grado di ultimazione.



#### Composizione contabile della Missione 2018

| Previsioni di competenza       |     | Funzionam. | Investim. | Totale            |
|--------------------------------|-----|------------|-----------|-------------------|
| Correnti                       | (+) | 149.896,25 | -         |                   |
| In conto capitale              | (+) | -          | 0,00      |                   |
| Attività finanziarie           | (+) | -          | 0,00      |                   |
| Rimborso prestiti              | (+) | 0,00       | -         |                   |
| Chiusura anticipazioni         | (+) | 0,00       | -         |                   |
| Totale (al lordo FPV)          | (+) | 149.896,25 | 0,00      | <b>149.896,25</b> |
| FPV per spese correnti (FPV/U) | (-) | 0,00       | -         |                   |
| FPV per spese in C/cap (FPV/U) | (-) | -          | 0,00      |                   |
| Programmazione effettiva       |     | 149.896,25 | 0,00      | <b>149.896,25</b> |

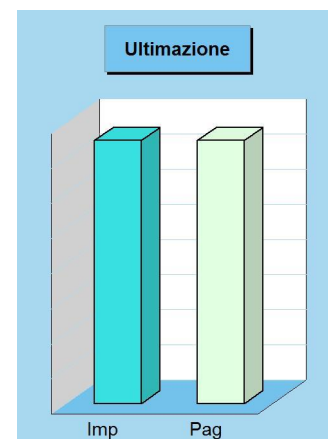


#### Stato di realizzazione della Missione 2018

| Destinazione della spesa       |     | Stanzamenti | Impegni    | % Impegnato   |
|--------------------------------|-----|-------------|------------|---------------|
| Correnti                       | (+) | 149.896,25  | 149.890,85 |               |
| In conto capitale              | (+) | 0,00        | 0,00       |               |
| Attività finanziarie           | (+) | 0,00        | 0,00       |               |
| Rimborso prestiti              | (+) | 0,00        | 0,00       |               |
| Chiusura anticipazioni         | (+) | 0,00        | 0,00       |               |
| Totale (al lordo FPV)          | (+) | 149.896,25  | 149.890,85 | <b>100,00</b> |
| FPV per spese correnti (FPV/U) | (-) | 0,00        | -          |               |
| FPV per spese in C/cap (FPV/U) | (-) | 0,00        | -          |               |
| Programmazione effettiva       |     | 149.896,25  | 149.890,85 | <b>100,00</b> |

#### Grado di ultimazione della Missione 2018

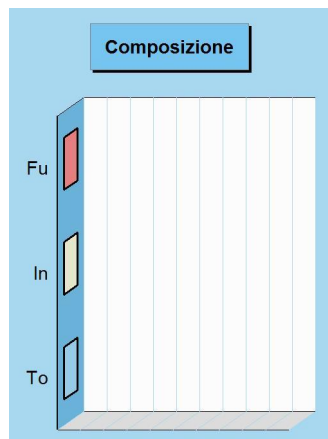
| Destinazione della spesa       |     | Impegni    | Pagamenti  | % Pagato      |
|--------------------------------|-----|------------|------------|---------------|
| Correnti                       | (+) | 149.890,85 | 149.890,85 |               |
| In conto capitale              | (+) | 0,00       | 0,00       |               |
| Attività finanziarie           | (+) | 0,00       | 0,00       |               |
| Rimborso prestiti              | (+) | 0,00       | 0,00       |               |
| Chiusura anticipazioni         | (+) | 0,00       | 0,00       |               |
| Totale (al lordo FPV)          | (+) | 149.890,85 | 149.890,85 | <b>100,00</b> |
| FPV per spese correnti (FPV/U) | (-) | -          | -          |               |
| FPV per spese in C/cap (FPV/U) | (-) | -          | -          |               |
| Programmazione effettiva       |     | 149.890,85 | 149.890,85 | <b>100,00</b> |



## Lavoro e formazione professionale

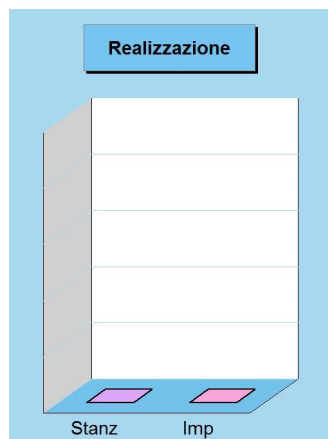
### Missione 15 e relativi programmi

I principali interventi nell'ambito del lavoro rientrano nelle competenze prioritarie di strutture che fanno riferimento allo stato, alla regione ed alla provincia. L'operatività dell'ente in questo contesto così particolare è quindi sussidiaria rispetto le prestazioni svolte da altri organismi della pubblica amministrazione. Partendo da questa premessa, l'ente locale può operare sia con interventi di supporto alle politiche attive di sostegno e promozione dell'occupazione, che mediante azioni volte al successivo inserimento del prestatore d'opera nel mercato del lavoro. I prospetti che seguono, con i corrispondenti grafici a lato, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al relativo stato di realizzazione e grado di ultimazione.



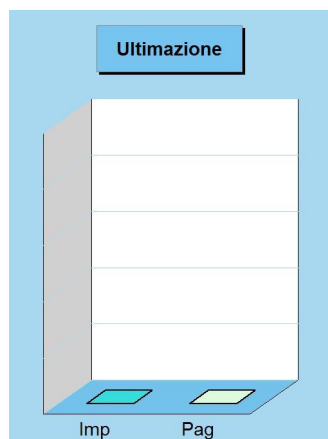
#### Composizione contabile della Missione 2018

| Previsioni di competenza       |     | Funzionam. | Investim. | Totale      |
|--------------------------------|-----|------------|-----------|-------------|
| Correnti                       | (+) | 0,00       | -         |             |
| In conto capitale              | (+) | -          | 0,00      |             |
| Attività finanziarie           | (+) | -          | 0,00      |             |
| Rimborso prestiti              | (+) | 0,00       | -         |             |
| Chiusura anticipazioni         | (+) | 0,00       | -         |             |
| Totale (al lordo FPV)          | (+) | 0,00       | 0,00      | <b>0,00</b> |
| FPV per spese correnti (FPV/U) | (-) | 0,00       | -         |             |
| FPV per spese in C/cap (FPV/U) | (-) | -          | 0,00      |             |
| Programmazione effettiva       |     | 0,00       | 0,00      | <b>0,00</b> |



#### Stato di realizzazione della Missione 2018

| Destinazione della spesa       |     | Stanzamenti | Impegni | % Impegnato |
|--------------------------------|-----|-------------|---------|-------------|
| Correnti                       | (+) | 0,00        | 0,00    |             |
| In conto capitale              | (+) | 0,00        | 0,00    |             |
| Attività finanziarie           | (+) | 0,00        | 0,00    |             |
| Rimborso prestiti              | (+) | 0,00        | 0,00    |             |
| Chiusura anticipazioni         | (+) | 0,00        | 0,00    |             |
| Totale (al lordo FPV)          | (+) | 0,00        | 0,00    | <b>0,00</b> |
| FPV per spese correnti (FPV/U) | (-) | 0,00        | -       |             |
| FPV per spese C/cap (FPV/U)    | (-) | 0,00        | -       |             |
| Programmazione effettiva       |     | 0,00        | 0,00    | <b>0,00</b> |



#### Grado di ultimazione della Missione 2018

| Destinazione della spesa       |     | Impegni | Pagamenti | % Pagato    |
|--------------------------------|-----|---------|-----------|-------------|
| Correnti                       | (+) | 0,00    | 0,00      |             |
| In conto capitale              | (+) | 0,00    | 0,00      |             |
| Attività finanziarie           | (+) | 0,00    | 0,00      |             |
| Rimborso prestiti              | (+) | 0,00    | 0,00      |             |
| Chiusura anticipazioni         | (+) | 0,00    | 0,00      |             |
| Totale (al lordo FPV)          | (+) | 0,00    | 0,00      | <b>0,00</b> |
| FPV per spese correnti (FPV/U) | (-) | -       | -         |             |
| FPV per spese C/cap (FPV/U)    | (-) | -       | -         |             |
| Programmazione effettiva       |     | 0,00    | 0,00      | <b>0,00</b> |

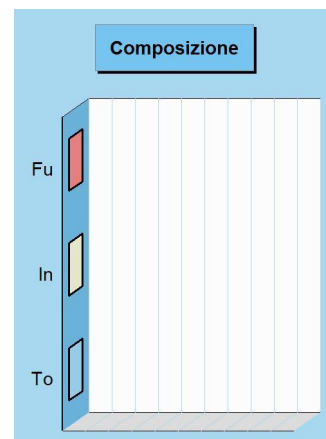
## Agricoltura e pesca

### Missione 16 e relativi programmi

Rientrano in questa Missione, con i relativi programmi, l'amministrazione, funzionamento e l'erogazione di servizi inerenti allo sviluppo sul territorio delle aree rurali, dei settori agricolo e agro-industriale, alimentare, forestale, zootecnico, della caccia, della pesca e dell'acquacoltura. Queste competenze, per altro secondarie rispetto l'attività prioritaria dell'ente locale, possono abbracciare sia la programmazione, coordinamento e monitoraggio delle politiche sul territorio, in accordo con la programmazione comunitaria e statale, oltre che regionale. I prospetti che seguono, con i corrispondenti grafici posti a lato, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al relativo stato di realizzazione ed il grado di ultimazione.

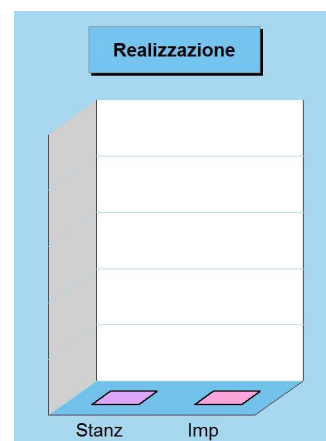
#### Composizione contabile della Missione 2018

| Previsioni di competenza           |     | Funzionam. | Investim. | Totale |
|------------------------------------|-----|------------|-----------|--------|
| Correnti                           | (+) | 0,00       | -         |        |
| In conto capitale                  | (+) | -          | 0,00      |        |
| Attività finanziarie               | (+) | -          | 0,00      |        |
| Rimborso prestiti                  | (+) | 0,00       | -         |        |
| Chiusura anticipazioni             | (+) | 0,00       | -         |        |
| Totale (al lordo FPV) (+)          |     | 0,00       | 0,00      | 0,00   |
| FPV per spese correnti (FPV/U) (-) |     | 0,00       | -         |        |
| FPV per spese in C/cap (FPV/U) (-) |     | -          | 0,00      |        |
| Programmazione effettiva           |     | 0,00       | 0,00      | 0,00   |



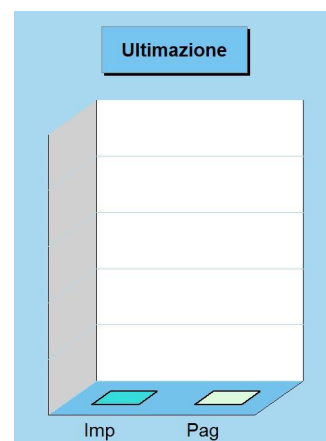
#### Stato di realizzazione della Missione 2018

| Destinazione della spesa           |     | Stanziamenti | Impegni | % Impegnato |
|------------------------------------|-----|--------------|---------|-------------|
| Correnti                           | (+) | 0,00         | 0,00    |             |
| In conto capitale                  | (+) | 0,00         | 0,00    |             |
| Attività finanziarie               | (+) | 0,00         | 0,00    |             |
| Rimborso prestiti                  | (+) | 0,00         | 0,00    |             |
| Chiusura anticipazioni             | (+) | 0,00         | 0,00    |             |
| Totale (al lordo FPV) (+)          |     | 0,00         | 0,00    | -           |
| FPV per spese correnti (FPV/U) (-) |     | 0,00         | -       |             |
| FPV per spese in C/cap (FPV/U) (-) |     | 0,00         | -       |             |
| Programmazione effettiva           |     | 0,00         | 0,00    | -           |



#### Grado di ultimazione della Missione 2018

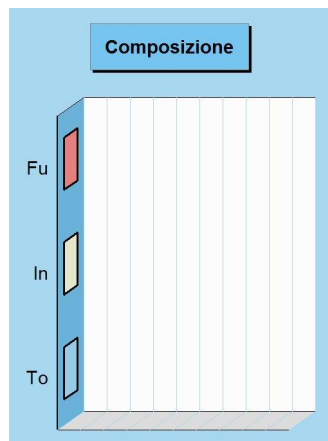
| Destinazione della spesa           |     | Impegni | Pagamenti | % Pagato |
|------------------------------------|-----|---------|-----------|----------|
| Correnti                           | (+) | 0,00    | 0,00      |          |
| In conto capitale                  | (+) | 0,00    | 0,00      |          |
| Attività finanziarie               | (+) | 0,00    | 0,00      |          |
| Rimborso prestiti                  | (+) | 0,00    | 0,00      |          |
| Chiusura anticipazioni             | (+) | 0,00    | 0,00      |          |
| Totale (al lordo FPV) (+)          |     | 0,00    | 0,00      | -        |
| FPV per spese correnti (FPV/U) (-) |     | -       | -         |          |
| FPV per spese in C/cap (FPV/U) (-) |     | -       | -         |          |
| Programmazione effettiva           |     | 0,00    | 0,00      | -        |



## Energia e fonti energetiche

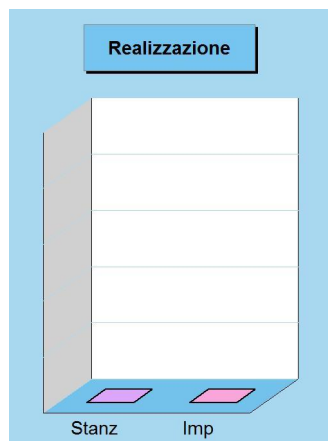
### Missione 17 e relativi programmi

L'organizzazione di mezzi strumentali ed umani richiesti per l'esercizio di attività produttive o distributive, come la produzione o l'erogazione del gas metano, dell'elettricità e del teleriscaldamento, hanno bisogno di un bagaglio di conoscenze economiche ed aziendali molto specifiche. Si tratta di attività produttive che sono spesso gestite da società a capitale pubblico più che da servizi gestiti in economia. Queste competenze possono estendersi fino ad abbracciare le attività per incentivare l'uso razionale dell'energia e l'utilizzo delle fonti rinnovabili. I prospetti seguenti, con i corrispondenti grafici posti a lato, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione e programmi, insieme al relativo stato di realizzazione e grado di ultimazione.



#### Composizione contabile della Missione 2018

| Previsioni di competenza           |     | Funzionam. | Investim. | Totale      |
|------------------------------------|-----|------------|-----------|-------------|
| Correnti                           | (+) | 0,00       | -         |             |
| In conto capitale                  | (+) | -          | 0,00      |             |
| Attività finanziarie               | (+) | -          | 0,00      |             |
| Rimborso prestiti                  | (+) | 0,00       | -         |             |
| Chiusura anticipazioni             | (+) | 0,00       | -         |             |
| Totale (al lordo FPV) (+)          |     | 0,00       | 0,00      | <b>0,00</b> |
| FPV per spese correnti (FPV/U) (-) |     | 0,00       | -         |             |
| FPV per spese in C/cap (FPV/U) (-) |     | -          | 0,00      |             |
| Programmazione effettiva           |     | 0,00       | 0,00      | <b>0,00</b> |

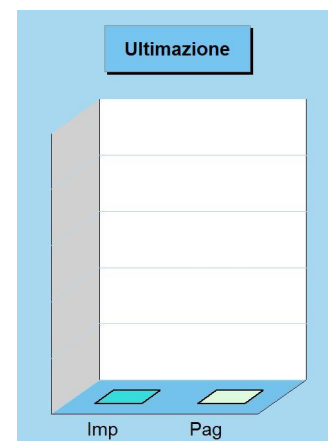


#### Stato di realizzazione della Missione 2018

| Destinazione della spesa           |     | Stanziamenti | Impegni | % Impegnato |
|------------------------------------|-----|--------------|---------|-------------|
| Correnti                           | (+) | 0,00         | 0,00    |             |
| In conto capitale                  | (+) | 0,00         | 0,00    |             |
| Attività finanziarie               | (+) | 0,00         | 0,00    |             |
| Rimborso prestiti                  | (+) | 0,00         | 0,00    |             |
| Chiusura anticipazioni             | (+) | 0,00         | 0,00    |             |
| Totale (al lordo FPV) (+)          |     | 0,00         | 0,00    | <b>0,00</b> |
| FPV per spese correnti (FPV/U) (-) |     | 0,00         | -       |             |
| FPV per spese in C/cap (FPV/U) (-) |     | 0,00         | -       |             |
| Programmazione effettiva           |     | 0,00         | 0,00    | <b>0,00</b> |

#### Grado di ultimazione della Missione 2018

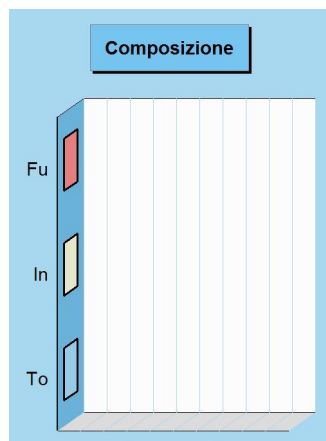
| Destinazione della spesa           |     | Impegni | Pagamenti | % Pagato    |
|------------------------------------|-----|---------|-----------|-------------|
| Correnti                           | (+) | 0,00    | 0,00      |             |
| In conto capitale                  | (+) | 0,00    | 0,00      |             |
| Attività finanziarie               | (+) | 0,00    | 0,00      |             |
| Rimborso prestiti                  | (+) | 0,00    | 0,00      |             |
| Chiusura anticipazioni             | (+) | 0,00    | 0,00      |             |
| Totale (al lordo FPV) (+)          |     | 0,00    | 0,00      | <b>0,00</b> |
| FPV per spese correnti (FPV/U) (-) |     | -       | -         |             |
| FPV per spese in C/cap (FPV/U) (-) |     | -       | -         |             |
| Programmazione effettiva           |     | 0,00    | 0,00      | <b>0,00</b> |



## Relazioni con autonomie locali

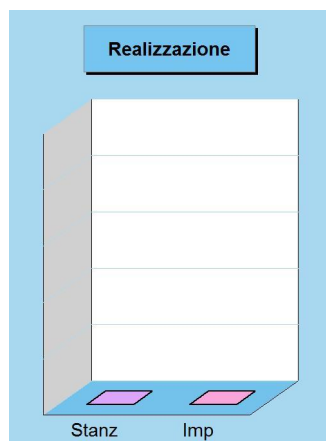
### Missione 18 e relativi programmi

Questa missione, insieme all'analoga dedicata ai rapporti sviluppati con l'estero, delimita un ambito operativo teso a promuovere lo sviluppo di relazioni intersettoriali con enti, strutture e organizzazioni che presentano gradi di affinità o di sussidiarietà, e questo sia per quanto riguarda le finalità istituzionali che per le modalità di intervento operativo sul territorio. Rientrano in questo contesto le erogazioni verso altre amministrazioni per finanziamenti non riconducibili a specifiche missioni, i trasferimenti perequativi e per interventi in attuazione del federalismo fiscale. I prospetti che seguono, con i corrispondenti grafici, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al relativo stato di realizzazione e grado di ultimazione.



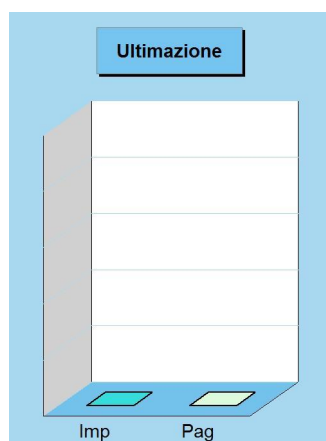
#### Composizione contabile della Missione 2018

| Previsioni di competenza       |     | Funzionam. | Investim. | Totale      |
|--------------------------------|-----|------------|-----------|-------------|
| Correnti                       | (+) | 0,00       | -         |             |
| In conto capitale              | (+) | -          | 0,00      |             |
| Attività finanziarie           | (+) | -          | 0,00      |             |
| Rimborso prestiti              | (+) | 0,00       | -         |             |
| Chiusura anticipazioni         | (+) | 0,00       | -         |             |
| Totale (al lordo FPV)          | (+) | 0,00       | 0,00      | <b>0,00</b> |
| FPV per spese correnti (FPV/U) | (-) | 0,00       | -         |             |
| FPV per spese in C/cap (FPV/U) | (-) | -          | 0,00      |             |
| Programmazione effettiva       |     | 0,00       | 0,00      | <b>0,00</b> |



#### Stato di realizzazione della Missione 2018

| Destinazione della spesa       |     | Stanziamenti | Impegni | % Impegnato |
|--------------------------------|-----|--------------|---------|-------------|
| Correnti                       | (+) | 0,00         | 0,00    |             |
| In conto capitale              | (+) | 0,00         | 0,00    |             |
| Attività finanziarie           | (+) | 0,00         | 0,00    |             |
| Rimborso prestiti              | (+) | 0,00         | 0,00    |             |
| Chiusura anticipazioni         | (+) | 0,00         | 0,00    |             |
| Totale (al lordo FPV)          | (+) | 0,00         | 0,00    | <b>0,00</b> |
| FPV per spese correnti (FPV/U) | (-) | 0,00         | -       |             |
| FPV per spese C/cap (FPV/U)    | (-) | 0,00         | -       |             |
| Programmazione effettiva       |     | 0,00         | 0,00    | <b>0,00</b> |



#### Grado di ultimazione della Missione 2018

| Destinazione della spesa       |     | Impegni | Pagamenti | % Pagato    |
|--------------------------------|-----|---------|-----------|-------------|
| Correnti                       | (+) | 0,00    | 0,00      |             |
| In conto capitale              | (+) | 0,00    | 0,00      |             |
| Attività finanziarie           | (+) | 0,00    | 0,00      |             |
| Rimborso prestiti              | (+) | 0,00    | 0,00      |             |
| Chiusura anticipazioni         | (+) | 0,00    | 0,00      |             |
| Totale (al lordo FPV)          | (+) | 0,00    | 0,00      | <b>0,00</b> |
| FPV per spese correnti (FPV/U) | (-) | -       | -         |             |
| FPV per spese C/cap (FPV/U)    | (-) | -       | -         |             |
| Programmazione effettiva       |     | 0,00    | 0,00      | <b>0,00</b> |

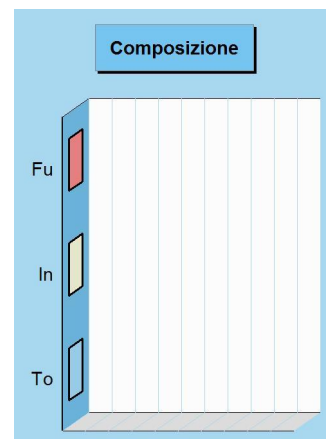
## Relazioni internazionali

### Missione 19 e relativi programmi

Il contesto in cui opera la missione è molto particolare ed è connesso a situazioni specifiche dove, per effetto di affinità culturali, storiche o sociali, oppure in seguito alla presenza di sinergie economiche o contiguità territoriali, l'ente locale si trova ad operare al di fuori del contesto nazionale. Sono caratteristiche presenti in un numero limitato di enti. In questo caso, gli interventi possono abbracciare l'amministrazione e il funzionamento delle attività per i rapporti e la partecipazione ad associazioni internazionali di regioni ed enti locali anche a carattere transfrontaliero. I prospetti che seguono, con i grafici posti a lato, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al relativo stato di realizzazione e il grado di ultimazione.

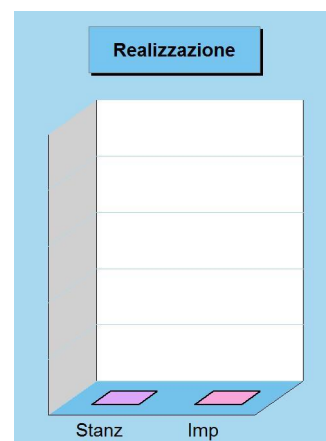
#### Composizione contabile della Missione 2018

| Previsioni di competenza           |     | Funzionam. | Investim. | Totale |
|------------------------------------|-----|------------|-----------|--------|
| Correnti                           | (+) | 0,00       | -         |        |
| In conto capitale                  | (+) | -          | 0,00      |        |
| Attività finanziarie               | (+) | -          | 0,00      |        |
| Rimborso prestiti                  | (+) | 0,00       | -         |        |
| Chiusura anticipazioni             | (+) | 0,00       | -         |        |
| Totale (al lordo FPV) (+)          |     | 0,00       | 0,00      | 0,00   |
| FPV per spese correnti (FPV/U) (-) |     | 0,00       | -         |        |
| FPV per spese in C/cap (FPV/U) (-) | -   |            | 0,00      |        |
| Programmazione effettiva           |     | 0,00       | 0,00      | 0,00   |



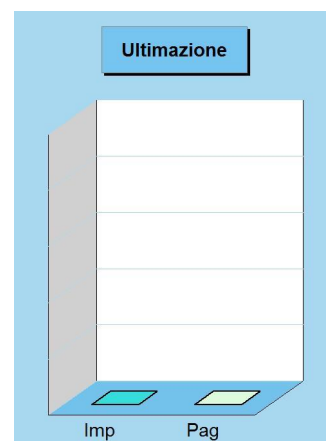
#### Stato di realizzazione della Missione 2018

| Destinazione della spesa           |     | Stanziamenti | Impegni | % Impegnato |
|------------------------------------|-----|--------------|---------|-------------|
| Correnti                           | (+) | 0,00         | 0,00    |             |
| In conto capitale                  | (+) | 0,00         | 0,00    |             |
| Attività finanziarie               | (+) | 0,00         | 0,00    |             |
| Rimborso prestiti                  | (+) | 0,00         | 0,00    |             |
| Chiusura anticipazioni             | (+) | 0,00         | 0,00    |             |
| Totale (al lordo FPV) (+)          |     | 0,00         | 0,00    | -           |
| FPV per spese correnti (FPV/U) (-) |     | 0,00         | -       |             |
| FPV per spese in C/cap (FPV/U) (-) |     | 0,00         | -       |             |
| Programmazione effettiva           |     | 0,00         | 0,00    | -           |



#### Grado di ultimazione della Missione 2018

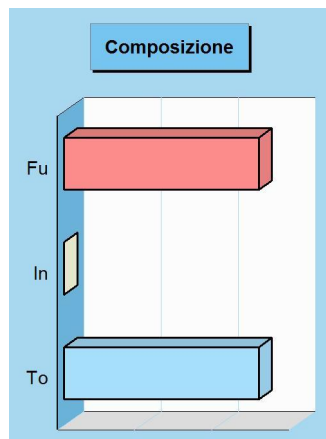
| Destinazione della spesa           |     | Impegni | Pagamenti | % Pagato |
|------------------------------------|-----|---------|-----------|----------|
| Correnti                           | (+) | 0,00    | 0,00      |          |
| In conto capitale                  | (+) | 0,00    | 0,00      |          |
| Attività finanziarie               | (+) | 0,00    | 0,00      |          |
| Rimborso prestiti                  | (+) | 0,00    | 0,00      |          |
| Chiusura anticipazioni             | (+) | 0,00    | 0,00      |          |
| Totale (al lordo FPV) (+)          |     | 0,00    | 0,00      | -        |
| FPV per spese correnti (FPV/U) (-) | -   |         | -         |          |
| FPV per spese in C/cap (FPV/U) (-) | -   |         | -         |          |
| Programmazione effettiva           |     | 0,00    | 0,00      | -        |



## Fondi e accantonamenti

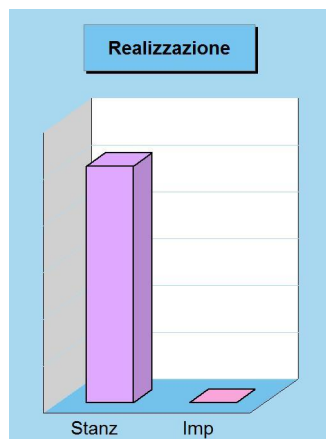
### Missione 20 e relativi programmi

Questa missione, dal contenuto prettamente contabile, è destinata ad evidenziare gli importi degli stanziamenti di spesa per accantonamenti al fondo di riserva per spese impreviste ed al fondo svalutazione crediti di dubbia esigibilità. Per quanto riguarda questa ultima posta, in presenza di crediti di dubbia esigibilità l'ente effettua un accantonamento al fondo svalutazione crediti vincolando a tal fine una quota dell'avanzo di amministrazione. Il valore complessivo del fondo dipende dalla dimensione degli stanziamenti relativi ai crediti che presumibilmente si formeranno nell'esercizio entrante. I prospetti seguenti, con i corrispondenti grafici, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento insieme al relativo stato di realizzazione ed il grado di ultimazione.



#### Composizione contabile della Missione 2018

| Previsioni di competenza           |     | Funzionam.   | Investim. | Totale              |
|------------------------------------|-----|--------------|-----------|---------------------|
| Correnti                           | (+) | 2.524.450,45 | -         |                     |
| In conto capitale                  | (+) | -            | 0,00      |                     |
| Attività finanziarie               | (+) | -            | 0,00      |                     |
| Rimborso prestiti                  | (+) | 0,00         | -         |                     |
| Chiusura anticipazioni             | (+) | 0,00         | -         |                     |
| Totale (al lordo FPV) (+)          |     | 2.524.450,45 | 0,00      | <b>2.524.450,45</b> |
| FPV per spese correnti (FPV/U) (-) |     | 0,00         | -         |                     |
| FPV per spese in C/cap (FPV/U) (-) |     | -            | 0,00      |                     |
| Programmazione effettiva           |     | 2.524.450,45 | 0,00      | <b>2.524.450,45</b> |

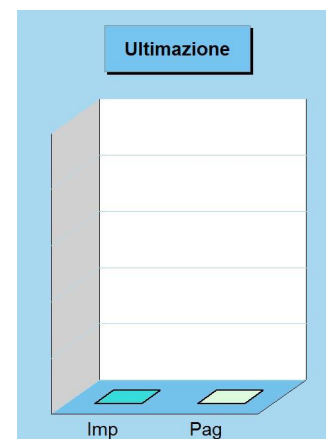


#### Stato di realizzazione della Missione 2018

| Destinazione della spesa           |     | Stanziamenti | Impegni | % Impegnato |
|------------------------------------|-----|--------------|---------|-------------|
| Correnti                           | (+) | 2.524.450,45 | 0,00    |             |
| In conto capitale                  | (+) | 0,00         | 0,00    |             |
| Attività finanziarie               | (+) | 0,00         | 0,00    |             |
| Rimborso prestiti                  | (+) | 0,00         | 0,00    |             |
| Chiusura anticipazioni             | (+) | 0,00         | 0,00    |             |
| Totale (al lordo FPV) (+)          |     | 2.524.450,45 | 0,00    | <b>0,00</b> |
| FPV per spese correnti (FPV/U) (-) |     | 0,00         | -       |             |
| FPV per spese in C/cap (FPV/U) (-) |     | 0,00         | -       |             |
| Programmazione effettiva           |     | 2.524.450,45 | 0,00    | <b>0,00</b> |

#### Grado di ultimazione della Missione 2018

| Destinazione della spesa           |     | Impegni | Pagamenti | % Pagato    |
|------------------------------------|-----|---------|-----------|-------------|
| Correnti                           | (+) | 0,00    | 0,00      |             |
| In conto capitale                  | (+) | 0,00    | 0,00      |             |
| Attività finanziarie               | (+) | 0,00    | 0,00      |             |
| Rimborso prestiti                  | (+) | 0,00    | 0,00      |             |
| Chiusura anticipazioni             | (+) | 0,00    | 0,00      |             |
| Totale (al lordo FPV) (+)          |     | 0,00    | 0,00      | <b>0,00</b> |
| FPV per spese correnti (FPV/U) (-) | -   | -       | -         |             |
| FPV per spese in C/cap (FPV/U) (-) | -   | -       | -         |             |
| Programmazione effettiva           |     | 0,00    | 0,00      | <b>0,00</b> |

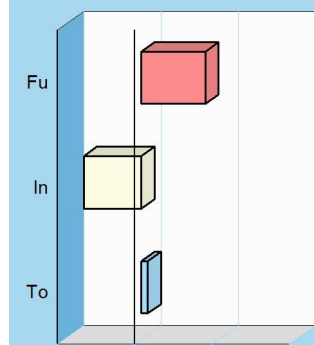


## Debito pubblico

### Missione 50 e relativi programmi

La missione, di stretta natura finanziaria, è destinata a contenere gli stanziamenti di spesa destinati al futuro pagamento delle quote interessi e capitale sui mutui e sui prestiti assunti dall'ente con relative spese accessorie, oltre alle anticipazioni straordinarie. In luogo di questa impostazione cumulativa, la norma contabile prevede la possibile allocazione degli oneri del debito pubblico in modo frazionato dentro la missione di appartenenza. Rientrano in questo ambito le spese per il pagamento degli interessi e capitale a breve, medio o lungo termine, comunque acquisito. I prospetti ed i grafici mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al relativo stato di realizzazione ed il grado di ultimazione.

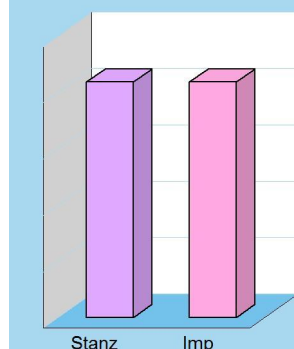
#### Composizione



#### Composizione contabile della Missione 2018

| Previsioni di competenza       |     | Funzionam.   | Investim.     | Totale              |
|--------------------------------|-----|--------------|---------------|---------------------|
| Correnti                       | (+) | 0,00         | -             |                     |
| In conto capitale              | (+) | -            | 0,00          |                     |
| Attività finanziarie           | (+) | -            | 0,00          |                     |
| Rimborso prestiti              | (+) | 4.155.736,82 | -             |                     |
| Chiusura anticipazioni         | (+) | 0,00         | -             |                     |
| Totale (al lordo FPV)          | (+) | 4.155.736,82 | 0,00          | <b>4.155.736,82</b> |
| FPV per spese correnti (FPV/U) | (-) | 0,00         | -             |                     |
| FPV per spese in C/cap (FPV/U) | (-) | -            | 3.737.487,95  |                     |
| Programmazione effettiva       |     | 4.155.736,82 | -3.737.487,95 | <b>418.248,87</b>   |

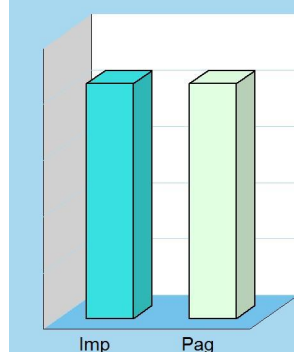
#### Realizzazione



#### Stato di realizzazione della Missione 2018

| Destinazione della spesa       |     | Stanziamenti | Impegni    | % Impegnato   |
|--------------------------------|-----|--------------|------------|---------------|
| Correnti                       | (+) | 0,00         | 0,00       |               |
| In conto capitale              | (+) | 0,00         | 0,00       |               |
| Attività finanziarie           | (+) | 0,00         | 0,00       |               |
| Rimborso prestiti              | (+) | 4.155.736,82 | 418.242,07 |               |
| Chiusura anticipazioni         | (+) | 0,00         | 0,00       |               |
| Totale (al lordo FPV)          | (+) | 4.155.736,82 | 418.242,07 | <b>10,06</b>  |
| FPV per spese correnti (FPV/U) | (-) | 0,00         | -          |               |
| FPV per spese C/cap (FPV/U)    | (-) | 3.737.487,95 | -          |               |
| Programmazione effettiva       |     | 418.248,87   | 418.242,07 | <b>100,00</b> |

#### Ultimazione



#### Grado di ultimazione della Missione 2018

| Destinazione della spesa       |     | Impegni    | Pagamenti  | % Pagato      |
|--------------------------------|-----|------------|------------|---------------|
| Correnti                       | (+) | 0,00       | 0,00       |               |
| In conto capitale              | (+) | 0,00       | 0,00       |               |
| Attività finanziarie           | (+) | 0,00       | 0,00       |               |
| Rimborso prestiti              | (+) | 418.242,07 | 418.242,07 |               |
| Chiusura anticipazioni         | (+) | 0,00       | 0,00       |               |
| Totale (al lordo FPV)          | (+) | 418.242,07 | 418.242,07 | <b>100,00</b> |
| FPV per spese correnti (FPV/U) | (-) | -          | -          |               |
| FPV per spese C/cap (FPV/U)    | (-) | -          | -          |               |
| Programmazione effettiva       |     | 418.242,07 | 418.242,07 | <b>100,00</b> |

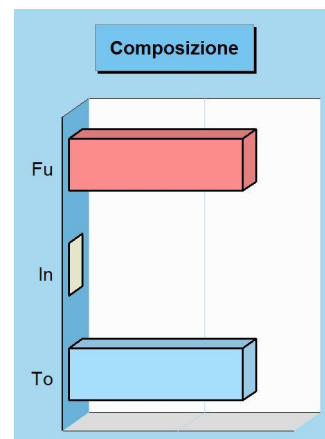
## Anticipazioni finanziarie

### Missione 60 e relativi programmi

Questa missione comprende le spese sostenute dall'ente per la restituzione delle risorse finanziarie anticipate dall'istituto di credito che svolge il servizio di tesoreria. Queste anticipazioni di fondi vengono concesse dal tesoriere per fronteggiare momentanee esigenze di cassa e di liquidità in seguito alla mancata corrispondenza tra previsioni di incasso e relativo fabbisogno di cassa per effettuare i pagamenti. In questo comparto sono collocate le previsioni di spesa per il pagamento degli interessi passivi addebitati all'ente in seguito all'avvenuto utilizzo dell'anticipazione di tesoreria. I prospetti ed i grafici che seguono, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al relativo stato di realizzazione e il grado di ultimazione.

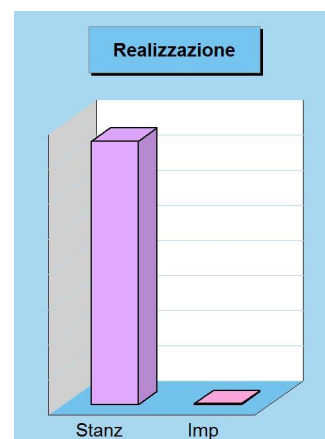
#### Composizione contabile della Missione 2018

| Previsioni di competenza           | Funzionam.    | Investim.   | Totale               |
|------------------------------------|---------------|-------------|----------------------|
| Correnti (+)                       | 0,00          | -           |                      |
| In conto capitale (+)              | -             | 0,00        |                      |
| Attività finanziarie (+)           | -             | 0,00        |                      |
| Rimborso prestiti (+)              | 0,00          | -           |                      |
| Chiusura anticipazioni (+)         | 15.000.000,00 | -           |                      |
| Totale (al lordo FPV) (+)          | 15.000.000,00 | <b>0,00</b> | <b>15.000.000,00</b> |
| FPV per spese correnti (FPV/U) (-) | 0,00          | -           |                      |
| FPV per spese in C/cap (FPV/U) (-) | -             | 0,00        |                      |
| Programmazione effettiva           | 15.000.000,00 | 0,00        | <b>15.000.000,00</b> |



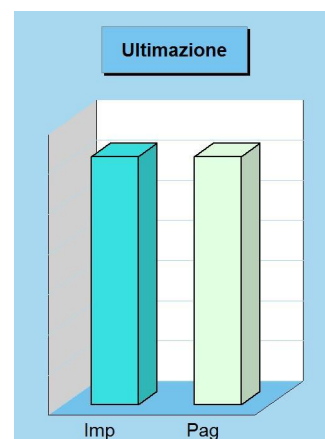
#### Stato di realizzazione della Missione 2018

| Destinazione della spesa           | Stanziamenti  | Impegni   | % Impegnato  |
|------------------------------------|---------------|-----------|--------------|
| Correnti (+)                       | 0,00          | 0,00      |              |
| In conto capitale (+)              | 0,00          | 0,00      |              |
| Attività finanziarie (+)           | 0,00          | 0,00      |              |
| Rimborso prestiti (+)              | 0,00          | 0,00      |              |
| Chiusura anticipazioni (+)         | 15.000.000,00 | 61.838,24 |              |
| Totale (al lordo FPV) (+)          | 15.000.000,00 | 61.838,24 | <b>0,41%</b> |
| FPV per spese correnti (FPV/U) (-) | 0,00          | -         |              |
| FPV per spese in C/cap (FPV/U) (-) | 0,00          | -         |              |
| Programmazione effettiva           | 15.000.000,00 | 61.838,24 | <b>0,41%</b> |



#### Grado di ultimazione della Missione 2018

| Destinazione della spesa           | Impegni   | Pagamenti | % Pagato       |
|------------------------------------|-----------|-----------|----------------|
| Correnti (+)                       | 0,00      | 0,00      |                |
| In conto capitale (+)              | 0,00      | 0,00      |                |
| Attività finanziarie (+)           | 0,00      | 0,00      |                |
| Rimborso prestiti (+)              | 0,00      | 0,00      |                |
| Chiusura anticipazioni (+)         | 61.838,24 | 61.838,24 |                |
| Totale (al lordo FPV) (+)          | 61.838,24 | 61.838,24 | <b>100,00%</b> |
| FPV per spese correnti (FPV/U) (-) | -         | -         |                |
| FPV per spese in C/cap (FPV/U) (-) | -         | -         |                |
| Programmazione effettiva           | 61.838,24 | 61.838,24 | <b>100,00%</b> |





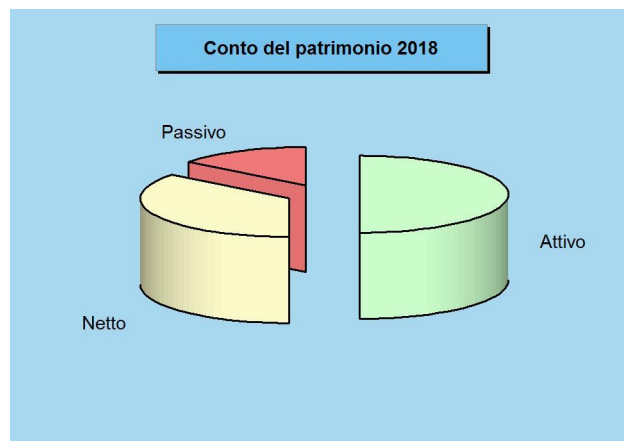
# **RISULTATI ECONOMICI E PATRIMONIALI D'ESERCIZIO**



## Conto del patrimonio

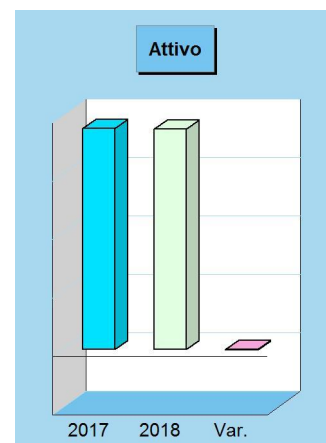
### Attivo, passivo e patrimonio netto

Il C/patrimonio si compone di due sezioni che riportano le voci dell'attivo e del passivo e che determinano, come differenza, la ricchezza netta dell'ente. La prima sezione si sviluppa in senso verticale con una serie di classi che descrivono le voci riclassificate in virtù della capacità dei cespiti di trasformarsi più o meno rapidamente in denaro. L'elenco riporta prima i cespiti immobilizzati e termina con quelli ad elevata liquidità. La sezione del passivo indica, invece, una serie di classi definite con un criterio diverso dal precedente. La differenza è dovuta al fatto che il passivo, inteso in senso lato, comprende anche il patrimonio netto, una voce di sintesi che identifica il saldo tra la parte positiva del patrimonio (attivo) e quella invece negativa (passivo, in senso stretto).



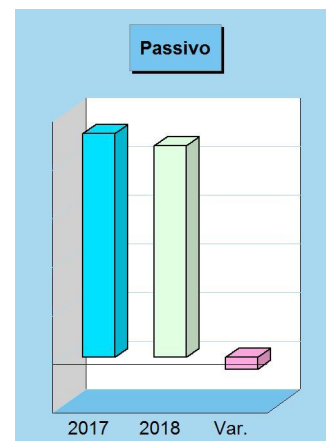
### Attivo e tendenza in atto

| Denominazione                          | 2017                 | 2018                 | Variazione         |
|----------------------------------------|----------------------|----------------------|--------------------|
| Crediti verso P.A. fondo dotazione (+) | 0,00                 | 0,00                 | 0,00               |
| Immobilizzazioni immateriali (+)       | 252,00               | 168,00               | -84,00             |
| Immobilizzazioni materiali (+)         | 47.663.009,16        | 47.877.431,52        | 214.422,36         |
| Immobilizzazioni finanziarie (+)       | 2.066,00             | 2.066,00             | 0,00               |
| Rimanenze (+)                          | 0,00                 | 0,00                 | 0,00               |
| Crediti (+)                            | 25.769.504,48        | 26.996.137,88        | 1.226.633,40       |
| Attività finanz.non immobilizzate (+)  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00               |
| Disponibilità liquide (+)              | 2.137.695,04         | 424.902,71           | -1.712.792,33      |
| Ratei e risconti attivi (+)            | 4.978,50             | 4.210,77             | -767,73            |
| <b>Totale</b>                          | <b>75.577.505,18</b> | <b>75.304.916,88</b> | <b>-272.588,30</b> |



### Passivo e tendenza in atto

| Denominazione                     | 2017                 | 2018                 | Variazione           |
|-----------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Fondo di dotazione (+)            | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| Riserve (+)                       | 44.259.520,63        | 52.575.677,57        | 8.316.156,94         |
| Risultato economico esercizio (+) | 8.316.156,94         | 948.346,40           | -7.367.810,54        |
| <b>Patrimonio netto</b>           | <b>52.575.677,57</b> | <b>53.524.023,97</b> | <b>948.346,40</b>    |
| Fondo per rischi ed oneri (+)     | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| Trattamento di fine rapporto (+)  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| Debiti (+)                        | 23.001.827,61        | 21.780.892,91        | -1.220.934,70        |
| Ratei e risconti passivi (+)      | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>Passivo (al netto PN)</b>      | <b>23.001.827,61</b> | <b>21.780.892,91</b> | <b>-1.220.934,70</b> |
| <b>Totale</b>                     | <b>75.577.505,18</b> | <b>75.304.916,88</b> | <b>-272.588,30</b>   |



### Attivo

| Denominazione                              | 2018                 |
|--------------------------------------------|----------------------|
| Crediti verso P.A. fondo di dotazione (+)  | 0,00                 |
| Immobilizzazioni immateriali (+)           | 168,00               |
| Immobilizzazioni materiali (+)             | 47.877.431,52        |
| Immobilizzazioni finanziarie (+)           | 2.066,00             |
| Rimanenze (+)                              | 0,00                 |
| Crediti (+)                                | 26.996.137,88        |
| Attività finanziarie non immobilizzate (+) | 0,00                 |
| Disponibilità liquide (+)                  | 424.902,71           |
| Ratei e risconti attivi (+)                | 4.210,77             |
| <b>Totale</b>                              | <b>75.304.916,88</b> |

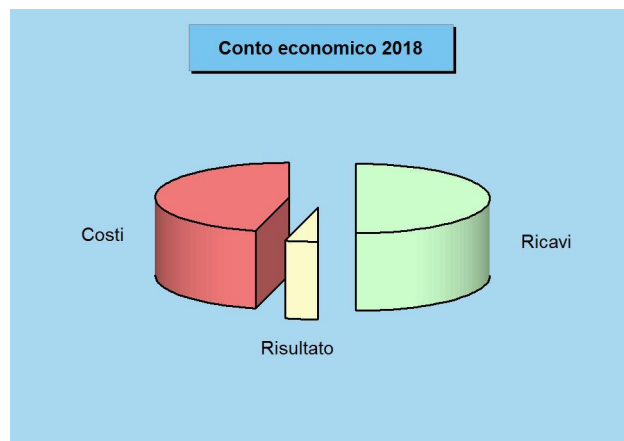
### Passivo + Patrimonio netto

| Denominazione                          | 2018                 |
|----------------------------------------|----------------------|
| Fondo di dotazione (+)                 | 0,00                 |
| Riserve (+)                            | 52.575.677,57        |
| Risultato economico dell'esercizio (+) | 948.346,40           |
| <b>Patrimonio netto</b>                | <b>53.524.023,97</b> |
| Fondo per rischi ed oneri (+)          | 0,00                 |
| Trattamento di fine rapporto (+)       | 0,00                 |
| Debiti (+)                             | 21.780.892,91        |
| Ratei e risconti passivi (+)           | 0,00                 |
| <b>Passivo (al netto PN)</b>           | <b>21.780.892,91</b> |
| <b>Totale</b>                          | <b>75.304.916,88</b> |

## Conto economico

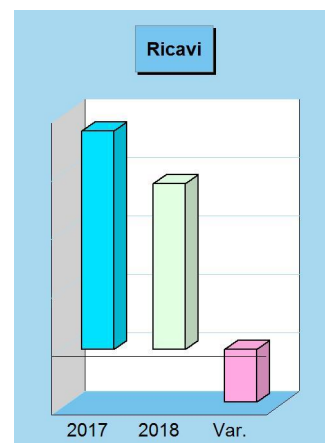
### Ricavi, costi, utile o perdita d'esercizio

Il conto economico è redatto secondo uno schema con le voci classificate in base alla loro natura e con la rilevazione di risultati parziali prima del saldo finale. La rappresentazione dei saldi economici in forma scalare è posta all'interno di un unico prospetto dove i componenti positivi e negativi del reddito assumono segno algebrico opposto (positivo o negativo) permettendo di evidenziare anche i risultati intermedi delle singole componenti. Questo metodo di esposizione, dove il risultato totale è preceduto dal risultato della gestione caratteristica, da quello della gestione finanziaria e dall'esito della gestione straordinaria, accresce la capacità dello schema di fornire al lettore una serie di informazioni che sono utili ma, allo stesso tempo, particolarmente sintetiche.



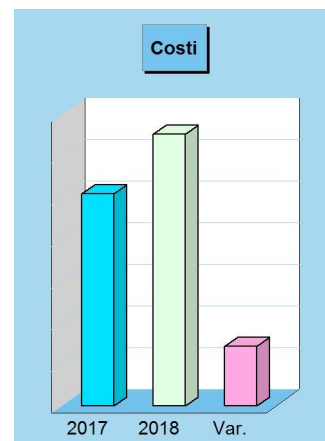
### Ricavi complessivi e tendenza in atto

| Denominazione                     |     | 2017                 | 2018                 | Variazione           |
|-----------------------------------|-----|----------------------|----------------------|----------------------|
| Ricavi caratteristici             | (+) | 17.936.976,96        | 11.221.290,40        | -6.715.686,56        |
| Gestione caratteristica           |     | 17.936.976,96        | 11.221.290,40        | -6.715.686,56        |
| Ricavi finanziari                 | (+) | 0,45                 | 0,36                 | -0,09                |
| Rettifiche positive di valore     | (+) | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| Gestione finanziaria e rettifiche |     | 0,45                 | 0,36                 | -0,09                |
| Ricavi straordinari               | (+) | 732.752,65           | 2.949.604,67         | 2.216.852,02         |
| Gestione straordinaria            |     | 732.752,65           | 2.949.604,67         | 2.216.852,02         |
| <b>Ricavi complessivi</b>         |     | <b>18.669.730,06</b> | <b>14.170.895,43</b> | <b>-4.498.834,63</b> |



### Costi complessivi e tendenza in atto

| Denominazione                     |     | 2017                 | 2018                 | Variazione          |
|-----------------------------------|-----|----------------------|----------------------|---------------------|
| Costi caratteristici              | (+) | 9.425.920,67         | 9.065.330,81         | -360.589,86         |
| Gestione caratteristica           |     | 9.425.920,67         | 9.065.330,81         | -360.589,86         |
| Costi finanziari                  | (+) | 667.584,58           | 658.607,20           | -8.977,38           |
| Rettifiche negative di valore     | (+) | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                |
| Gestione finanziaria e rettifiche |     | 667.584,58           | 658.607,20           | -8.977,38           |
| Costi straordinari                | (+) | 86.165,49            | 3.317.560,12         | 3.231.394,63        |
| Gestione straordinaria            |     | 86.165,49            | 3.317.560,12         | 3.231.394,63        |
| <b>Costi complessivi</b>          |     | <b>10.179.670,74</b> | <b>13.041.498,13</b> | <b>2.861.827,39</b> |



### Ricavi

| Denominazione                     |     | 2018                 |
|-----------------------------------|-----|----------------------|
| Ricavi caratteristici             | (+) | 11.221.290,40        |
| Gestione caratteristica           |     | 11.221.290,40        |
| Ricavi finanziari                 | (+) | 0,36                 |
| Rettifiche positive di valore     | (+) | 0,00                 |
| Gestione finanziaria e rettifiche |     | 0,36                 |
| Ricavi straordinari               | (+) | 2.949.604,67         |
| Gestione straordinaria            |     | 2.949.604,67         |
| <b>Totale ricavi</b>              |     | <b>14.170.895,43</b> |
| <b>Utile esercizio</b>            |     | <b>1.129.397,30</b>  |

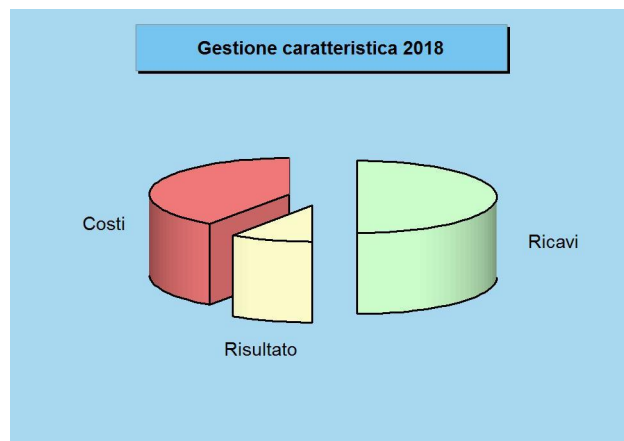
### Costi

| Denominazione                     |     | 2018                 |
|-----------------------------------|-----|----------------------|
| Costi caratteristici              | (+) | 9.065.330,81         |
| Gestione caratteristica           |     | 9.065.330,81         |
| Costi finanziari                  | (+) | 658.607,20           |
| Rettifiche negative di valore     | (+) | 0,00                 |
| Gestione finanziaria e rettifiche |     | 658.607,20           |
| Costi straordinari                | (+) | 3.317.560,12         |
| Gestione straordinaria            |     | 3.317.560,12         |
| Imposte                           | (+) | 0,00                 |
| <b>Totale costi</b>               |     | <b>13.041.498,13</b> |
| <b>Perdita esercizio</b>          |     | <b>-</b>             |

## Ricavi e costi della gestione caratteristica

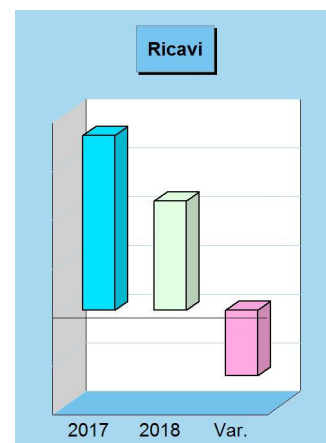
### Gestione caratteristica e risultato d'esercizio

Il risultato della gestione caratteristica è generato dalla differenza tra i ricavi dell'attività tipica messa in atto dall'ente pubblico (la gestione di tipo "caratteristico", per l'appunto) al netto dei costi sostenuti per l'acquisto dei fattori produttivi necessari per erogare i servizi al cittadino ed utente. Si tratta, in prevalenza, degli importi che nella contabilità finanziaria confluiscono nelle entrate (accertamenti) e nelle uscite (impegni e liquidazioni) della parte corrente del bilancio, rettificati però per effetto dell'applicazione del criterio di competenza economica armonizzata. Al pari del conto economico complessivo, anche l'esito della gestione caratteristica termina con un saldo, dato dalla differenza tra ricavi e costi, che può essere positivo (utile) o negativo (perdita).



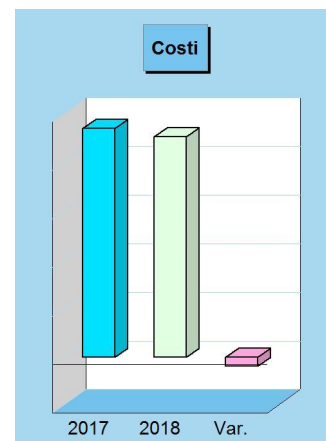
### Ricavi della gestione caratteristica e tendenza in atto

| Denominazione                           |     | 2017                 | 2018                 | Variazione           |
|-----------------------------------------|-----|----------------------|----------------------|----------------------|
| Proventi da tributi                     | (+) | 7.177.441,62         | 7.375.143,41         | 197.701,79           |
| Proventi da fondi perequativi           | (+) | 2.345.964,98         | 2.215.142,83         | -130.822,15          |
| Proventi da trasferimenti e contributi  | (+) | 7.342.631,56         | 658.283,91           | -6.684.347,65        |
| Ricavi vendite e prestazioni e proventi | (+) | 349.251,30           | 514.072,46           | 164.821,16           |
| Var. prodotti in lavorazione (+/-)      | (+) | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| Variazione lavori in corso              | (+) | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| Incrementi per lavori interni           | (+) | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| Altri ricavi e proventi diversi         | (+) | 721.687,50           | 458.647,79           | -263.039,71          |
| <b>Ricavi gestione caratteristica</b>   |     | <b>17.936.976,96</b> | <b>11.221.290,40</b> | <b>-6.715.686,56</b> |



### Costi della gestione caratteristica e tendenza in atto

| Denominazione                         |     | 2017                | 2018                | Variazione         |
|---------------------------------------|-----|---------------------|---------------------|--------------------|
| Materie prime e/o beni consumo        | (+) | 0,00                | 0,00                | 0,00               |
| Prestazioni di servizi                | (+) | 5.385.171,65        | 5.381.074,78        | -4.096,87          |
| Utilizzo beni di terzi                | (+) | 0,00                | 0,00                | 0,00               |
| Trasferimenti e contributi            | (+) | 182.659,70          | 211.384,37          | 28.724,67          |
| Personale                             | (+) | 2.162.778,83        | 2.208.037,18        | 45.258,35          |
| Ammortamenti e svalutazioni           | (+) | 798.796,88          | 170.782,53          | -628.014,35        |
| Variazioni materie prime e beni (+/-) | (+) | 0,00                | 0,00                | 0,00               |
| Accantonamenti per rischi             | (+) | 0,00                | 0,00                | 0,00               |
| Altri accantonamenti                  | (+) | 199.562,80          | 0,00                | -199.562,80        |
| Oneri diversi di gestione             | (+) | 696.950,81          | 1.094.051,95        | 397.101,14         |
| <b>Costi gestione caratteristica</b>  |     | <b>9.425.920,67</b> | <b>9.065.330,81</b> | <b>-360.589,86</b> |



### Ricavi

| Denominazione                           |     | 2018                 |
|-----------------------------------------|-----|----------------------|
| Proventi da tributi                     | (+) | 7.375.143,41         |
| Proventi da fondi perequativi           | (+) | 2.215.142,83         |
| Proventi da trasferimenti e contributi  | (+) | 658.283,91           |
| Ricavi vendite e prestazioni e proventi | (+) | 514.072,46           |
| Var. prodotti in lavorazione (+/-)      | (+) | 0,00                 |
| Variazione lavori in corso              | (+) | 0,00                 |
| Incrementi per lavori interni           | (+) | 0,00                 |
| Altri ricavi e proventi diversi         | (+) | 458.647,79           |
| <b>Totale ricavi</b>                    |     | <b>11.221.290,40</b> |
| <b>Utile esercizio</b>                  |     | <b>2.155.959,59</b>  |

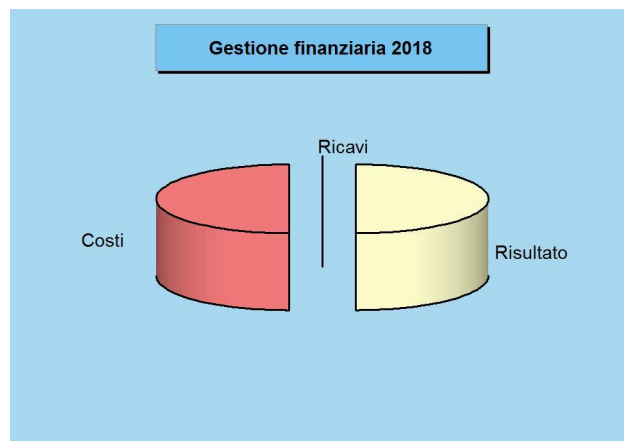
### Costi

| Denominazione                         |     | 2018                |
|---------------------------------------|-----|---------------------|
| Materie prime e/o beni consumo        | (+) | 0,00                |
| Prestazioni di servizi                | (+) | 5.381.074,78        |
| Utilizzo beni di terzi                | (+) | 0,00                |
| Trasferimenti e contributi            | (+) | 211.384,37          |
| Personale                             | (+) | 2.208.037,18        |
| Ammortamenti e svalutazioni           | (+) | 170.782,53          |
| Variazioni materie prime e beni (+/-) | (+) | 0,00                |
| Accantonamenti per rischi             | (+) | 0,00                |
| Altri accantonamenti                  | (+) | 0,00                |
| Oneri diversi di gestione             | (+) | 1.094.051,95        |
| <b>Totale costi</b>                   |     | <b>9.065.330,81</b> |
| <b>Perdita esercizio</b>              |     | <b>-</b>            |

## Ricavi e costi della gestione finanziaria

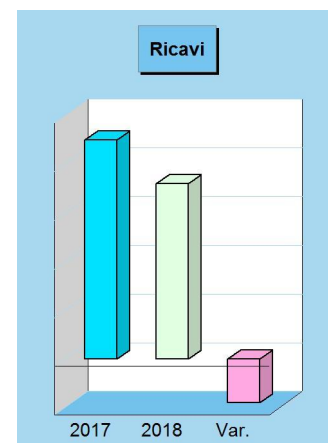
### Attività finanziaria e gestione delle partecipazioni

L'attività dell'ente pubblico è messa in atto utilizzando risorse proprie o derivate. Solo in casi particolari è possibile accedere a finanziamenti esterni che, per la loro natura, sono onerosi e incidono in modo significativo sugli equilibri del bilancio finanziario corrente ma anche sul corrispondente C/economico. Il ricorso al mercato del credito, infatti, produce la formazione di oneri finanziari che non sempre sono compensati dalla realizzazione di ricavi della stessa natura. Questi ultimi sono di solito costituiti dagli interessi accreditati per effetto dell'utilizzo delle momentanee eccedenze di cassa prodotte dalle disponibilità liquide oppure, ed è questo un ambito di applicazione più interessante, dall'eventuale accredito di utili o dividendi da partecipazioni.



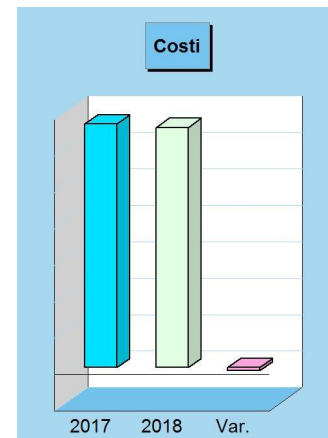
### Ricavi della gestione finanziaria e tendenza in atto

| Denominazione                            |     | 2017 | 2018 | Variazione |
|------------------------------------------|-----|------|------|------------|
| Partecipazioni in controllate            | (+) | 0,00 | 0,00 | 0,00       |
| Partecipazioni in partecipate            | (+) | 0,00 | 0,00 | 0,00       |
| Partecipazioni in altri soggetti         | (+) | 0,00 | 0,00 | 0,00       |
| Proventi da partecipazioni               |     | 0,00 | 0,00 | 0,00       |
| Altri proventi finanziari                | (+) | 0,45 | 0,36 | -0,09      |
| Proventi finanziari                      |     | 0,45 | 0,36 | -0,09      |
| Rivalutazioni                            | (+) | 0,00 | 0,00 | 0,00       |
| Rettifiche positive di valore            |     | 0,00 | 0,00 | 0,00       |
| Ricavi finanziari e rettifiche di valore |     | 0,45 | 0,36 | -0,09      |



### Costi della gestione finanziaria e tendenza in atto

| Denominazione                        |     | 2017       | 2018       | Variazione |
|--------------------------------------|-----|------------|------------|------------|
| Interessi passivi                    | (+) | 667.584,58 | 658.607,20 | -8.977,38  |
| Altri oneri finanziari               | (+) | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Interessi ed altri oneri finanziari  |     | 667.584,58 | 658.607,20 | -8.977,38  |
| Svalutazioni                         | (+) | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Rettifiche negative di valore        |     | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Costi finanziari e rettifiche valore |     | 667.584,58 | 658.607,20 | -8.977,38  |



### Ricavi

| Denominazione                    |     | 2018 |
|----------------------------------|-----|------|
| Partecipazioni in controllate    | (+) | 0,00 |
| Partecipazioni in partecipate    | (+) | 0,00 |
| Partecipazioni in altri soggetti | (+) | 0,00 |
| Proventi da partecipazioni       |     | 0,00 |
| Altri proventi finanziari        | (+) | 0,36 |
| Proventi finanziari              |     | 0,36 |
| Rivalutazioni                    | (+) | 0,00 |
| Rettifiche positive di valore    |     | 0,00 |

Totale ricavi **0,36**  
 Utile esercizio -

### Costi

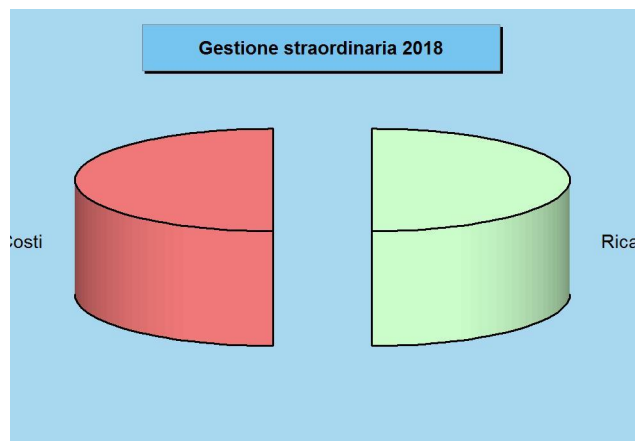
| Denominazione                       |     | 2018       |
|-------------------------------------|-----|------------|
| Interessi passivi                   | (+) | 658.607,20 |
| Altri oneri finanziari              | (+) | 0,00       |
| Interessi ed altri oneri finanziari |     | 658.607,20 |
| Svalutazioni                        | (+) | 0,00       |
| Rettifiche negative di valore       |     | 0,00       |

Totale costi **658.607,20**  
 Perdita esercizio **658.606,84**

## Ricavi e costi della gestione straordinaria

### Effetti sul risultato di operazioni non ripetitive

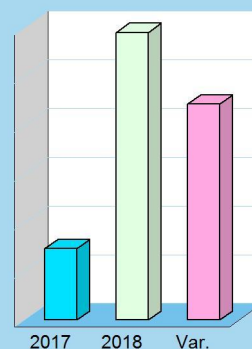
La gestione straordinaria è costituita da quei ricavi e costi che appartengono al conto economico dell'esercizio ma che, per la natura stessa dei movimenti di cui sono la manifestazione economica, non possono essere confusi con i risultati della gestione caratteristica, partecipativa o finanziaria. Mentre questi ultimi fenomeni generano degli utili o delle perdite che sono comunque riconducibili, in modo diretto o indiretto, all'attività volta ad erogare i servizi al cittadino, i costi e ricavi di natura straordinaria producono invece un risultato prettamente occasionale, in quanto formato da movimenti che, con ogni probabilità, non si ripeteranno negli esercizi futuri. Si tratta, lo dice la denominazione stessa dell'aggregato, di operazioni straordinarie e non ripetitive



### Ricavi della gestione straordinaria e tendenza in atto

| Denominazione                            | 2017       | 2018         | Variazione   |
|------------------------------------------|------------|--------------|--------------|
| Proventi da permessi di costruire (+)    | 0,00       | 0,00         | 0,00         |
| Proventi da trasferimenti C/capitale (+) | 0,00       | 600.000,00   | 600.000,00   |
| Sopravvenienze attive e ins. passive (+) | 732.752,65 | 2.349.604,67 | 1.616.852,02 |
| Plusvalenze patrimoniali (+)             | 0,00       | 0,00         | 0,00         |
| Altri proventi straordinari (+)          | 0,00       | 0,00         | 0,00         |
| Proventi straordinari                    | 732.752,65 | 2.949.604,67 | 2.216.852,02 |
| Ricavi gestione straordinaria            | 732.752,65 | 2.949.604,67 | 2.216.852,02 |

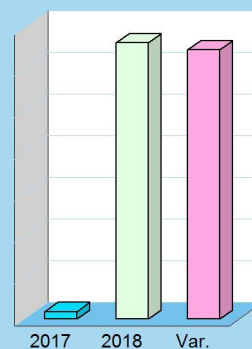
### Ricavi



### Costi della gestione straordinaria e tendenza in atto

| Denominazione                            | 2017      | 2018         | Variazione   |
|------------------------------------------|-----------|--------------|--------------|
| Trasferimenti in conto capitale (+)      | 0,00      | 0,00         | 0,00         |
| Sopravvenienze passive e ins. attive (+) | 86.165,49 | 3.317.560,12 | 3.231.394,63 |
| Minusvalenze patrimoniali (+)            | 0,00      | 0,00         | 0,00         |
| Altri oneri straordinari (+)             | 0,00      | 0,00         | 0,00         |
| Oneri straordinari                       | 86.165,49 | 3.317.560,12 | 3.231.394,63 |
| Costi gestione straordinaria             | 86.165,49 | 3.317.560,12 | 3.231.394,63 |

### Costi



### Ricavi

| Denominazione                            | 2018         |
|------------------------------------------|--------------|
| Proventi da permessi di costruire (+)    | 0,00         |
| Proventi da trasferimenti C/capitale (+) | 600.000,00   |
| Sopravvenienze attive e ins. passive (+) | 2.349.604,67 |
| Plusvalenze patrimoniali (+)             | 0,00         |
| Altri proventi straordinari (+)          | 0,00         |
| Proventi straordinari                    | 2.949.604,67 |

### Costi

| Denominazione                            | 2018         |
|------------------------------------------|--------------|
| Trasferimenti in conto capitale (+)      | 0,00         |
| Sopravvenienze passive e ins. attive (+) | 3.317.560,12 |
| Minusvalenze patrimoniali (+)            | 0,00         |
| Altri oneri straordinari (+)             | 0,00         |
| Oneri straordinari                       | 3.317.560,12 |

Totale ricavi **2.949.604,67**  
 Utile esercizio -

Totale costi **3.317.560,12**  
 Perdita esercizio **367.955,45**



**COMUNE DI  
GRUMO NEVANO**

# **RELAZIONE ECONOMICO - PATRIMONIALE (Rendiconto 2018)**





# INDICE

|                                               |    |
|-----------------------------------------------|----|
| Introduzione alla relazione                   | 1  |
| Criterio della competenza economica           | 2  |
| <b>Il conto del patrimonio</b>                |    |
| Conto del patrimonio in sintesi               | 3  |
| Immobilizzazioni                              | 4  |
| Nota sulle immobilizzazioni immateriali       | 5  |
| Nota sulle immobilizzazioni materiali         | 6  |
| Nota sulle immobilizzazioni finanziarie       | 8  |
| Attivo non immobilizzato                      | 9  |
| Nota sull'attivo circolante, ratei e risconti | 10 |
| Passivo                                       | 12 |
| Nota sul passivo                              | 13 |
| Patrimonio netto                              | 15 |
| Nota sul patrimonio netto                     | 16 |
| <b>Il conto economico</b>                     |    |
| Conto economico in sintesi                    | 17 |
| Ricavi e costi della gestione caratteristica  | 18 |
| Nota sui componenti positivi caratteristici   | 19 |
| Nota sui componenti negativi caratteristici   | 21 |
| Ricavi e costi della gestione finanziaria     | 23 |
| Nota sui componenti finanziari                | 24 |
| Ricavi e costi della gestione straordinaria   | 25 |
| Nota sui componenti straordinari              | 26 |

## Introduzione alla relazione

### Contesto generale

Le notizie e informazioni che provengono dai fatti ordinari o straordinari di gestione, destinate ad accrescere la comprensione delle tematiche organizzative, finanziarie o economiche, possono essere ricondotte ad una esigenza molto sentita: dotare l'ente di un adeguato sistema informativo interno. Parlare di sistema informativo è molto semplice ma allo stesso tempo particolarmente complesso. Il termine, infatti, secondo una definizione felice, indica l'insieme organizzato dei procedimenti che trattano, elaborano e distribuiscono dati e informazioni a soggetti che partecipano o vengono a contatto con la vita dell'ente. Lo scenario è vasto e va ad interessare ogni aspetto della gestione del moderno ente, con diverse implicazioni, a seconda della dimensione demografica.



Non si tratta solo di scegliere gli strumenti adatti a conseguire lo scopo ultimo *conoscere di più per governare meglio* ma di sviluppare una cultura che attribuisca all'informazione il giusto peso in un'economia, quella dell'ente locale, dove il grado di comunicazione tra gli addetti ai lavori ed il livello di significatività delle informazioni diramate possono essere non adeguati. Non è sufficiente incrementare il volume dei dati disponibili ma bisogna selezionare, tra di essi, quelli che rivestono un particolare significato in quel determinato momento e per quello specifico problema. Il concetto di *utilità dello strumento rispetto alle esigenze* assume un valore rilevante. In questo ambito, l'informazione ridondante, di difficile acquisizione o di tardiva disponibilità è spesso inutile o poco efficace. Le tecniche di gestione delle informazioni, come la contabilità economica, quella analitica per centri di costo ed il sistema di controllo interno di gestione, tendono proprio ad accrescere la qualità e quantità delle informazioni a disposizione degli amministratori e dei responsabili di servizio. Le scelte di pianificazione generale (Documento unico di programmazione) e di programmazione operativa (Piano obiettivi e risorse) sono influenzate in modo positivo dal livello di conoscenza dei fatti di gestione. Le valutazioni, infatti, non sono mai neutre rispetto alle informazioni disponibili.

In questo contesto, il processo logico seguito dal legislatore è facilmente individuabile scorrendo i passaggi chiave della norma che ha ridisegnato il sistema contabile della pubblica amministrazione:

- Il sistema di bilancio delle amministrazioni pubbliche "(...) costituisce lo strumento essenziale per il processo di programmazione, previsione, gestione e rendicontazione. Le sue finalità sono quelle di fornire informazioni in merito ai programmi futuri, a quelli in corso di realizzazione ed all'andamento dell'ente, a favore dei soggetti interessati al processo di decisione politica, sociale ed economico-finanziaria" (D.Lgs.118/11, art.9/1);
- Gli enti locali "(...) adottano la contabilità finanziaria cui affiancano, ai fini conoscitivi, un sistema di contabilità economico e patrimoniale, garantendo la rilevazione unitaria dei fatti gestionali sia sotto il profilo finanziario che sotto il profilo economico-patrimoniale" (D.Lgs.118/11, art.2/1);
- Le amministrazioni "(...) conformano la propria gestione ai principi contabili generali (...) ed ai seguenti principi contabili applicati (...) della programmazione (...), della contabilità finanziaria (...), della contabilità economico - patrimoniale (...), del bilancio consolidato (...). I principi applicati (...) garantiscono il consolidamento e la trasparenza dei conti pubblici secondo le direttive dell'unione europea (...)" (D.Lgs.118/11, art.3/1);
- Le amministrazioni, per consentire il consolidamento ed il monitoraggio dei conti pubblici, "(...) adottano il piano dei conti integrato (...). Il piano dei conti integrato, ispirato a comuni criteri di contabilizzazione, è costituito dall'elenco delle articolazioni delle unità elementari del bilancio finanziario gestionale e dei conti economico - patrimoniali, definito in modo da evidenziare, attraverso i principi contabili applicati, le modalità di raccordo (...) dei dati finanziari ed economico - patrimoniali, nonché consentire la rilevazione unitaria dei fatti gestionali" (D.Lgs.118/11, art.4/1-2).

Con questo nuovo scenario, l'attenzione si è spostata verso un nuovo obiettivo: la valutazione economica dei fatti di gestione intesa, non come l'analisi dell'attività intrapresa dai singoli responsabili dei servizi, ma come la misurazione dell'efficienza dell'azione svolta dall'ente nella sua globalità. La determinazione dei costi e dei ricavi di gestione, ottenuta attraverso l'adozione della contabilità economica, tende quindi a fornire un nuovo elemento di analisi della situazione dinamica dell'ente: la valutazione del risultato economico di esercizio.

Il legislatore non si è limitato a specificare i requisiti formali minimi dei documenti ufficiali (C/economico e C/patrimonio) ma ha vincolato ogni elemento che in essi va riportato. Si è privilegiata l'uniformità nella rappresentazione economica rispetto la possibilità di personalizzare i medesimi prospetti. Un maggiore margine di elasticità avrebbe forse favorito la soluzione di taluni problemi interpretativi emersi successivamente.

Quello appena riportato è uno dei motivi per cui gli scarni prospetti ufficiali sono accompagnati dalla *Relazione economico patrimoniale* che ha le stesse caratteristiche di quella che è, nell'orizzonte privatistico, la Nota integrativa che accompagna il bilancio. Il sistema informativo deve fornire notizie utili che siano espone con una modalità il più possibile vicina alle esigenze di ogni ente. L'informazione deve essere destinata ai diretti beneficiari interni, e cioè l'apparato politico e tecnico, per poi essere utilizzata dai potenziali beneficiari esterni e dai cittadini.

## Criterio della competenza economica

### Competenza finanziaria od economica

Per comprendere i punti di raccordo o le differenze tra la contabilità di tipo aziendale e quella pubblica è necessario, prima di ogni cosa, definire il concetto di competenza. È questo pre-requisito che indica il punto di riferimento a cui l'ente deve ricondursi per rispondere alla seguente domanda: il fenomeno preso in considerazione appartiene a questo esercizio oppure, in alternativa, avrebbe dovuto essere imputato all'esercizio precedente o non dovrà invece essere imputato a quello successivo? Il problema della competenza temporale, e cioè della imputabilità o meno del fenomeno ad uno specifico esercizio, detto per l'appunto *esercizio di competenza*, è l'elemento centrale che va ad influenzare il risultato complessivo di quel periodo (utile o perdita).



Nella contabilità pubblica, l'aspetto della competenza finanziaria è fondamentale perché stabilisce quando e in quale misura le entrate e le uscite possono essere registrate nel conto di bilancio diventando così, rispettivamente, accertamenti e impegni di competenza. Il risultato di gestione (avanzo o disavanzo) dipende quindi dai fenomeni che possono appartenere all'esercizio. È il criterio della competenza che delimita l'ambito di azione. Registrare una posizione creditoria che ha già avuto una manifestazione imputandola nell'esercizio perché il diritto a riscuotere il credito scade nello stesso esercizio o, in alternativa, non registrarla perché il diritto al credito non è perfezionato sono decisioni che influenzano la componente positiva del risultato, e cioè gli accertamenti di competenza. Analogamente, registrare un'uscita che ha già avuto la manifestazione finanziaria imputandola nello stesso anno perché l'obbligazione giuridica (debito) va a scadere proprio in quell'esercizio oppure, in alternativa, non registrarla perché questa condizione non si verifica, sono decisioni che influenzano la componente negativa del risultato, e cioè gli impegni di competenza.

Analogamente a quanto previsto per la contabilità pubblica, anche il risultato economico della contabilità aziendale, nella forma di utile o perdita, dipende dai fenomeni che possono o meno essere riportati nel C/economico. Ed è il criterio di competenza che stabilisce in quale misura le entrate e le uscite possono essere registrate in quello specifico esercizio diventando così ricavi e costi di competenza. Registrare entrate che hanno già avuto una manifestazione numeraria nell'esercizio (ricavo), rettificarle rinviando una quota all'esercizio successivo (risconto passivo) o rettificarle in aumento registrando ulteriori quote che avranno la loro manifestazione numeraria appena nell'esercizio successivo (rateo attivo) sono operazioni contabili che influenzano direttamente la componente positiva del risultato economico, e cioè i ricavi di competenza. Di pari grado, registrare uscite che hanno già avuto nell'esercizio una manifestazione numeraria di competenza (costo), rettificarle rinviandone una quota all'esercizio successivo (risconto attivo) o rettificarle in aumento registrando ulteriori quote che avranno la manifestazione numeraria solo nell'anno successivo (rateo passivo) sono anch'esse operazioni che influenzano la componente negativa del risultato, e cioè i costi.

La premessa sulla definizione di competenza porta quindi ad estendere l'analisi fin qui fatta per delineare le peculiarità che distinguono il concetto di competenza economica pubblica da quella del versante privato. La pubblica amministrazione, infatti, a differenza del privato, non produce beni e servizi destinati alla vendita ma eroga soprattutto prestazioni a carattere istituzionale. L'analisi dell'attività di una pubblica amministrazione impone, quindi, di separare i fatti di gestione direttamente collegati ad un processo di scambio sul mercato (acquisizione, trasformazione e vendita), situazione che da luogo alla formazione di costi o ricavi assimilabili a quelli dell'attività privata, dai fatti di gestione non caratterizzati da questo requisito, perché finalizzati ad esercitare altre attività istituzionali (tributi, contribuzioni, trasferimenti di risorse, prestazioni, servizi); condizione, questa, che porta invece alla formazione di oneri e proventi.

Nel primo caso la competenza economica dei costi e dei ricavi è riconducibile al principio contabile n.11 dei Dottori commercialisti mentre nel secondo caso, e quindi per la maggior parte delle attività amministrative pubbliche, è necessario fare riferimento alla competenza economica delle componenti positive o negative della gestione collegate al processo di erogazione dei servizi offerti alla comunità. Nel secondo caso, come regola generale, i ricavi devono essere imputati all'esercizio nel quale si verificano le seguenti condizioni: il processo produttivo dei servizi è stato completato e/o l'erogazione della prestazione è già avvenuta. Ne consegue che nel versante positivo, le risorse finanziarie rese disponibili per le attività istituzionali dell'amministrazione, come i diversi proventi o trasferimenti correnti, si imputano all'esercizio nel quale si è verificata la manifestazione finanziaria. Fanno eccezione i trasferimenti a destinazione vincolata, correnti o in conto capitale, che seguono invece l'imputazione del costo alla copertura del quale sono stati reperiti e destinati. Per quanto attiene il versante negativo, invece, i costi ed oneri devono essere correlati con le risorse (finanziamento) rese disponibili per il regolare svolgimento delle attività istituzionali.

Queste premesse diventano il punto di partenza per sviluppare, nei capitoli successivi, talune riflessioni sul risultato economico d'esercizio visto da due diverse angolazioni: la formazione di un utile o di una perdita rilevata nel conto economico; la variazione nel patrimonio netto dell'esercizio rispetto a quello precedente esposta invece nel conto del patrimonio. Il tutto, separando la gestione caratteristica dagli altri tipi di gestione.

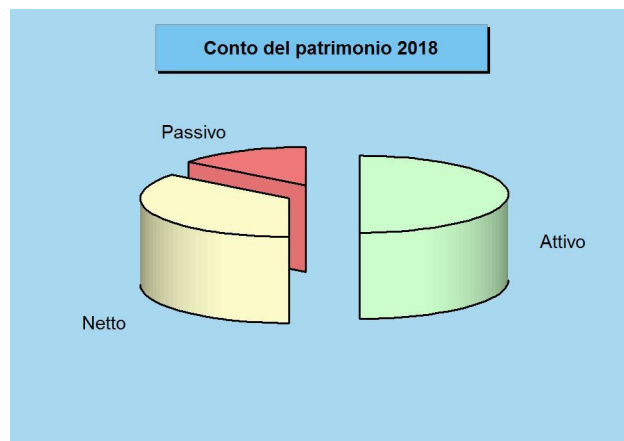
# IL CONTO DEL PATRIMONIO 2018



## Conto del patrimonio in sintesi

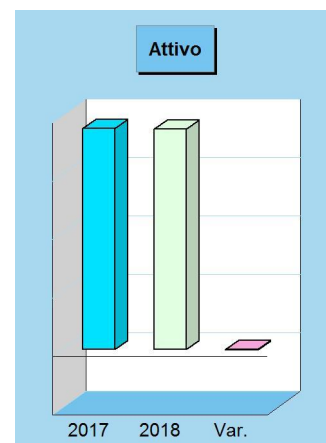
### Attivo, passivo e patrimonio netto

Il C/patrimonio si compone di due sezioni che riportano le voci dell'attivo e del passivo e che determinano, come differenza, la ricchezza netta dell'ente. La prima sezione si sviluppa in senso verticale con una serie di classi che descrivono le voci riclassificate in virtù della capacità dei cespiti di trasformarsi più o meno rapidamente in denaro. L'elenco riporta prima i cespiti immobilizzati e termina con quelli ad elevata liquidità. La sezione del passivo indica, invece, una serie di classi definite con un criterio diverso dal precedente. La differenza è dovuta al fatto che il passivo, inteso in senso lato, comprende anche il patrimonio netto, una voce di sintesi che identifica il saldo tra la parte positiva del patrimonio (attivo) e quella invece negativa (passivo, in senso stretto).



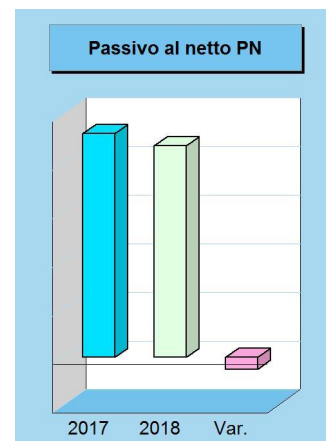
### Attivo e tendenza in atto

| Denominazione                          | 2017                 | 2018                 | Variazione         |
|----------------------------------------|----------------------|----------------------|--------------------|
| Crediti verso P.A. fondo dotazione (+) | 0,00                 | 0,00                 | 0,00               |
| Immobilizzazioni immateriali (+)       | 252,00               | 168,00               | -84,00             |
| Immobilizzazioni materiali (+)         | 47.663.009,16        | 47.877.431,52        | 214.422,36         |
| Immobilizzazioni finanziarie (+)       | 2.066,00             | 2.066,00             | 0,00               |
| Rimanenze (+)                          | 0,00                 | 0,00                 | 0,00               |
| Crediti (+)                            | 25.769.504,48        | 26.996.137,88        | 1.226.633,40       |
| Attività finanz.non immobilizzate (+)  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00               |
| Disponibilità liquide (+)              | 2.137.695,04         | 424.902,71           | -1.712.792,33      |
| Ratei e risconti attivi (+)            | 4.978,50             | 4.210,77             | -767,73            |
| <b>Totale</b>                          | <b>75.577.505,18</b> | <b>75.304.916,88</b> | <b>-272.588,30</b> |



### Passivo (al netto PN) e tendenza in atto

| Denominazione                     | 2017                 | 2018                 | Variazione           |
|-----------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Fondo di dotazione (+)            | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| Riserve (+)                       | 44.259.520,63        | 52.575.677,57        | 8.316.156,94         |
| Risultato economico esercizio (+) | 8.316.156,94         | 948.346,40           | -7.367.810,54        |
| <b>Patrimonio netto</b>           | <b>52.575.677,57</b> | <b>53.524.023,97</b> | <b>948.346,40</b>    |
| Fondo per rischi ed oneri (+)     | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| Trattamento di fine rapporto (+)  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| Debiti (+)                        | 23.001.827,61        | 21.780.892,91        | -1.220.934,70        |
| Ratei e risconti passivi (+)      | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>Passivo (al netto PN)</b>      | <b>23.001.827,61</b> | <b>21.780.892,91</b> | <b>-1.220.934,70</b> |
| <b>Totale</b>                     | <b>75.577.505,18</b> | <b>75.304.916,88</b> | <b>-272.588,30</b>   |



### Attivo

| Denominazione                              | 2018                 |
|--------------------------------------------|----------------------|
| Crediti verso P.A. fondo di dotazione (+)  | 0,00                 |
| Immobilizzazioni immateriali (+)           | 168,00               |
| Immobilizzazioni materiali (+)             | 47.877.431,52        |
| Immobilizzazioni finanziarie (+)           | 2.066,00             |
| Rimanenze (+)                              | 0,00                 |
| Crediti (+)                                | 26.996.137,88        |
| Attività finanziarie non immobilizzate (+) | 0,00                 |
| Disponibilità liquide (+)                  | 424.902,71           |
| Ratei e risconti attivi (+)                | 4.210,77             |
| <b>Totale</b>                              | <b>75.304.916,88</b> |

### Passivo + Patrimonio netto

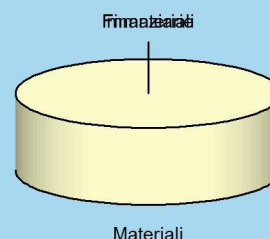
| Denominazione                          | 2018                 |
|----------------------------------------|----------------------|
| Fondo di dotazione (+)                 | 0,00                 |
| Riserve (+)                            | 52.575.677,57        |
| Risultato economico dell'esercizio (+) | 948.346,40           |
| <b>Patrimonio netto</b>                | <b>53.524.023,97</b> |
| Fondo per rischi ed oneri (+)          | 0,00                 |
| Trattamento di fine rapporto (+)       | 0,00                 |
| Debiti (+)                             | 21.780.892,91        |
| Ratei e risconti passivi (+)           | 0,00                 |
| <b>Passivo (al netto PN)</b>           | <b>21.780.892,91</b> |
| <b>Totale</b>                          | <b>75.304.916,88</b> |

## Immobilizzazioni

### L'attivo patrimoniale immobilizzato

Le immobilizzazioni, suddivise in attività del patrimonio disponibile ed in quello indisponibile, sono definite come l'insieme dei beni durevoli che costituiscono il patrimonio infrastrutturale. Mentre il patrimonio indisponibile è per sua natura impiegato nelle attività di stretta competenza pubblica, e per questo non suscettibile di cessione, il patrimonio disponibile può essere alienato per fornire, seppure in casi estremi come la dismissione di beni intrapresa per ripianare debiti fuori bilancio, una possibile fonte di ulteriori disponibilità. L'importo contabile delle immobilizzazioni, e cioè il valore stimato al netto del deprezzamento prodotto dal suo utilizzo, è composto dal suo valore storico aumentato dalle manutenzioni straordinarie e ridotto del fondo ammortamento.

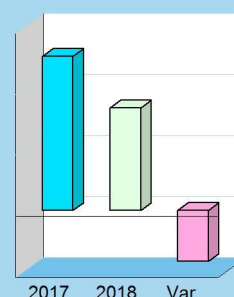
Immobilizzazioni 2018



### Immobilizzazioni immateriali e tendenza in atto

| Denominazione                      |     | 2017          | 2018          | Variazione    |
|------------------------------------|-----|---------------|---------------|---------------|
| Costi impianto e ampliamento       | (+) | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| Costi ricerca e sviluppo           | (+) | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| Diritti brevetto e opere ingegno   | (+) | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| Concessioni, licenze e marchi      | (+) | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| Avviamento                         | (+) | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| Immobilizzazioni in corso          | (+) | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| Altre immobilizzazioni immateriali | (+) | 252,00        | 168,00        | -84,00        |
| <b>Totale</b>                      |     | <b>252,00</b> | <b>168,00</b> | <b>-84,00</b> |

Immateriali



### Immobilizzazioni materiali e tendenza in atto

| Denominazione               |     | 2017                 | 2018                 | Variazione        |
|-----------------------------|-----|----------------------|----------------------|-------------------|
| Terreni demaniali           | (+) | 0,00                 | 0,00                 | 0,00              |
| Fabbricati demaniali        | (+) | 0,00                 | 0,00                 | 0,00              |
| Infrastrutture demaniali    | (+) | 17.409.899,88        | 18.727.378,06        | 1.317.478,18      |
| Altri beni demaniali        | (+) | 0,00                 | 0,00                 | 0,00              |
| Terreni                     | (+) | 4.919.309,42         | 4.919.309,42         | 0,00              |
| Fabbricati                  | (+) | 21.766.928,64        | 21.979.766,42        | 212.837,78        |
| Impianti e macchinari       | (+) | 85,40                | 85,40                | 0,00              |
| Attrezzature                | (+) | 48.221,75            | 36.905,55            | -11.316,20        |
| Mezzi di trasporto          | (+) | 7.712,74             | 8.992,62             | 1.279,88          |
| Macchine ufficio e hardware | (+) | 6.053,06             | 9.500,28             | 3.447,22          |
| Mobili e arredi             | (+) | 18.404,93            | 18.074,19            | -330,74           |
| Infrastrutture              | (+) | 0,00                 | 0,00                 | 0,00              |
| Altri beni materiali        | (+) | 0,00                 | 0,00                 | 0,00              |
| Immobilizzazioni in corso   | (+) | 3.486.393,34         | 2.177.419,58         | -1.308.973,76     |
| <b>Totale</b>               |     | <b>47.663.009,16</b> | <b>47.877.431,52</b> | <b>214.422,36</b> |

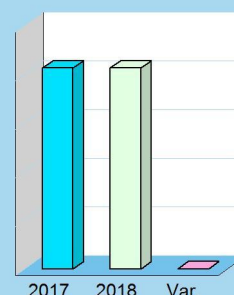
Materiali



### Immobilizzazioni finanziarie e tendenza in atto

| Denominazione                 |     | 2017            | 2018            | Variazione  |
|-------------------------------|-----|-----------------|-----------------|-------------|
| Partecip. imprese controllate | (+) | 0,00            | 0,00            | 0,00        |
| Partecip. imprese partecipate | (+) | 0,00            | 0,00            | 0,00        |
| Partecipazioni altri soggetti | (+) | 2.066,00        | 2.066,00        | 0,00        |
| Crediti verso altra P.A.      | (+) | 0,00            | 0,00            | 0,00        |
| Crediti imprese controllate   | (+) | 0,00            | 0,00            | 0,00        |
| Crediti imprese partecipate   | (+) | 0,00            | 0,00            | 0,00        |
| Crediti altri soggetti        | (+) | 0,00            | 0,00            | 0,00        |
| Altri titoli immobilizzati    | (+) | 0,00            | 0,00            | 0,00        |
| <b>Totale</b>                 |     | <b>2.066,00</b> | <b>2.066,00</b> | <b>0,00</b> |

Finanziarie



## Nota sulle immobilizzazioni immateriali

Le *immobilizzazioni immateriali* comprendono i costi di impianto e di ampliamento, quelli di ricerca sviluppo e pubblicità, i diritti di brevetto ed utilizzazione delle opere dell'ingegno, le concessioni, licenze, marchi e diritti simili, l'avviamento, le immobilizzazioni immateriali in corso ed acconti, più la voce residuale delle altre immobilizzazioni immateriali.

Di seguito riportiamo, in corrispondenza di ciascuna voce del modello ufficiale, i criteri di massima delineati dai principi contabili ed accompagnati, se ritenuto opportuno, da eventuali note di commento a carattere operativo.

### Immobilizzazioni immateriali (voci considerate)

- [AP\_BI1] *Costi d'impianto e di ampliamento.* Questo genere di immobilizzazioni immateriali sono iscritte nell'attivo applicando i criteri di iscrizione e valutazione previsti dal documento n. 24 OIC (le immobilizzazioni immateriali) nonché i criteri previsti nel presente documento per l'ammortamento e la svalutazione per perdite durevoli di valore. La durata massima dell'ammortamento dei costi capitalizzati (salvo le migliorie e spese incrementative su beni di terzi) è quinquennale (PaCE 6.1.1.a).
- [AP\_BI2] *Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità.* Sono iscritti nell'attivo applicando i criteri di iscrizione e valutazione previsti dal documento n. 24 OIC (le immobilizzazioni immateriali) nonché i criteri previsti nel presente documento per l'ammortamento e la svalutazione per perdite durevoli di valore. La durata massima dell'ammortamento dei costi capitalizzati (salvo le migliorie e spese incrementative su beni di terzi) è quinquennale (PaCE 6.1.1.a).
- [AP\_BI3] *Diritti di brevetto ed utilizzazione opere d'ingegno.* I diritti di brevetto industriale (anche se acquisiti in forza di contratto di licenza), i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno (compreso il software applicativo giuridicamente tutelato) sono iscritti e valutati al costo ed iscritti all'attivo anche se acquisiti dall'ente a titolo gratuito. In questa ipotesi, la valutazione è effettuata al valore normale determinato con apposita stima a cura dell'ufficio tecnico dell'ente, salva la facoltà dell'ente di ricorrere ad una valutazione peritale di un esperto indipendente designato dal presidente del tribunale nel cui circondario ha sede l'ente, su istanza del rappresentante legale dell'ente medesimo (PaCE 6.1.1.b).
- [AP\_BI4] *Concessioni, licenze, marchi e diritti simili.* Le concessioni, le licenze, i marchi ed i diritti simili (compreso il know-how giuridicamente tutelato) sono iscritti e valutati (al costo) ed iscritti all'attivo anche se acquisiti dall'ente a titolo gratuito. In questa ipotesi, la valutazione è effettuata al valore normale determinato con apposita stima a cura dell'ufficio tecnico dell'ente, salva la facoltà dell'ente di ricorrere ad una valutazione peritale di un esperto indipendente designato dal presidente del tribunale nel cui circondario ha sede l'ente, su istanza del rappresentante legale dell'ente medesimo (PaCE 6.1.1.b).
- [AP\_BI5] *Avviamento.* L'avviamento va iscritto separatamente solo se relativo all'acquisizione, a titolo oneroso, di un'azienda o complesso aziendale. Per i criteri di valutazione, ammortamento e svalutazione straordinaria si fa riferimento al documento OIC n. 24. Nella ipotesi di acquisizione a titolo gratuito di un'azienda o complesso aziendale, la valutazione complessiva della medesima e l'attribuzione del valore ai suoi componenti patrimoniali attivi (escluso l'avviamento) e passivi deve essere effettuata in base al valore normale determinato a seguito di stima effettuata dall'ufficio tecnico dell'ente. La stima non è eseguita ove si tratti di beni di modico valore (PaCE 6.1.1.c).
- [AP\_BI6] *Immobilizzazioni (immateriali) in corso e acconti.* Le immobilizzazioni in corso costituiscono parte del patrimonio costituito da cespiti di proprietà e piena disponibilità dell'ente non ancora utilizzabili perché in fase di realizzazione o, sebbene realizzati, non ancora utilizzabili da parte dell'ente. Le immobilizzazioni in corso o lavori in economia devono essere valutate al costo di produzione, che comprende i costi di acquisto delle materie prime necessarie alla costruzione del bene, i costi diretti relativi alla costruzione in economia del bene (materiali e mano d'opera diretta, spese di progettazione, forniture esterne), i costi indiretti nel limite di ciò che è specificamente connesso alla produzione del bene in economia. Non sono in ogni caso comprese, tra i costi di produzione interna dell'immobilizzazione, le spese generali ed amministrative sostenute (PaCE 6.1.1.e).
- [AP\_BI9] *Altre (immobilizzazioni immateriali).* È la voce residuale dove confluiscono le immobilizzazioni immateriali che non rientrano nelle precedenti voci specifiche.

## Nota sulle immobilizzazioni materiali

Le *immobilizzazioni materiali* comprendono, oltre agli eventuali crediti per la partecipazione al fondo di dotazione, i beni demaniali e le immobilizzazioni materiali non a carattere demaniale. Appartengono al primo gruppo i possibili *crediti verso lo Stato o altri enti della pubblica amministrazione* per la partecipazione al fondo di dotazione. Per quanto riguarda il secondo gruppo, sono comprese nelle *immobilizzazioni materiali* i terreni demaniali, i fabbricati demaniali, le infrastrutture e gli altri beni demaniali e le altre immobilizzazioni materiali a carattere demaniale. Rientrano nella stessa categoria i terreni (non demaniali), i fabbricati, gli impianti e macchinari, le attrezzature industriali e commerciali, i mezzi di trasporto, le macchine per ufficio ed hardware, i mobili ed arredi, le infrastrutture, la voce residuale degli altri beni materiali con, infine, le immobilizzazioni in corso ed acconti.

Di seguito riportiamo, in corrispondenza di ciascuna voce del modello ufficiale, i criteri di massima delineati dai principi contabili ed accompagnati, se ritenuto opportuno, da eventuali note di commento a carattere operativo.

### Crediti per partecipazione al fondo di dotazione (voci considerate)

[AP\_A] *Credito verso lo Stato e P.A. per partecipazione al fondo di dotazione.* Il fondo di dotazione rappresenta la parte indisponibile del patrimonio netto, a garanzia della struttura patrimoniale dell'ente. (PaCE 6.3).

### Immobilizzazioni materiali (voci considerate)

[AP\_BII1.1] *Terreni (...demaniali).* Sono iscritti nello stato patrimoniale al costo di acquisizione (inclusivo di eventuali oneri accessori d'acquisto, quali le spese notarili, le tasse di registrazione dell'atto, ecc.). Qualora, alla data di chiusura dell'esercizio, il valore sia durevolmente inferiore al costo iscritto, tale costo è rettificato, nell'ambito delle scritture di assestamento, mediante apposita svalutazione. Le rivalutazioni sono ammesse solo in presenza di specifiche normative che le prevedano e con le modalità ed i limiti in esse indicati. Per i beni mobili ricevuti a titolo gratuito, il valore da iscrivere in bilancio è il valore normale determinato a seguito di apposita relazione di stima a cura dell'ufficio tecnico dell'ente, salva la facoltà dell'ente di ricorrere ad una valutazione peritale di un esperto indipendente designato dal presidente del tribunale nel cui circondario ha sede l'ente, su istanza del rappresentato legale dell'ente medesimo. La stima non è eseguita ove si tratti di valore non rilevante o di beni di frequente negoziazione, per i quali il valore normale possa essere desunto da pubblicazioni specializzate che rilevino periodicamente i valori di mercato (PaCE 6.1.2).

[AP\_BII1.2] *Fabbricati (...demaniali).* Sono iscritti nello stato patrimoniale al costo di acquisizione dei beni o di produzione, se realizzato in economia (inclusivo di eventuali oneri accessori d'acquisto, quali le spese notarili, le tasse di registrazione dell'atto, gli onorari per la progettazione, ecc.) al netto delle quote di ammortamento. Qualora, alla data di chiusura dell'esercizio, il valore sia durevolmente inferiore al costo iscritto, tale costo è rettificato, nell'ambito delle scritture di assestamento, mediante apposita svalutazione. Le rivalutazioni sono ammesse solo in presenza di specifiche normative che le prevedano e con le modalità ed i limiti in esse indicati. Per i beni mobili ricevuti a titolo gratuito, il valore da iscrivere in bilancio è il valore normale determinato a seguito di apposita relazione di stima a cura dell'ufficio tecnico dell'ente, salva la facoltà dell'ente di ricorrere ad una valutazione peritale di un esperto indipendente designato dal presidente del tribunale nel cui circondario ha sede l'ente, su istanza del rappresentante legale dell'ente. La stima non è eseguita ove si tratti di valore non rilevante o di beni di frequente negoziazione, per i quali il valore normale possa essere desunto da pubblicazioni specializzate che rilevino periodicamente i valori di mercato. Le manutenzioni sono capitalizzabili solo nel caso di ampliamento, ammodernamento o miglioramento degli elementi strutturali del bene, che si traducono in un effettivo aumento significativo e misurabile di capacità o di produttività o di sicurezza (per adeguamento alle norme di legge) o di vita utile del bene. Nel caso in cui tali costi non producano i predetti effetti vanno considerati manutenzione ordinaria e, conseguentemente, imputati al conto economico. Il costo delle immobilizzazioni è ripartito nel tempo attraverso la determinazione di quote di ammortamento da imputarsi al conto economico in modo sistematico, in base ad un piano di ammortamento predefinito in funzione del valore del bene, della residua possibilità di utilizzazione del bene, dei criteri di ripartizione del valore da ammortizzare (PaCE 6.1.2).

[AP\_BII1.3] *Infrastrutture (...demaniali).* Valgono le stesse regole già indicate per la precedente voce "Fabbricati (...demaniali)" [AP\_BII1.2].

[AP\_BII1.9] *Altri beni demaniali.* Valgono le stesse regole già indicate in corrispondenza della voce "Fabbricati (...demaniali)" [AP\_BII1.2].

[AP\_BII2.1] *Terreni.* Sono iscritti nello stato patrimoniale al costo di acquisizione (inclusivo di eventuali oneri accessori d'acquisto, quali le spese notarili, le tasse di registrazione dell'atto, ecc.). Qualora, alla data di chiusura dell'esercizio, il valore sia durevolmente inferiore al costo iscritto, tale costo è rettificato, nell'ambito delle scritture di assestamento, mediante apposita svalutazione. Le rivalutazioni sono ammesse solo in presenza di specifiche normative che le prevedano e con le modalità ed i limiti in esse indicati. Per i beni mobili ricevuti a titolo gratuito, il valore da iscrivere in bilancio è il valore normale determinato a seguito di apposita relazione di stima a cura dell'ufficio tecnico dell'ente, salva la facoltà dell'ente di ricorrere ad una valutazione peritale di un esperto indipendente designato dal presidente del

tribunale nel cui circondario ha sede l'ente, su istanza del rappresentante legale dell'ente. La stima non è eseguita ove si tratti di valore non rilevante o di beni di frequente negoziazione, per i quali il valore normale possa essere desunto da pubblicazioni specializzate che rilevino periodicamente i valori di mercato (PaCE 6.1.2).

- [AP\_BIII2.2] *Fabbricati.* Sono iscritti nello stato patrimoniale al costo di acquisizione dei beni o di produzione, se realizzato in economia (inclusivo di eventuali oneri accessori d'acquisto, quali le spese notarili, le tasse di registrazione dell'atto, gli onorari per la progettazione, ecc.) al netto delle quote di ammortamento. Qualora, alla data di chiusura dell'esercizio, il valore sia durevolmente inferiore al costo iscritto, tale costo è rettificato, nell'ambito delle scritture di assestamento, mediante apposita svalutazione. Le rivalutazioni sono ammesse solo in presenza di specifiche normative che le prevedano e con le modalità ed i limiti in esse indicati. Per i beni mobili ricevuti a titolo gratuito, il valore da iscrivere in bilancio è il valore normale determinato a seguito di apposita relazione di stima a cura dell'ufficio tecnico dell'ente, salva la facoltà dell'ente di ricorrere ad una valutazione peritale di un esperto indipendente designato dal presidente del tribunale nel cui circondario ha sede l'ente, su istanza del rappresentante legale dell'ente medesimo. La stima non è eseguita ove si tratti di valore non rilevante o di beni di frequente negoziazione, per i quali il valore normale possa essere desunto da pubblicazioni specializzate che rilevino periodicamente i valori di mercato. Le manutenzioni sono capitalizzabili solo nel caso di ampliamento, ammodernamento o miglioramento degli elementi strutturali del bene, che si traducono in un effettivo aumento significativo e misurabile di capacità o di produttività o di sicurezza (per adeguamento alle norme di legge) o di vita utile del bene. Nel caso in cui tali costi non producano i predetti effetti vanno considerati manutenzione ordinaria e, conseguentemente, imputati al conto economico. Il costo delle immobilizzazioni è ripartito nel tempo attraverso la determinazione di quote di ammortamento da imputarsi al conto economico in modo sistematico, in base ad un piano di ammortamento predefinito in funzione del valore del bene, della residua possibilità di utilizzazione del bene, dei criteri di ripartizione del valore da ammortizzare (PaCE 6.1.2).
- [AP\_BIII2.3] *Impianti e macchinari.* Valgono le stesse regole indicate per la voce "Fabbricati [AP\_BIII2.2]".
- [AP\_BIII2.4] *Attrezzature industriali e commerciali.* Valgono le stesse regole della voce "Fabbricati [AP\_BIII2.2]".
- [AP\_BIII2.5] *Mezzi di trasporto.* Valgono le stesse regole indicate per la voce "Fabbricati [AP\_BIII2.2]".
- [AP\_BIII2.6] *Macchine per ufficio e hardware.* Valgono le stesse regole indicate per la voce "Fabbricati [AP\_BIII2.2]".
- [AP\_BIII2.7] *Mobili e arredi.* Valgono le stesse regole indicate per la voce "Fabbricati [AP\_BIII2.2]".
- [AP\_BIII2.8] *Infrastrutture.* Valgono le stesse regole indicate per la voce "Fabbricati [AP\_BIII2.2]".
- [AP\_BIII2.99] *Altri beni materiali.* Valgono le stesse regole indicate per la voce "Fabbricati [AP\_BIII2.2]".
- [AP\_BIII3] *Immobilizzazioni in corso ed acconti.* Costituiscono parte del patrimonio costituito da cespiti di proprietà e piena disponibilità dell'ente non ancora utilizzabili perché in fase di realizzazione o, sebbene realizzati, non ancora utilizzabili da parte dell'ente. Le immobilizzazioni in corso (come pure i lavori in economia) devono essere valutate al costo di produzione. Tale costo comprende i costi di acquisto delle materie prime necessarie alla costruzione del bene, i costi diretti relativi alla costruzione in economia (materiali e mano d'opera diretta, spese di progettazione, forniture esterne) ed i costi indiretti, nel limite di ciò che è specificamente connesso alla produzione del bene (PaCE 6.1.2).

## Nota sulle immobilizzazioni finanziarie

Appartengono al gruppo delle *immobilizzazioni finanziarie* le partecipazioni immobilizzate in imprese controllate, imprese partecipate o in altri soggetti, unitamente ai crediti immobilizzati verso altre amministrazioni pubbliche, imprese controllate, imprese partecipate ed altri soggetti, oltre i crediti immobilizzati per altri titoli.

Di seguito riportiamo, in corrispondenza di ciascuna voce del modello ufficiale, i criteri di massima delineati dai principi contabili ed accompagnati, se ritenuto opportuno, da eventuali note di commento a carattere operativo.

### Immobilizzazioni finanziarie (voci considerate)

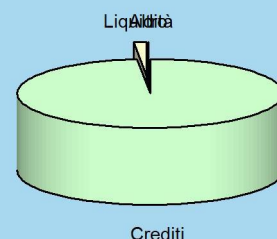
- [AP\_BIV1a] *Imprese controllate (partecipazioni immobilizzate in..)*. Per le partecipazioni immobilizzate, sia azionarie che non, il criterio di valutazione è quello del costo, ridotto delle perdite durevoli di valore (art. 2426 n. 1 e 3 del codice civile). Le partecipazioni in imprese controllate sono valutate in base al metodo del patrimonio netto (art. 2426 n.4 codice civile). A tal fine, l'utile o la perdita d'esercizio della partecipata, debitamente rettificato, per la quota di pertinenza, è portato al conto economico ed ha, come contropartita nello stato patrimoniale, l'incremento o la riduzione della partecipazione azionaria. Nell'esercizio successivo, a seguito dell'approvazione del rendiconto della gestione, gli eventuali utili derivanti dall'applicazione del metodo del patrimonio netto comportano l'iscrizione di una specifica riserva del patrimonio netto vincolata. Le eventuali perdite sono portate a conto economico. Nel caso in cui il valore della partecipazione diventi negativo per effetto di perdite, la partecipazione si azzerava. Se la partecipante è impegnata al sostenimento della partecipata, le perdite ulteriori rispetto a quelle che hanno comportato l'azzeramento della partecipazione sono contabilizzate in un fondo per rischi ed oneri (PaCE 6.1.3a-b).
- [AP\_BIV1b] *Imprese partecipate (partecipazioni immobilizzate in..)*. Valgono le stesse regole indicate per la voce precedente "Imprese controllate (partecipazioni immobilizzate in..) [AP\_BIV1a]".
- [AP\_BIV1c] *Altri soggetti (partecipazioni immobilizzate in..)*. Valgono le stesse regole indicate per la voce "Imprese controllate (partecipazioni immobilizzate in..) [AP\_BIV1a]".
- [AP\_BIV2a] *Altre amministrazioni pubbliche (crediti immobilizzati verso..)*. Il valore dei crediti immobilizzati concessi dall'ente ad altre amministrazioni pubbliche è determinato dallo stock di crediti concessi, risultante alla fine dell'esercizio precedente, più gli accertamenti per riscossione crediti imputati all'esercizio in corso e agli esercizi successivi a fronte di impegni assunti nell'esercizio per concessioni di credito, al netto degli incassi realizzati per riscossioni di crediti. Non costituiscono immobilizzazioni finanziarie le concessioni di credito per far fronte a temporanee esigenze di liquidità. Nello stato patrimoniale tali crediti sono rappresentati al netto del fondo svalutazione crediti riguardante i crediti di finanziamento (PaCE 6.1.3d).
- [AP\_BIV2b] *Imprese controllate (crediti immobilizzati verso..)*. Valgono le stesse regole indicate per la voce "Altre amministrazioni pubbliche (crediti immobilizzati verso..) [AP\_BIV2a]".
- [AP\_BIV2c] *Imprese partecipate (crediti immobilizzati verso..)*. Valgono le stesse regole indicate per la voce "Altre amministrazioni pubbliche (crediti immobilizzati verso..) [AP\_BIV2a]".
- [AP\_BIV2d] *Altri soggetti (crediti immobilizzati verso..)*. Valgono le stesse regole indicate per la voce "Altre amministrazioni pubbliche (crediti immobilizzati verso..) [AP\_BIV2a]".
- [AP\_BIV3] *Altri titoli (..immobilizzati)*. A seconda che si tratti di titoli immobilizzati o destinati allo scambio, si applicano i criteri previsti dall'art. 2426 codice civile. Per i titoli quotati non è necessario far ricorso ad un esperto esterno (PaCE 6.1.3c).

## Attivo non immobilizzato

### L'attivo patrimoniale non immobilizzato

L'attivo circolante è dato dall'insieme degli impieghi di breve durata e dei mezzi già liquidi. Si tratta dei crediti a breve termine che, di norma, si tramutano in denaro entro scadenze non superiori all'anno, delle disponibilità liquide costituite dal denaro in cassa o disponibile nei c/c postali, bancari e di tesoreria, delle rimanenze di materie prime e prodotti finiti, cioè di quei beni che non sono destinati a rimanere a lungo immobilizzati. Gli impieghi nell'attivo circolante sono quindi destinati ad un rapido consumo (come le materie prime), ad essere disinvestiti con la vendita sul mercato (è questo il caso dei prodotti) oppure ad essere riscossi in tempi relativamente brevi (come i crediti verso i contribuenti o verso i clienti dei servizi a domanda individuale erogati al cittadino).

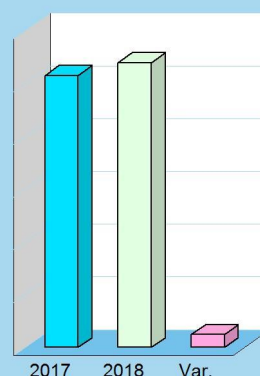
Attivo non immobilizzato 2018



### Crediti e tendenza in atto

| Denominazione                      |     | 2017                 | 2018                 | Variazione          |
|------------------------------------|-----|----------------------|----------------------|---------------------|
| Crediti da tributi per la sanità   | (+) | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                |
| Altri crediti da tributi           | (+) | 18.731.389,39        | 20.145.582,54        | 1.414.193,15        |
| Crediti da fondi perequativi       | (+) | 218.132,57           | 181.888,19           | -36.244,38          |
| Crediti per contributi da P.A.     | (+) | 2.625.855,56         | 2.647.315,72         | 21.460,16           |
| Crediti contr. imprese controllate | (+) | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                |
| Crediti contr. imprese partecipate | (+) | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                |
| Crediti contr. altri soggetti      | (+) | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                |
| Crediti clienti ed utenti          | (+) | 3.110.701,18         | 2.858.494,85         | -252.206,33         |
| Crediti verso erario               | (+) | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                |
| Crediti per conto terzi            | (+) | 370.342,79           | 436.560,23           | 66.217,44           |
| Crediti verso altri                | (+) | 713.082,99           | 726.296,35           | 13.213,36           |
| <b>Totale</b>                      |     | <b>25.769.504,48</b> | <b>26.996.137,88</b> | <b>1.226.633,40</b> |

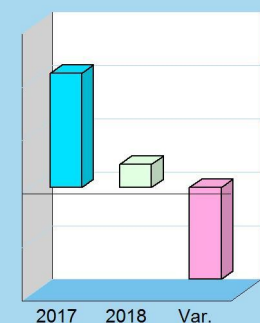
Crediti



### Disponibilità liquide e tendenza in atto

| Denominazione                        |     | 2017                | 2018              | Variazione           |
|--------------------------------------|-----|---------------------|-------------------|----------------------|
| Conto tesoreria                      | (+) | 2.137.695,04        | 424.902,71        | -1.712.792,33        |
| Conto banca d'Italia                 | (+) | 0,00                | 0,00              | 0,00                 |
| Altri depositi bancari e postali     | (+) | 0,00                | 0,00              | 0,00                 |
| Denaro e valori in cassa             | (+) | 0,00                | 0,00              | 0,00                 |
| Altri conti presso tesoreria statale | (+) | 0,00                | 0,00              | 0,00                 |
| <b>Totale</b>                        |     | <b>2.137.695,04</b> | <b>424.902,71</b> | <b>-1.712.792,33</b> |

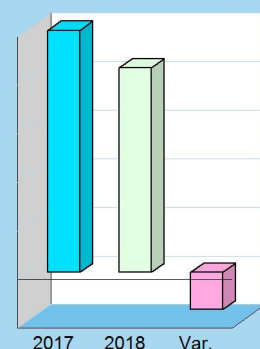
Liquidità



### Crediti f.do dotazione, rimanenze, partecipazioni, ratei-risconti e tendenza in atto

| Denominazione                    |     | 2017            | 2018            | Variazione     |
|----------------------------------|-----|-----------------|-----------------|----------------|
| Credito PA verso fondo dotazione | (+) | 0,00            | 0,00            | 0,00           |
| Rimanenze                        | (+) | 0,00            | 0,00            | 0,00           |
| Partecip. non immobilizzate      | (+) | 0,00            | 0,00            | 0,00           |
| Altri titoli non immobilizzati   | (+) | 0,00            | 0,00            | 0,00           |
| Ratei attivi                     | (+) | 0,00            | 0,00            | 0,00           |
| Risconti attivi                  | (+) | 4.978,50        | 4.210,77        | -767,73        |
| <b>Totale</b>                    |     | <b>4.978,50</b> | <b>4.210,77</b> | <b>-767,73</b> |

Altro



## Nota sull'attivo circolante, ratei e risconti

L'*attivo non immobilizzato* (attivo circolante, ratei e risconti) comprende le rimanenze, i crediti, le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni e le disponibilità liquide. Il primo gruppo, e cioè le *rimanenze*, mostra la consistenza finale delle giacenze del magazzino. Appartengono ai *crediti*, e in particolare modo quelli di natura tributaria, i crediti destinati al finanziamento della sanità, gli altri crediti da tributi e quelli da fondi perequativi. Nei crediti per trasferimenti e contributi, sono compresi quelli vantati verso amministrazioni pubbliche, imprese controllate, imprese partecipate ed altri soggetti, unitamente ai crediti verso clienti. Sono compresi negli altri crediti, quelli verso l'erario, i crediti per attività svolta per conto di terzi e la voce residuale degli altri crediti. Rientrano nel gruppo delle *attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni*, le partecipazioni non immobilizzate e gli altri titoli non immobilizzati. Sono collocati, infine, tra le *disponibilità liquide*, il conto di tesoreria presso l'istituto tesoriere, quello presso la banca d'Italia, gli altri depositi bancari e postali, il denaro e valori in cassa e gli altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente. Di seguito riportiamo, in corrispondenza di ciascuna voce del modello ufficiale, i criteri di massima delineati dai principi contabili ed accompagnati, se ritenuto opportuno, da eventuali note di commento a carattere operativo.

### Rimanenze (voci considerate)

[AP\_CI] *Rimanenze*. Le eventuali giacenze di magazzino (materie prime, semilavorati, prodotti in corso di lavorazione, prodotti finiti, lavori in corso su ordinazione) solo valutate al minore fra costo e valore di presumibile realizzo desunto dall'andamento del mercato (art. 2426, n. 9, codice civile) (PaCE 6.2).

### Crediti (voci considerate)

[AP\_CII1a] *Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità*. Questa voce, pur presente nel modello ufficiale non riguarda, in linea di massima, il conto del patrimonio degli enti locali.

[AP\_CII1b] *Altri crediti da tributi*. Valgono le stesse regole indicate in corrispondenza della successiva voce "Verso clienti ed utenti (crediti..) [AP\_CII3]".

[AP\_CII1c] *Crediti da fondi perequativi*. Valgono le stesse regole indicate per la precedente voce "Verso clienti ed utenti (crediti..) [AP\_CII3]".

[AP\_CII2a] *Amministrazioni pubbliche (crediti per trasferimenti e contributi verso..)*. Valgono le stesse regole indicate per "Verso clienti ed utenti (crediti..) [AP\_CII3]".

[AP\_CII2b] *Imprese controllate (crediti per trasferimenti e contributi verso..)*. Valgono le stesse regole indicate per la precedente voce "Verso clienti ed utenti (crediti..) [AP\_CII3]".

[AP\_CII2c] *Imprese partecipate (crediti per trasferimenti e contributi verso..)*. Valgono le stesse regole indicate per la precedente voce "Verso clienti ed utenti (crediti..) [AP\_CII3]".

[AP\_CII2d] *Altri soggetti (crediti per trasferimenti e contributi verso..)*. Valgono le stesse regole indicate per "Verso clienti ed utenti (crediti..) [AP\_CII3]".

[AP\_CII3] *Verso clienti ed utenti (crediti..)*. I crediti sono iscritti nell'attivo solo se derivano da obbligazioni giuridiche perfezionate esigibili, per le quali il servizio è stato reso o è avvenuto lo scambio dei beni, e comprendono anche i crediti che sono stati oggetto di cartolarizzazione. I crediti sono iscritti al valore nominale, ricondotto al presumibile valore di realizzo, attraverso apposito fondo svalutazione crediti portato a diretta diminuzione degli stessi (PaCE 6.2.b1).

[AP\_CII4a] *Verso l'erario (crediti..)*. Valgono le stesse regole già indicate in corrispondenza della voce "Verso clienti ed utenti (crediti..) [AP\_CII3]".

[AP\_CII4b] *Per attività svolta per c/terzi (crediti..)*. Valgono le stesse regole indicate per la precedente voce "Verso clienti ed utenti (crediti..) [AP\_CII3]".

[AP\_CII4c] *Altri (crediti verso..)*. Rientrano nella voce i crediti da finanziamento contratti dall'ente e corrispondono, come valore, ai residui attivi per accensioni di prestiti derivanti dagli esercizi precedenti più i residui attivi per accensioni di prestiti sorti nell'esercizio, meno le riscossioni in conto residui dell'esercizio relative alle accensioni di prestiti (PaCE 6.2.b2).

### Attività finanziarie non immobilizzate (voci considerate)

[AP\_CIII1] *Partecipazioni (non immobilizzate)*. Le azioni detenute per la vendita, nei casi consentiti dalla legge, sono valutate al minore fra il costo di acquisizione e il presumibile valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato (PaCE 6.2.c).

[AP\_CIII2] *Altri titoli (non immobilizzati)*. Valgono le stesse regole indicate per la precedente voce "Partecipazioni (non immobilizzate) [AP\_CIII1]".

**Disponibilità liquide** (voci considerate)

- [AP\_CIV1a] *Istituto tesoriere (conto di tesoreria presso..).* Indica le sole disponibilità liquide effettivamente giacenti presso il tesoriere. Considerato che la voce del piano dei conti patrimoniale "Istituto tesoriere" registra indistintamente i movimenti nel conto di tesoreria bancario e nella contabilità speciale di tesoreria unica, la ripartizione del conto tra le voci del piano dei conti patrimoniale Istituto tesoriere e Banca d'Italia è effettuata sulla base di dati extra-contabili (PaCE 6.2.d).
- [AP\_CIV1b] *Banca d'Italia (conto di tesoreria presso..).* Riporta le disponibilità giacenti nella Tesoreria statale. Considerato che la voce del piano dei conti patrimoniale "Istituto tesoriere" registra indistintamente i movimenti nel conto di tesoreria bancario e nella contabilità speciale di tesoreria unica, la ripartizione del conto tra le voci del piano dei conti patrimoniale Istituto tesoriere e Banca d'Italia è effettuata sulla base di dati extra-contabili (PaCE 6.2.d).
- [AP\_CIV2] *Altri depositi bancari e postali.* Espone la disponibilità liquida esistenti a fine esercizio nei depositi bancari e postali intestati all'ente. Alla fine dell'esercizio, le disponibilità giacenti presso i conti correnti e di deposito postali o riguardanti i fondi economici dovrebbero confluire nel conto principale intestato all'ente (PaCE 6.2.d).
- [AP\_CIV3] *Denaro e valori in cassa.* Riporta l'eventuale disponibilità di cassa dell'ente a fine esercizio. Come per la voce precedente, anche in questo caso le disponibilità giacenti presso i conti riguardanti i fondi economici dovrebbero confluire nel conto principale di tesoreria intestato all'ente (PaCE 6.2.d).
- [AP\_CIV4] *Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente* Si tratta di una voce di natura e contenuto prettamente residuale (PaCE 6.2.d).

**Ratei e risconti** (voci considerate)

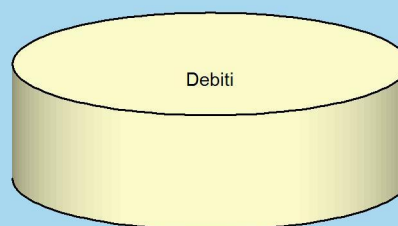
- [AP\_D1] *Ratei attivi.* Rappresentano le quote di ricavi/proventi che avranno manifestazione finanziaria futura (accertamento dell'entrata) ma che, per competenza economica, devono essere attribuiti all'esercizio in chiusura. Le quote di competenza dei singoli esercizi si determinano in ragione del tempo di utilizzazione delle risorse economiche (beni e servizi) il cui ricavo/provento deve essere imputato. I ratei attivi sono iscritti e valutati secondo quanto previsto dal codice civile (PaCE 6.2.e).
- [AP\_D2] *Risconti attivi.* Identificano le quote di costi che hanno avuto manifestazione finanziaria nell'esercizio (liquidazione della spesa/pagamento) ma che vanno rinviati, in quanto di competenza di futuri esercizi. La determinazione dei risconti attivi avviene considerando il periodo di validità della prestazione, indipendentemente dal momento della manifestazione finanziaria. I risconti attivi sono iscritti e valutati in conformità a quanto precisato dal codice civile (PaCE 6.2.e).

## Passivo

### Il passivo patrimoniale (al netto del P.N.)

Il passivo riporta la parte negativa del patrimonio. La quota più cospicua del passivo è costituita dai debiti, e quindi dai capitali di varia natura che devono essere restituiti a chi, ente o privato, ha contribuito a finanziare la gestione corrente o gli investimenti. Con i primi (debiti di finanziamento) l'ente reperisce all'esterno, ed a titolo oneroso, le disponibilità necessarie per espandere la propria capacità d'investimento; si tratta, per l'appunto, del ricorso al credito dovuto all'accensione di prestiti o all'emissione di obbligazioni. I debiti di funzionamento sono invece il normale credito di fornitura concesso dai fornitori ed è conseguente alla mancanza di coincidenza temporale tra la consegna dei beni o servizi ed il materiale pagamento dei rispettivi debiti.

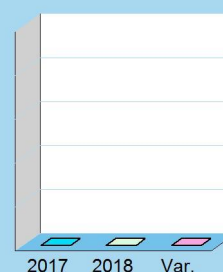
Passivo (al netto PN) 2018



### Fondi rischi e TFR e tendenza in atto

| Denominazione                            | 2017        | 2018        | Variazione  |
|------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Fondi rischi ed oneri per quiescenza (+) | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Fondi rischi ed oneri per imposte (+)    | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Altri fondi rischi ed oneri (+)          | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Trattamento di fine rapporto (+)         | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>Totale</b>                            | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

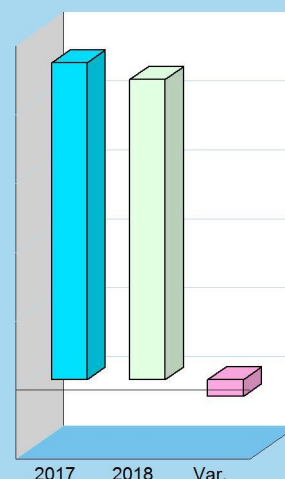
Fondo rischi



### Debiti e tendenza in atto

| Denominazione                              | 2017                 | 2018                 | Variazione           |
|--------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Debiti per obbligazioni (+)                | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| Debiti da finanziam. verso altra P.A. (+)  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| Debiti verso banche (+)                    | 89.019,34            | 89.019,34            | 0,00                 |
| Debiti verso altri finanziatori (+)        | 12.291.124,04        | 11.872.881,97        | -418.242,07          |
| Debiti verso fornitori (+)                 | 9.871.496,82         | 8.618.164,31         | -1.253.332,51        |
| Debiti per acconti (+)                     | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| Debiti per contrib. finanz. da SSN (+)     | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| Debiti per contrib. ad altra P.A. (+)      | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| Debiti per contrib. a controllate (+)      | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| Debiti per contrib. a partecipate (+)      | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| Debiti per contrib. ad altri (+)           | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| Altri debiti tributari (+)                 | 5.304,43             | 5.344,59             | 40,16                |
| Altri debiti verso istituti previdenza (+) | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| Altri debiti per attività c/terzi (+)      | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| Altri debiti verso altri (+)               | 744.882,98           | 1.195.482,70         | 450.599,72           |
| <b>Totale</b>                              | <b>23.001.827,61</b> | <b>21.780.892,91</b> | <b>-1.220.934,70</b> |

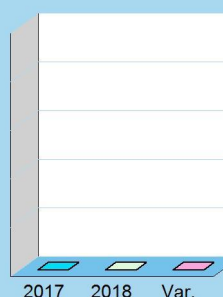
Debiti



### Ratei, risconti e contributi investimenti e tendenza in atto

| Denominazione                              | 2017        | 2018        | Variazione  |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Ratei passivi (+)                          | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Risc. pass. su contr. invest. da P.A. (+)  | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Risc. pass. su contr. invest. da altri (+) | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Risc. pass. su concess. pluriennali (+)    | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Altri risconti passivi (+)                 | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>Totale</b>                              | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

Ratei-Risconti



## Nota sul passivo

Appartengono al *passivo* i fondi per rischi ed oneri ed il trattamento di fine rapporto. Nel primo gruppo, e cioè i *fondi per rischi ed oneri e trattamento di fine rapporto*, rientra il trattamento di quiescenza, i fondi per imposte e gli altri fondi, insieme alla voce specifica del trattamento di fine rapporto (TFR). Appartengono ai *debiti*, quelli da finanziamento, come i prestiti obbligazionari, i debiti verso altre amministrazioni pubbliche, quelli verso banche e tesoriere, verso altri finanziatori, i debiti verso fornitori e quelli per acconti. Sempre nello stesso gruppo sono ricompresi i debiti per trasferimenti e contributi, come quelli verso enti finanziati dal SSN, verso altre amministrazioni pubbliche, verso imprese controllate, imprese partecipate o altri soggetti. Nella stessa categoria rientrano anche gli altri debiti, come quelli tributari, quelli verso istituti di previdenza e sicurezza sociale, i debiti per attività svolta per c/terzi e la voce residuale degli altri debiti verso altri. Appartengono al raggruppamento dei *ratei e risconti passivi* i risconti passivi per contributi agli investimenti da altre amministrazioni pubbliche, quelli da altri soggetti, i ratei e risconti per concessioni pluriennali, unitamente alla voce residuale degli altri risconti passivi.

Di seguito riportiamo, in corrispondenza di ciascuna voce del modello ufficiale, i criteri di massima delineati dai principi contabili ed accompagnati, se ritenuto opportuno, da eventuali note di commento a carattere operativo.

### Fondi rischi e Trattamento di fine rapporto (voci interessate)

[PP\_B1] *Per trattamento di quiescenza (fondi rischi ed oneri..).* Accoglie i fondi diversi dal trattamento di fine rapporto (fondi pensione costituiti in aggiunta al trattamento previdenziale di legge; fondi di pensione integrativa derivanti da accordi aziendali, interaziendali o collettivi per il personale dipendente; fondi di indennità per cessazione di rapporti di collaborazione coordinata e continuativa; ecc.). Tali fondi sono certi nell'esistenza ed indeterminati nell'ammontare, in quanto basati su calcoli matematico-attuariali o condizionati da eventi futuri, come il raggiungimento di una determinata anzianità di servizio e la vita utile lavorativa, ma sono stimabili con ragionevolezza (PaCE 6.4a).

[PP\_B2] *Per imposte (fondi rischi ed oneri..).* Valgono le stesse regole applicate per la voce "Altri (..fondi rischi ed oneri) [PP\_B3]".

[PP\_B3] *Altri (..fondi rischi ed oneri).* Mostra gli accantonamenti a fondi rischi e oneri destinati a coprire perdite o debiti aventi natura determinata, esistenza certa o probabile ed ammontare o data di sopravvenienza indeterminati alla chiusura dell'esercizio, come ad esempio, rischi per eventuali controversie con il personale o con i terzi. La stima degli accantonamenti deve essere attendibile ed è pertanto opportuno avvalersi di fonti informative, quali ad esempio le stime effettuate dai legali. Questi importi possono derivare, come prima causa, da accantonamenti per passività certe, il cui ammontare o la cui data di estinzione sono indeterminati. Si tratta, in sostanza, di fondo oneri, ossia di costi, spese e perdite di competenza dell'esercizio in corso per obbligazioni già assunte alla data del rendiconto della gestione o altri eventi già verificatisi alla stessa data ma non ancora definiti esattamente nell'ammontare o nella data di estinzione. Si tratta, quindi, di obbligazioni che maturano con il passare del tempo o che sorgono con il verificarsi di un evento specifico dell'esercizio in corso, ovvero di perdite che si riferiscono ad un evento specifico verificatosi nell'esercizio in corso, le quali non sono ancora definite esattamente nell'ammontare ma che comportano un procedimento ragionieristico di stima. Gli stanziamenti per le predette obbligazioni vanno effettuati sulla base di una stima realistica dell'onere necessario per soddisfarle, misurato dai costi in vigore alla data di chiusura dell'esercizio, tenendo, però, conto di tutti gli aumenti di costo già noti a tale data, documentati e verificabili, che dovranno essere sostenuti per soddisfare le obbligazioni assunte. Questi stessi importi possono derivare, come seconda origine, anche da accantonamenti per passività la cui esistenza è solo probabile, denominate passività potenziali o *fondi rischi*. I fondi del passivo non possono essere utilizzati per attuare politiche di bilancio tramite la costituzione di generici fondi rischi privi di giustificazione economica (PaCE 6.4a).

[PP\_C] *Trattamento di fine rapporto.* Valgono le stesse regole applicate per la precedente voce "Altri (..fondi rischi ed oneri) [PP\_B3]".

### Debiti (voci interessate)

[PP\_D1a] *Prestiti obbligazionari (debiti per..).* Valgono le stesse regole applicate per la voce "Verso altri finanziatori (debiti..) [PP\_D1d]".

[PP\_D1b] *Verso altre amministrazioni pubbliche (debiti..).* Valgono le stesse regole applicate per la voce "Verso altri finanziatori (debiti..) [PP\_D1d]".

[PP\_D1c] *Verso banche e tesoriere (debiti..).* Valgono le stesse regole applicate per la voce "Verso altri finanziatori (debiti..) [PP\_D1d]".

[PP\_D1d] *Verso altri finanziatori (debiti..).* Debiti da finanziamento sono determinati dalla somma algebrica del debito all'inizio dell'esercizio più gli accertamenti sulle accensioni di prestiti effettuati nell'esercizio meno i pagamenti per rimborso di prestiti (PaCE 6.4.c1).

- [PP\_D2] *Debiti verso fornitori.* I debiti verso fornitori sono iscritti nello stato patrimoniale solo se corrispondenti a obbligazioni giuridiche perfezionate esigibili per le quali il servizio è stato reso o è avvenuto lo scambio dei beni. I debiti sono esposti al loro valore nominale (PaCE 6.4.c2).
- [PP\_D3] *Acconti (debiti per..).* Valgono le stesse regole applicate per la voce "Debiti verso fornitori [PP\_D2]".
- [PP\_D4a] *Enti finanziati dal SSN (debiti per trasf. e contributi verso..).* Questa voce, in linea di massima, pur presente nel modello ufficiale, non riguarda il conto del patrimonio degli enti locali.
- [PP\_D4b] *Altre amministrazioni pubbliche (debiti per trasf. e contributi verso..).* Valgono le stesse regole applicate per la voce "Altri (altri debiti verso..) [PP\_D5d]".
- [PP\_D4c] *Imprese controllate (debiti per trasf. e contributi verso..).* Valgono le stesse regole applicate per gli "Altri (altri debiti verso..) [PP\_D5d]".
- [PP\_D4d] *Imprese partecipate (debiti per trasf. e contributi verso..).* Valgono le stesse regole applicate per la voce "Altri (altri debiti verso..) [PP\_D5d]".
- [PP\_D4e] *Altri soggetti (debiti per trasf. e contributi verso..).* Valgono le stesse regole applicate per la voce "Altri (altri debiti verso..) [PP\_D5d]".
- [PP\_D5a] *Tributari (altri debiti..).* Accoglie le passività per imposte certe e determinate, quali i debiti per imposte correnti dell'esercizio in corso e precedenti, dovute in base a dichiarazioni, per accertamenti definitivi o contenziosi chiusi nonché i tributi di qualsiasi tipo [Oic 19.33].
- [PP\_D5b] *Verso istituti di previdenza e sicurezza sociale (altri debiti..).* La voce accoglie i debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale derivanti da obblighi contributivi, previdenziali o assicurativi, derivanti da norme di legge, contratto collettivo di lavoro, accordi integrativi locali. [Oic 19.34].
- [PP\_D5c] *Per attività svolta per c/terzi (altri debiti..).* Valgono le stesse regole applicate per la voce "Altri (altri debiti verso..) [PP\_D5d]".
- [PP\_D5d] *Altri (altri debiti verso..).* I debiti sono passività di natura determinata ed esistenza certa, che rappresentano obbligazioni a pagare per un ammontare fisso o determinabile. Questo genere di obbligazioni sono costituite nei confronti di finanziatori, fornitori ed altri soggetti [Oic 19.4].

#### **Ratei, risconti e contributi agli investimenti (voci interessate)**

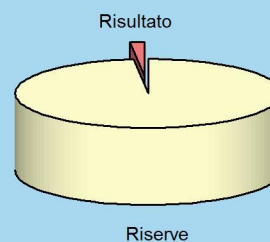
- (PP\_EI) *Ratei passivi.* Sono iscritti e valutati in conformità a quanto previsto dal codice civile. I ratei passivi sono rappresentati, rispettivamente, dalle quote di costi/oneri che avranno manifestazione finanziaria futura (liquidazione della spesa) ma che devono, per competenza, essere attribuiti all'esercizio in chiusura. Le quote di competenza dei singoli esercizi si determinano in ragione del tempo di utilizzazione delle risorse economiche il cui costo/onere deve essere imputato (PaCE 6.4.d).
- [PP\_EI1a] *Da altre amministrazioni pubbliche (risc. pass. su contributi agli invest..).* Valgono le stesse regole applicate per la voce "Altri risconti passivi [PP\_EI13]".
- [PP\_EI1b] *Da altri soggetti (risc. pass. su contributi agli investimenti..).* Comprende la quota di ricavo non di competenza rilevata nel corso dell'esercizio in cui il relativo credito è stato accertato, che in conseguenza di ciò, è stata sospesa. Annualmente, i proventi sospesi sono ridotti attraverso la rilevazione di un provento (quota annuale di contributo agli investimenti) di importo proporzionale alla quota di ammortamento del bene finanziato dal contributo all'investimento (PaCE 6.4.d).
- [PP\_EI2] *Concessioni pluriennali (risc. pass. su..).* Le concessioni pluriennali comprendono la quota di ricavo non di competenza rilevata nel corso dell'esercizio in cui il relativo credito è stato accertato, che in conseguenza di ciò, è stata sospesa. Annualmente, i proventi sospesi sono ridotti attraverso la rilevazione di un provento (PaCE 6.4.d).
- [PP\_EI3] *Altri risconti passivi.* Indicano le quote di ricavi che hanno avuto manifestazione finanziaria nell'esercizio (accertamento dell'entrata/incasso), ma che vanno rinviati in quanto di competenza di futuri esercizi. La determinazione dei risconti passivi avviene considerando il periodo di validità della prestazione, indipendentemente dal momento della manifestazione finanziaria. In sede di chiusura del bilancio consuntivo, i ricavi rilevati nel corso dell'esercizio sono rettificati rispettivamente con l'iscrizione di risconti passivi commisurati alla quota da rinviare alla competenza dell'esercizio successivo. I risconti sono iscritti e valutati in conformità a quanto precisato dal codice civile (PaCE 6.4.d).

## Patrimonio netto

### Patrimonio netto e risultato economico

Il patrimonio netto, diversamente da tutte le altre poste contenute nel patrimonio, è originato dalla semplice differenza algebrica tra il totale dell'attivo e del passivo. La variazione positiva tra il patrimonio netto di un esercizio rispetto a quello immediatamente precedente mostra il risultato economico di quel anno ed è chiamata utile di esercizio. Di conseguenza, un decremento della medesima posta denota la chiusura della gestione in negativo. La perdita, quindi, misura il calo di ricchezza netta che si è verificata rispetto l'anno precedente. Entrambi i valori trovano perfetta corrispondenza con gli stessi risultati riportati nel conto economico a meno che la presenza di operazioni straordinarie effettuate sulle voci del patrimonio netto non alteri la corrispondenza.

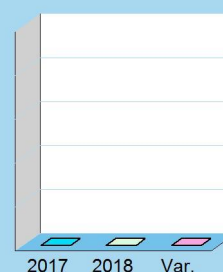
Patrimonio netto 2018



### Fondo di dotazione e tendenza in atto

| Denominazione   |     | 2017        | 2018        | Variazione  |
|-----------------|-----|-------------|-------------|-------------|
| Fondo dotazione | (+) | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>Totale</b>   |     | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

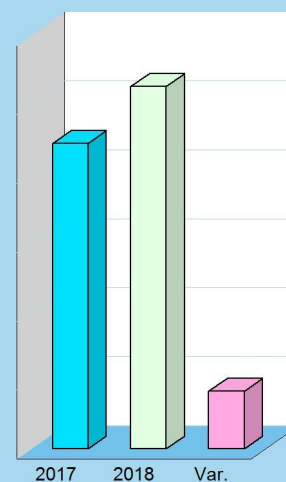
F.do dotazione



### Riserve e tendenza in atto

| Denominazione                        |     | 2017                 | 2018                 | Variazione          |
|--------------------------------------|-----|----------------------|----------------------|---------------------|
| Riserve da utili precedenti          | (+) | 40.460.329,09        | 30.049.107,97        | -10.411.221,12      |
| Riserve da capitale                  | (+) | 1.397.172,63         | 1.397.172,63         | 0,00                |
| Riserve da permessi costruire        | (+) | 2.402.018,91         | 2.402.018,91         | 0,00                |
| Riserve per beni demaniali e patrim. | (+) | 0,00                 | 18.727.378,06        | 18.727.378,06       |
| Altre riserve                        | (+) | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                |
| <b>Totale</b>                        |     | <b>44.259.520,63</b> | <b>52.575.677,57</b> | <b>8.316.156,94</b> |

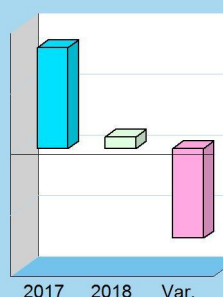
Riserve



### Risultato economico e tendenza in atto

| Denominazione |     | 2017                | 2018              | Variazione           |
|---------------|-----|---------------------|-------------------|----------------------|
| Utile         | (+) | 8.316.156,94        | 948.346,40        | -7.367.810,54        |
| Perdita       | (+) | 0,00                | 0,00              | 0,00                 |
| <b>Totale</b> |     | <b>8.316.156,94</b> | <b>948.346,40</b> | <b>-7.367.810,54</b> |

Risultato



## Nota sul patrimonio netto

Rientrano nel *patrimonio netto* il fondo di dotazione, le riserve di varia natura, contenuto o destinazione e, infine, il risultato economico dell'esercizio. Mentre il *fondo di dotazione* è composto da un'unica voce, appartengono al secondo gruppo le riserve alimentate *dal risultato economico di esercizi precedenti* (riserve disponibili), quelle *da capitale* (riserve disponibili), le riserve originate *da permessi di costruire* (riserve disponibili), quelle dipendenti *da beni demaniali e patrimoniali* (riserve indisponibili) e la voce residuale delle *altre riserve* (indisponibili).

Di seguito riportiamo, in corrispondenza di ciascuna voce del modello ufficiale, i criteri di massima delineati dai principi contabili ed accompagnati, se ritenuto opportuno, da eventuali note di commento a carattere operativo.

### Fondo di dotazione (voci considerate)

[PP\_AI] *Fondo di dotazione.* Rappresenta la parte indisponibile del patrimonio netto, a garanzia della struttura patrimoniale dell'ente. Il fondo di dotazione può essere alimentato dalla destinazione dei risultati economici positivi di esercizio sulla base di apposita delibera del Consiglio in sede di approvazione del rendiconto della gestione (PaCE 6.3).

### Riserve (voci considerate)

[PP\_Alla] *Da risultato economico di esercizi precedenti (riserve disp..).* Le riserve disponibili costituiscono la parte del patrimonio netto che, in caso di perdita, è utilizzabile per la copertura del risultato economico negativo, e questo, a garanzia del fondo di dotazione. Al pari del fondo di dotazione, anche le riserve sono alimentate dalla destinazione dei risultati economici positivi di esercizio (PaCE 6.3).

[PP\_Allb] *Da capitale (riserve disponibili..).* Valgono le stesse regole applicate per le riserve "Da risultato economico di esercizi precedenti [PP\_Alla]".

[PP\_Allc] *Da permessi di costruire (riserve disp..).* La quota dei permessi di costruire che, nei limiti stabiliti dalla legge, non è destinata al finanziamento delle spese correnti, costituisce incremento delle riserve di questa natura (PaCE 6.3).

[PP\_Alld] *Per beni demaniali e patrimoniali (riserve indisponibili).* Le riserve indisponibili rappresentano la parte del patrimonio netto posta a garanzia dei beni demaniali e culturali o delle altre voci dell'attivo patrimoniale non destinabili alla copertura di perdite, e sono di ammontare pari al valore dei beni demaniali, patrimoniali e culturali iscritto nell'attivo patrimoniale. Il fondo di riserva indisponibile, ma solo per i beni demaniali e patrimoniali soggetti ad ammortamento, è ridotto annualmente del valore pari all'ammortamento di competenza dell'esercizio (PaCE 6.3).

[PP\_Allf] *Altre (riserve indisp..).* Riporta le riserve costituite a seguito dei conferimenti al fondo di dotazione di enti le cui partecipazioni non hanno valore di liquidazione e dagli utili derivanti dall'applicazione del metodo del patrimonio netto, in quanto riserve vincolate all'utilizzo previsto dall'applicazione di tale metodo (PaCE 6.3).

### Risultato economico (voci considerate)

[PP\_AIII] *Risultato dell'esercizio.* Rappresenta la differenza positiva o negativa tra il totale dei proventi e ricavi e il totale degli oneri e costi dell'esercizio. In generale, la variazione del patrimonio netto deve corrispondere al risultato economico, salvo il caso errori dello stato patrimoniale iniziale o altre operazioni che non transitano nel conto economico ma che incidono direttamente sulla consistenza del patrimonio netto. In tale ipotesi, il patrimonio netto finale sarà pari al patrimonio netto iniziale modificato dal risultato economico dell'esercizio (utile o perdita) e dal saldo (+/-) delle rettifiche che non transitano per il risultato (PaCE 4.36).

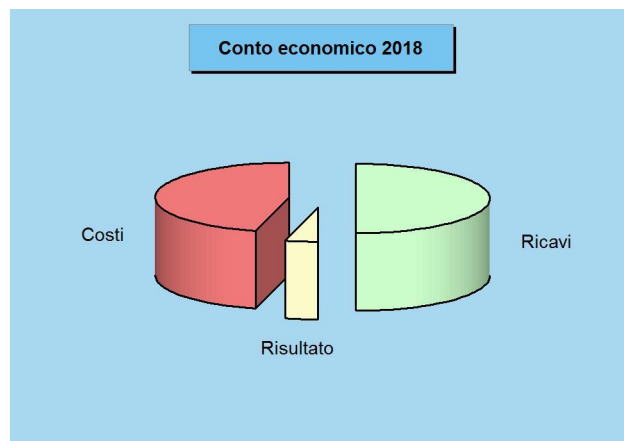
# **IL CONTO ECONOMICO 2018**



## Conto economico in sintesi

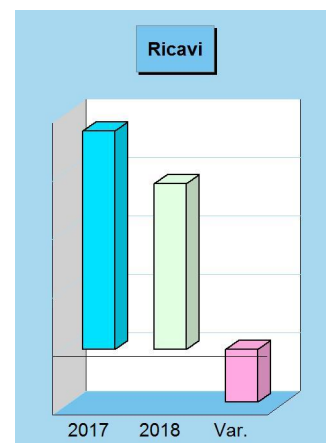
### Ricavi, costi, utile o perdita d'esercizio

Il conto economico è redatto secondo uno schema con le voci classificate in base alla loro natura e con la rilevazione di risultati parziali prima del saldo finale. La rappresentazione dei saldi economici in forma scalare è posta all'interno di un unico prospetto dove i componenti positivi e negativi del reddito assumono segno algebrico opposto (positivo o negativo) permettendo di evidenziare anche i risultati intermedi delle singole componenti. Questo metodo di esposizione, dove il risultato totale è preceduto dal risultato della gestione caratteristica, da quello della gestione finanziaria e dall'esito della gestione straordinaria, accresce la capacità dello schema di fornire al lettore una serie di informazioni che sono utili ma, allo stesso tempo, particolarmente sintetiche.



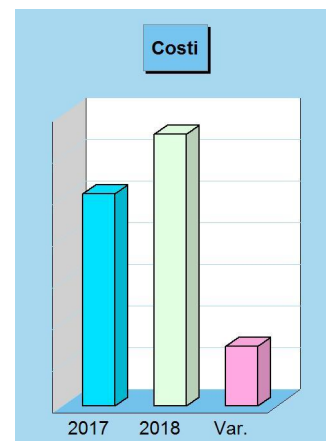
### Ricavi complessivi e tendenza in atto

| Denominazione                     |     | 2017                 | 2018                 | Variazione           |
|-----------------------------------|-----|----------------------|----------------------|----------------------|
| Ricavi caratteristici             | (+) | 17.936.976,96        | 11.221.290,40        | -6.715.686,56        |
| Gestione caratteristica           |     | 17.936.976,96        | 11.221.290,40        | -6.715.686,56        |
| Ricavi finanziari                 | (+) | 0,45                 | 0,36                 | -0,09                |
| Rettifiche positive di valore     | (+) | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| Gestione finanziaria e rettifiche |     | 0,45                 | 0,36                 | -0,09                |
| Ricavi straordinari               | (+) | 732.752,65           | 2.949.604,67         | 2.216.852,02         |
| Gestione straordinaria            |     | 732.752,65           | 2.949.604,67         | 2.216.852,02         |
| <b>Ricavi complessivi</b>         |     | <b>18.669.730,06</b> | <b>14.170.895,43</b> | <b>-4.498.834,63</b> |



### Costi complessivi e tendenza in atto

| Denominazione                     |     | 2017                 | 2018                 | Variazione          |
|-----------------------------------|-----|----------------------|----------------------|---------------------|
| Costi caratteristici              | (+) | 9.425.920,67         | 9.065.330,81         | -360.589,86         |
| Gestione caratteristica           |     | 9.425.920,67         | 9.065.330,81         | -360.589,86         |
| Costi finanziari                  | (+) | 667.584,58           | 658.607,20           | -8.977,38           |
| Rettifiche negative di valore     | (+) | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                |
| Gestione finanziaria e rettifiche |     | 667.584,58           | 658.607,20           | -8.977,38           |
| Costi straordinari                | (+) | 86.165,49            | 3.317.560,12         | 3.231.394,63        |
| Gestione straordinaria            |     | 86.165,49            | 3.317.560,12         | 3.231.394,63        |
| <b>Costi complessivi</b>          |     | <b>10.179.670,74</b> | <b>13.041.498,13</b> | <b>2.861.827,39</b> |



### Ricavi

| Denominazione                     |     | 2018                 |
|-----------------------------------|-----|----------------------|
| Ricavi caratteristici             | (+) | 11.221.290,40        |
| Gestione caratteristica           |     | 11.221.290,40        |
| Ricavi finanziari                 | (+) | 0,36                 |
| Rettifiche positive di valore     | (+) | 0,00                 |
| Gestione finanziaria e rettifiche |     | 0,36                 |
| Ricavi straordinari               | (+) | 2.949.604,67         |
| Gestione straordinaria            |     | 2.949.604,67         |
| <b>Totale ricavi</b>              |     | <b>14.170.895,43</b> |
| <b>Utile esercizio</b>            |     | <b>948.346,40</b>    |

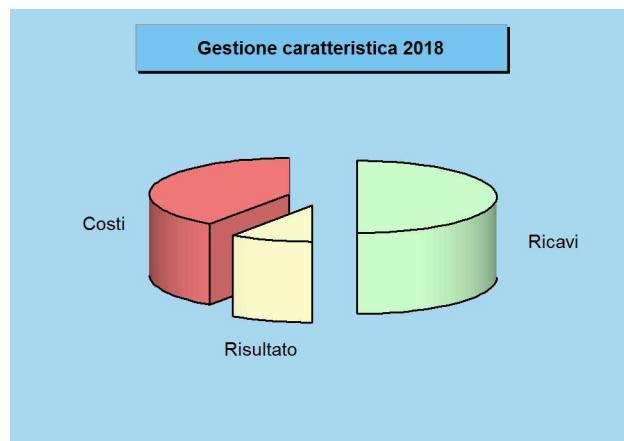
### Costi

| Denominazione                     |     | 2018                 |
|-----------------------------------|-----|----------------------|
| Costi caratteristici              | (+) | 9.065.330,81         |
| Gestione caratteristica           |     | 9.065.330,81         |
| Costi finanziari                  | (+) | 658.607,20           |
| Rettifiche negative di valore     | (+) | 0,00                 |
| Gestione finanziaria e rettifiche |     | 658.607,20           |
| Costi straordinari                | (+) | 3.317.560,12         |
| Gestione straordinaria            |     | 3.317.560,12         |
| Imposte                           | (+) | 181.050,90           |
| <b>Totale costi</b>               |     | <b>13.222.549,03</b> |
| <b>Perdita esercizio</b>          |     | <b>-</b>             |

## Ricavi e costi della gestione caratteristica

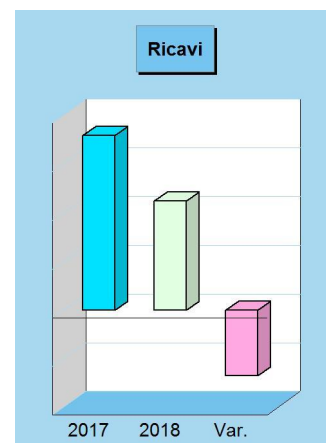
### Gestione caratteristica e risultato d'esercizio

Il risultato della gestione caratteristica è generato dalla differenza tra i ricavi dell'attività tipica messa in atto dall'ente pubblico (la gestione di tipo "caratteristico", per l'appunto) al netto dei costi sostenuti per l'acquisto dei fattori produttivi necessari per erogare i servizi al cittadino ed utente. Si tratta, in prevalenza, degli importi che nella contabilità finanziaria confluiscono nelle entrate (accertamenti) e nelle uscite (impegni e liquidazioni) della parte corrente del bilancio, rettificati però per effetto dell'applicazione del criterio di competenza economica armonizzata. Al pari del conto economico complessivo, anche l'esito della gestione caratteristica termina con un saldo, dato dalla differenza tra ricavi e costi, che può essere positivo (utile) o negativo (perdita).



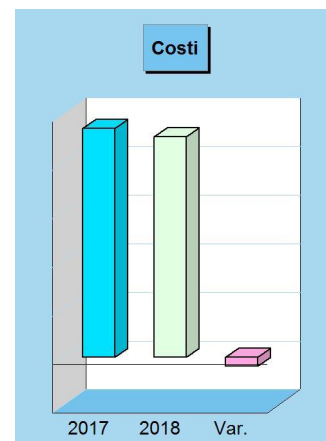
### Ricavi della gestione caratteristica e tendenza in atto

| Denominazione                           |     | 2017                 | 2018                 | Variazione           |
|-----------------------------------------|-----|----------------------|----------------------|----------------------|
| Proventi da tributi                     | (+) | 7.177.441,62         | 7.375.143,41         | 197.701,79           |
| Proventi da fondi perequativi           | (+) | 2.345.964,98         | 2.215.142,83         | -130.822,15          |
| Proventi da trasferimenti e contributi  | (+) | 7.342.631,56         | 658.283,91           | -6.684.347,65        |
| Ricavi vendite e prestazioni e proventi | (+) | 349.251,30           | 514.072,46           | 164.821,16           |
| Var. prodotti in lavorazione (+/-)      | (+) | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| Variazione lavori in corso              | (+) | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| Incrementi per lavori interni           | (+) | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| Altri ricavi e proventi diversi         | (+) | 721.687,50           | 458.647,79           | -263.039,71          |
| <b>Ricavi gestione caratteristica</b>   |     | <b>17.936.976,96</b> | <b>11.221.290,40</b> | <b>-6.715.686,56</b> |



### Costi della gestione caratteristica e tendenza in atto

| Denominazione                         |     | 2017                | 2018                | Variazione         |
|---------------------------------------|-----|---------------------|---------------------|--------------------|
| Materie prime e/o beni consumo        | (+) | 0,00                | 0,00                | 0,00               |
| Prestazioni di servizi                | (+) | 5.385.171,65        | 5.381.074,78        | -4.096,87          |
| Utilizzo beni di terzi                | (+) | 0,00                | 0,00                | 0,00               |
| Trasferimenti e contributi            | (+) | 182.659,70          | 211.384,37          | 28.724,67          |
| Personale                             | (+) | 2.162.778,83        | 2.208.037,18        | 45.258,35          |
| Ammortamenti e svalutazioni           | (+) | 798.796,88          | 170.782,53          | -628.014,35        |
| Variazioni materie prime e beni (+/-) | (+) | 0,00                | 0,00                | 0,00               |
| Accantonamenti per rischi             | (+) | 0,00                | 0,00                | 0,00               |
| Altri accantonamenti                  | (+) | 199.562,80          | 0,00                | -199.562,80        |
| Oneri diversi di gestione             | (+) | 696.950,81          | 1.094.051,95        | 397.101,14         |
| <b>Costi gestione caratteristica</b>  |     | <b>9.425.920,67</b> | <b>9.065.330,81</b> | <b>-360.589,86</b> |



### Ricavi

| Denominazione                           |     | 2018                 |
|-----------------------------------------|-----|----------------------|
| Proventi da tributi                     | (+) | 7.375.143,41         |
| Proventi da fondi perequativi           | (+) | 2.215.142,83         |
| Proventi da trasferimenti e contributi  | (+) | 658.283,91           |
| Ricavi vendite e prestazioni e proventi | (+) | 514.072,46           |
| Var. prodotti in lavorazione (+/-)      | (+) | 0,00                 |
| Variazione lavori in corso              | (+) | 0,00                 |
| Incrementi per lavori interni           | (+) | 0,00                 |
| Altri ricavi e proventi diversi         | (+) | 458.647,79           |
| <b>Totale ricavi</b>                    |     | <b>11.221.290,40</b> |
| <b>Eccedenza positiva</b>               |     | <b>2.155.959,59</b>  |

### Costi

| Denominazione                         |     | 2018                |
|---------------------------------------|-----|---------------------|
| Materie prime e/o beni consumo        | (+) | 0,00                |
| Prestazioni di servizi                | (+) | 5.381.074,78        |
| Utilizzo beni di terzi                | (+) | 0,00                |
| Trasferimenti e contributi            | (+) | 211.384,37          |
| Personale                             | (+) | 2.208.037,18        |
| Ammortamenti e svalutazioni           | (+) | 170.782,53          |
| Variazioni materie prime e beni (+/-) | (+) | 0,00                |
| Accantonamenti per rischi             | (+) | 0,00                |
| Altri accantonamenti                  | (+) | 0,00                |
| Oneri diversi di gestione             | (+) | 1.094.051,95        |
| <b>Totale costi</b>                   |     | <b>9.065.330,81</b> |
| <b>Eccedenza negativa</b>             |     | <b>-</b>            |

## Nota sui componenti positivi caratteristici

I *componenti positivi della gestione* caratteristica sono formati dall'insieme dei ricavi prodotti durante l'attività istituzionale dell'ente pubblico, composta dalla produzione di beni, dall'erogazione dei servizi al cittadino/utente e dalla concessione di trasferimenti in C/gestione a terzi.

Di seguito riportiamo, in corrispondenza di ciascuna voce del modello ufficiale, i criteri di massima delineati dai principi contabili ed accompagnati, se ritenuto opportuno, da eventuali note di commento a carattere operativo.

### Componenti positivi caratteristici (voci considerate)

- [CE\_A1] *Proventi da tributi.* Comprende i proventi di natura tributaria (imposte, addizionali, compartecipazioni, tasse, ecc.) di competenza economica dell'esercizio, ovvero i tributi propri ed i tributi propri derivati, accertati nell'esercizio in contabilità finanziaria. Gli importi sono iscritti al lordo degli eventuali compensi versati al concessionario o alla società autorizzata alla gestione del tributo o deputata al controllo delle dichiarazioni e/o versamenti (PaCE 4.1).
- [CE\_A2] *Proventi da fondi perequativi.* La voce rappresenta i proventi di natura tributaria derivanti dai fondi perequativi di competenza economica dell'esercizio, accertati nello stesso esercizio in contabilità finanziaria (PaCE 4.2).
- [CE\_A3a] *Proventi da trasferimenti correnti.* Comprende tutti i proventi da trasferimenti correnti all'ente dallo Stato, dalla regione, da organismi comunitari ed internazionali, da altre amministrazioni pubbliche e da altri soggetti, accertati nell'esercizio in contabilità finanziaria. I trasferimenti a destinazione vincolata correnti si imputano all'esercizio di competenza degli oneri alla cui copertura sono destinati (PaCE 4.3).
- [CE\_A3b] *Quota annuale di contributi agli investimenti (ricavo da..).* Rileva la quota di competenza dell'esercizio di contributi agli investimenti accertati dall'ente, destinati a investimenti, interamente sospesi nell'esercizio in cui il credito è stato accertato. La quota di competenza dell'esercizio è definita in conformità con il piano di ammortamento del cespite cui il contributo si riferisce. Il risconto passivo (provento sospeso), originato dalla sospensione dal contributo in conto investimenti ottenuto dall'ente, è ridotto annualmente a fronte della rilevazione di un provento (quota annuale di contributo agli investimenti) di importo proporzionale alla quota di ammortamento del bene finanziato. In tal modo, l'effetto sul risultato di gestione della componente economica negativa (ammortamento) è sterilizzato con l'imputazione della componente economica positiva (quota annuale di contributi agli investimenti). L'imputazione della quota annuale di contributi agli investimenti è proporzionale al rapporto tra l'ammontare del contributo agli investimenti ottenuto ed il costo di acquisizione del cespite (PaCE 4.4).
- [CE\_A3c] *Contributi agli investimenti (ricavo da..).* Per i contributi in conto capitale destinati alla realizzazione di un'opera pubblica, l'imputazione a ricavo, per un importo proporzionale all'onere finanziato, si verifica negli esercizi in cui viene ripartito il costo/onere dell'immobilizzazione. In sede di chiusura del consuntivo, i ricavi da proventi per contributi agli investimenti sono rettificati con l'iscrizione di risconti passivi pari alla quota da rinviare alla competenza dell'esercizio successivo. Annualmente, i proventi sospesi sono ridotti attraverso la rilevazione di una quota annuale di contributo agli investimenti di importo proporzionale alla quota di ammortamento del bene finanziato dal contributo all'investimento (PaCE 2).
- [CE\_A4a] *Proventi derivanti dalla gestione dei beni.* Rientrano nella voce i ricavi relativi alla gestione dei beni iscritti tra le immobilizzazioni dello stato patrimoniale, quali locazioni e concessioni. Gli accertamenti dei ricavi di gestione patrimoniale registrati nell'esercizio in contabilità finanziaria costituiscono ricavi di competenza dell'esercizio, fatte salve le rettifiche e le integrazioni effettuate in sede di scritture di assestamento economico al fine di considerare eventuali ratei attivi e risconti passivi. Eventuali concessioni pluriennali di beni demaniali o patrimoniali devono essere sospese per la parte di competenza economica di successivi esercizi (PaCE 4.9-10).
- [CE\_A4b] *Ricavi della vendita di beni.* Gli accertamenti dei ricavi derivanti dalla vendita di beni registrati nell'esercizio in contabilità finanziaria costituiscono ricavi di competenza dell'esercizio, fatte salve le rettifiche e le integrazioni effettuate in sede di scritture di assestamento economico al fine di considerare ratei attivi e risconti passivi (PaCE 4.11).
- [CE\_A4c] *Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi.* Vi rientrano i proventi derivanti dall'erogazione del servizio pubblico, istituzionale, a domanda individuale o produttivo, di competenza economica dell'esercizio. Gli accertamenti dei ricavi e proventi da servizi pubblici registrati nell'esercizio in contabilità finanziaria costituiscono ricavi di competenza dell'esercizio, fatte salve le rettifiche e le integrazioni effettuate in sede di scritture di assestamento economico al fine di considerare eventuali ratei attivi e risconti passivi (PaCE 4.5).
- [CE\_A5] *Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione.* Riporta la variazione tra il valore delle rimanenze finali e delle rimanenze iniziali relative a prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti. La valutazione delle rimanenze è effettuata secondo i criteri previsti dal codice civile (PaCE 4.6).

- [CE\_A6] *Variazione dei lavori in corso su ordinazione.* Contiene la variazione tra il valore delle rimanenze finali dei lavori in corso su ordinazione ed il valore delle corrispondenti rimanenze iniziali. La valutazione è effettuata secondo i criteri previsti dal codice civile (PaCE 4.7).
- [CE\_A7] *Variazione Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni.* L'incremento del valore dell'immobilizzazione in corso è pari alla differenza tra il valore finale ed il valore iniziale dell'immobilizzazione in corso e corrisponde alla somma dei costi di competenza dell'esercizio relativi ai fattori produttivi consumati nella realizzazione dell'immobilizzazione (PaCE 4.8).
- [CE\_A8] *Altri ricavi e proventi diversi.* Si tratta di un elemento di natura residuale non riconducibile ad altre voci del conto economico e che non riveste carattere straordinario. Deve essere rilevata in questa voce anche la quota annuale di ricavi pluriennali per l'importo corrispondente alla diminuzione dei risconti passivi. Comprende, inoltre, i ricavi derivanti dallo svolgimento delle attività fiscalmente rilevanti. Gli accertamenti dei ricavi derivanti dalla vendita di beni e servizi, registrati nell'esercizio in contabilità finanziaria, costituiscono ricavi di competenza dell'esercizio, fatte salve le rettifiche e le integrazioni effettuate in sede di scritture di assestamento economico al fine di considerare ratei attivi e risconti passivi (PaCE 4.11).

## Nota sui componenti negativi caratteristici

I *componenti negativi della gestione* caratteristica sono formati dall'insieme dei costi riconducibili ai diversi fattori produttivi impiegati nell'attività istituzionale dell'ente pubblico e che trova il naturale sbocco nella produzione di beni, nell'erogazione dei servizi al cittadino/utente e nella concessione di trasferimenti in conto gestione a terzi.

Di seguito riportiamo, in corrispondenza di ciascuna voce del raggruppamento, i criteri di massima delineati dai principi contabili ed accompagnati, se ritenuto opportuno, da eventuali note di commento a carattere operativo.

### Componenti negativi della gestione caratteristica (voci considerate)

- [CE\_B9] *Acquisti di materie prime e/o beni di consumo.* Sono iscritti in tale voce i costi per l'acquisto di materie prime, merci e beni di consumo necessari al funzionamento dell'attività ordinaria dell'ente. Con riferimento all'attività rilevante ai fini IVA svolta dall'ente, non sono da includere nel costo le imposte recuperabili come l'IVA, quota che costituisce credito verso l'Erario, mentre le altre eventuali imposte devono essere comprese nel costo dei beni (PaCE 4.12).
- [CE\_B10] *Prestazioni di servizi.* Rientrano in tale voce i costi relativi all'acquisizione di servizi connessi alla gestione operativa. Le somme liquidate relativamente a costi ed oneri per prestazioni di servizi registrati in contabilità finanziaria costituiscono costi di competenza dell'esercizio, fatte salve le rettifiche e le integrazioni effettuate in sede di scritture di assestamento economico al fine di considerare eventuali ratei passivi e risconti attivi. Per le operazioni rilevanti ai fini IVA, la relativa imposta rappresenta un credito verso l'erario (PaCE 4.13).
- [CE\_B11] *Utilizzo beni di terzi.* I costi rilevati in questa voce derivano dalle spese liquidate per le corrispondenti spese rilevate in contabilità finanziaria, fatte salve le rettifiche e le integrazioni effettuate in sede di scritture di assestamento al fine di considerare eventuali ratei passivi e risconti attivi (PaCE 4.14).
- [CE\_B12a] *Trasferimenti correnti (costi per..).* Comprende gli oneri per le risorse finanziarie correnti trasferite dall'ente ad altre amministrazioni pubbliche o a privati senza controprestazione, o in conto gestione, per l'attività svolta da enti che operano per la popolazione ed il territorio. Pertanto, la liquidazione di spese per trasferimenti correnti ad amministrazioni pubbliche e a privati costituisce un onere di competenza dell'esercizio. Gli oneri rilevati in questa voce derivano dalle corrispondenti spese impegnate nella contabilità finanziaria (PaCE 4.15).
- [CE\_B12b] *Contributi agli investimenti ad amministrazioni pubbliche (costi per..).* Comprende i contributi agli investimenti destinati alla P.A. che costituiscono costi di carattere straordinario di competenza economica dell'esercizio. Gli oneri rilevati in questa voce derivano dalle corrispondenti spese impegnate in contabilità finanziaria (PaCE 4.16).
- [CE\_B12c] *Contributi agli investimenti ad altri soggetti (costi per..).* Comprende i contributi agli investimenti destinati a soggetti che non appartengono alla P.A. e che costituiscono costi di carattere straordinario di competenza economica dell'esercizio. Gli oneri rilevati in questa voce derivano dalle corrispondenti spese impegnate in contabilità finanziaria (PaCE 4.16).
- [CE\_B13] *Personale.* Evidenzia i costi sostenuti nell'esercizio per il personale dipendente (retribuzione, straordinari, indennità, oneri previdenziali e assicurativi a carico dell'ente, gli accantonamenti riguardanti il personale, trattamento di fine rapporto e simili), liquidati in contabilità finanziaria ed integrati nel rispetto del principio della competenza economica dell'esercizio (PaCE 4.17).
- [CE\_B14a] *Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.* Raccoglie le quote annuali di ammortamento delle immobilizzazioni immateriali iscritte nello stato patrimoniale. Trova allocazione in tale voce anche la quota di costo relativa ai costi pluriennali che, nel rispetto del principio della competenza, sono ripartiti su più esercizi. L'ammortamento inizia dal momento in cui il bene è pronto per l'uso, ossia quando è nel luogo e nelle condizioni necessarie per funzionare secondo le aspettative dell'ente (PaCE 4.18).
- [CE\_B14b] *Ammortamenti di immobilizzazioni materiali.* Comprende le quote annuali di ammortamento delle immobilizzazioni materiali iscritte nello stato patrimoniale. Trova allocazione in tale voce anche la quota di costo relativa ai costi pluriennali che, nel rispetto del principio della competenza, sono ripartiti su più esercizi. L'ammortamento inizia dal momento in cui il bene è pronto per l'uso, ossia quando è nel luogo e nelle condizioni necessarie per funzionare secondo le aspettative dell'ente (PaCE 4.18).
- [CE\_B14b] *Altre svalutazioni delle immobilizzazioni.* Sono rilevate in tale voce le perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie, ai sensi dell'art.2426, comma 1, n. 3 del codice civile e dei principi contabili dell'OIC in materia (PaCE 4.19).
- [CE\_B14d] *Svalutazione dei crediti (..di funzionamento).* Questo accantonamento rappresenta l'ammontare della svalutazione dei crediti di funzionamento costituiti da tutti i crediti dell'ente diversi da quelli derivanti dalla concessione di crediti ad altri soggetti. Sono indicate in tale voce le quote di accantonamento per presunta inesigibilità che devono gravare sull'esercizio in cui le cause si manifestano, con riferimento ai

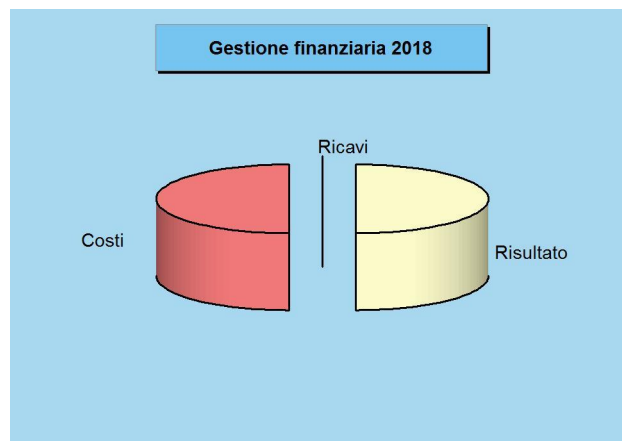
crediti iscritti nello stato patrimoniale. Il valore dell'accantonamento al fondo svalutazione crediti è determinato almeno dalla differenza tra il valore del fondo crediti di dubbia e difficile esazione accantonato nel risultato di amministrazione in sede di rendiconto ed il valore del fondo svalutazione crediti nello stato patrimoniale di inizio dell'esercizio, al netto delle variazioni intervenute su quest'ultimo nel corso dell'anno. In tale posta vanno inseriti anche gli accantonamenti relativi ai crediti stralciati dalle scritture finanziarie nel corso dell'esercizio. La ripartizione dell'accantonamento tra le singole tipologie di crediti è effettuata sulla base della valutazione del rischio di insolvenza e delle specificità dei crediti (PaCE 4.20).

- [CE\_B15] *Variazioni rimanenze materie prime e/o beni di consumo.* In tale voce rientra la variazione delle rimanenze di materie prime, merci e beni di consumo acquistate e non utilizzate alla chiusura dell'esercizio. Tale variazione è pari alla differenza tra il valore iniziale ed il valore finale delle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo. La valutazione delle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo è effettuata secondo i criteri previsti dal codice civile (PaCE 4.21).
- [CE\_B16] *Accantonamento per rischi.* Questa voce costituisce uno dei collegamenti tra la contabilità finanziaria e la contabilità economico-patrimoniale. Gli accantonamenti confluiti nel risultato di amministrazione finanziario devono presentare lo stesso importo dei corrispondenti accantonamenti effettuati in contabilità economico-patrimoniale. Il fondo perdite società partecipate accantonato nelle scritture della contabilità finanziaria non è automaticamente accantonato nelle scritture della contabilità economico patrimoniale in quanto l'applicazione del metodo del patrimonio netto produce sul risultato economico i medesimi effetti del fondo (PaCE 4.22).
- [CE\_B17] *Altri accantonamenti.* Si tratta di una voce residuale dove confluiscono gli accantonamenti diversi da quelli per rischi di cui al precedente punto. (PaCE 4.22).
- [CE\_B18] *Oneri diversi della gestione.* È una voce residuale nella quale vanno rilevati gli oneri e i costi della gestione di competenza economica dell'esercizio non classificabili nelle voci precedenti. Comprende i tributi diversi da imposte sul reddito e IRAP (PaCE 4.23).

## Ricavi e costi della gestione finanziaria

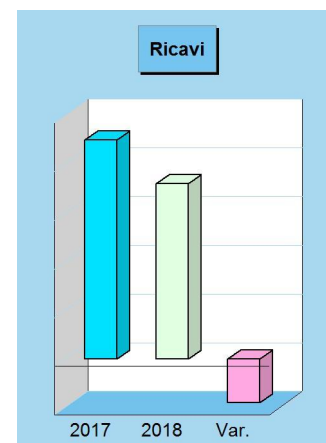
### Attività finanziaria e gestione delle partecipazioni

L'attività dell'ente pubblico è messa in atto utilizzando risorse proprie o derivate. Solo in casi particolari è possibile accedere a finanziamenti esterni che, per la loro natura, sono onerosi e incidono in modo significativo sugli equilibri del bilancio finanziario corrente ma anche sul corrispondente C/economico. Il ricorso al mercato del credito, infatti, produce la formazione di oneri finanziari che non sempre sono compensati dalla realizzazione di ricavi della stessa natura. Questi ultimi sono di solito costituiti dagli interessi accreditati per effetto dell'utilizzo delle momentanee eccedenze di cassa prodotte dalle disponibilità liquide oppure, ed è questo un ambito di applicazione più interessante, dall'eventuale accredito di utili o dividendi da partecipazioni.



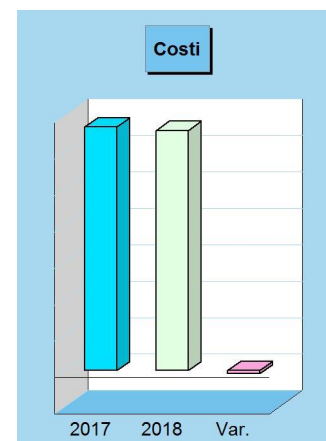
### Ricavi della gestione finanziaria e tendenza in atto

| Denominazione                            |     | 2017 | 2018 | Variazione |
|------------------------------------------|-----|------|------|------------|
| Partecipazioni in controllate            | (+) | 0,00 | 0,00 | 0,00       |
| Partecipazioni in partecipate            | (+) | 0,00 | 0,00 | 0,00       |
| Partecipazioni in altri soggetti         | (+) | 0,00 | 0,00 | 0,00       |
| Proventi da partecipazioni               |     | 0,00 | 0,00 | 0,00       |
| Altri proventi finanziari                | (+) | 0,45 | 0,36 | -0,09      |
| Proventi finanziari                      |     | 0,45 | 0,36 | -0,09      |
| Rivalutazioni                            | (+) | 0,00 | 0,00 | 0,00       |
| Rettifiche positive di valore            |     | 0,00 | 0,00 | 0,00       |
| Ricavi finanziari e rettifiche di valore |     | 0,45 | 0,36 | -0,09      |



### Costi della gestione finanziaria e tendenza in atto

| Denominazione                        |     | 2017       | 2018       | Variazione |
|--------------------------------------|-----|------------|------------|------------|
| Interessi passivi                    | (+) | 667.584,58 | 658.607,20 | -8.977,38  |
| Altri oneri finanziari               | (+) | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Interessi ed altri oneri finanziari  |     | 667.584,58 | 658.607,20 | -8.977,38  |
| Svalutazioni                         | (+) | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Rettifiche negative di valore        |     | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
| Costi finanziari e rettifiche valore |     | 667.584,58 | 658.607,20 | -8.977,38  |



### Ricavi

| Denominazione                    |     | 2018 |
|----------------------------------|-----|------|
| Partecipazioni in controllate    | (+) | 0,00 |
| Partecipazioni in partecipate    | (+) | 0,00 |
| Partecipazioni in altri soggetti | (+) | 0,00 |
| Proventi da partecipazioni       |     | 0,00 |
| Altri proventi finanziari        | (+) | 0,36 |
| Proventi finanziari              |     | 0,36 |
| Rivalutazioni                    | (+) | 0,00 |
| Rettifiche positive di valore    |     | 0,00 |

Totale ricavi **0,36**  
Eccedenza positiva -

### Costi

| Denominazione                       |     | 2018       |
|-------------------------------------|-----|------------|
| Interessi passivi                   | (+) | 658.607,20 |
| Altri oneri finanziari              | (+) | 0,00       |
| Interessi ed altri oneri finanziari |     | 658.607,20 |
| Svalutazioni                        | (+) | 0,00       |
| Rettifiche negative di valore       |     | 0,00       |

Totale costi **658.607,20**  
Eccedenza negativa **658.606,84**

## Nota sui componenti finanziari

I *componenti finanziari* della gestione sono formati dall'insieme dei ricavi originati dai proventi finanziari, compresi gli eventuali interessi attivi, e dalle rivalutazioni, a cui si vanno a contrapporre i costi degli oneri finanziari, compresi gli interessi passivi, e le svalutazioni.

Di seguito riportiamo, per ciascuna voce del raggruppamento, i criteri di massima delineati dai principi contabili ed accompagnati, se ritenuto opportuno, da eventuali note di commento a carattere operativo.

### Proventi finanziari e rivalutazioni (voci considerate)

- [CE\_C19a] *Società controllate (proventi da partecipazioni in..).* Comprende la distribuzione degli utili e dei dividendi da parte delle società controllate (PaCE 4.24).
- [CE\_C19b] *Società partecipate (proventi da partecipazioni in..).* Comprende la distribuzione degli utili e dei dividendi da parte delle società partecipate (PaCE 4.24).
- [CE\_C19c] *Altri soggetti (proventi da partecipazioni in..).* Comprende la distribuzione di utili o dividendi da società diverse dalle precedenti, nella forma di avanzi della gestione distribuiti da enti ed organismi strumentali, aziende speciali, consorzi dell'ente) (PaCE 4.24).
- [CE\_C20] *Altri proventi finanziari.* In tale voce si collocano gli importi relativi agli interessi attivi di competenza economica dell'esercizio rilevati sulla base degli accertamenti dell'esercizio, fatte salve le rettifiche e le integrazioni effettuate in sede di scritture di assestamento economico al fine di considerare eventuali ratei attivi e risconti passivi (PaCE 4.25).
- [CE\_D22] *Rivalutazioni.* Comprende la rettifica positiva di valore delle attività finanziarie, e cioè le rivalutazioni dei crediti di finanziamento e le variazioni positive di valore dei titoli finanziari (PaCE 4.27).

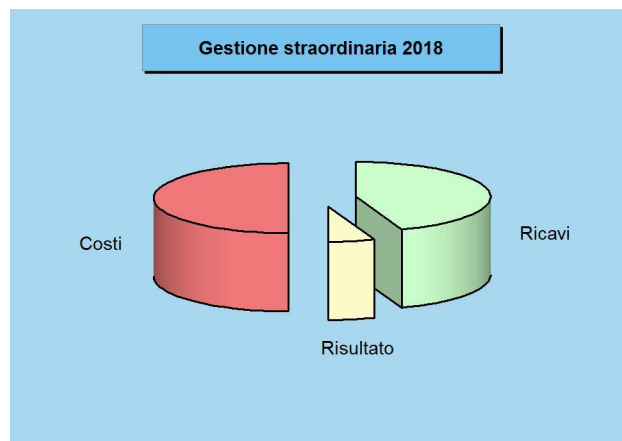
### Oneri finanziari e svalutazioni (voci considerate)

- [CE\_C21a] *Interessi passivi.* Raccoglie gli interessi passivi di competenza economica dell'esercizio. Questi importi, liquidati nell'esercizio in contabilità finanziaria, costituiscono componenti negativi della gestione, fatte salve le rettifiche e le integrazioni effettuate in sede di scritture di assestamento economico al fine di considerare ratei passivi e risconti attivi (PaCE 4.26).
- [CE\_C21b] *Altri oneri finanziari.* Gli oneri finanziari, diversi dagli interessi passivi, liquidati nell'esercizio in contabilità finanziaria, costituiscono componenti negativi della gestione, fatte salve le rettifiche e le integrazioni effettuate in sede di scritture di assestamento economico al fine di considerare ratei passivi e risconti attivi (PaCE 4.26).
- [CE\_D23] *Svalutazioni.* Comprende le rettifiche negative di valore delle attività finanziarie, e cioè le svalutazioni dei crediti di finanziamento e le variazioni negative di valore dei titoli finanziari iscritti nell'attivo del conto del patrimonio (PaCE 4.27).

## Ricavi e costi della gestione straordinaria

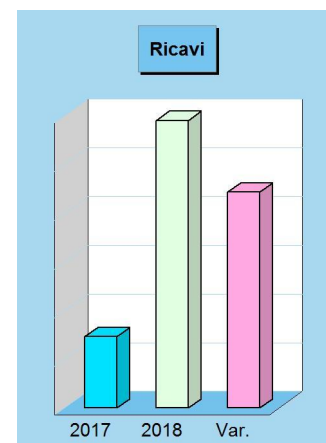
### Effetti sul risultato di operazioni non ripetitive

La gestione straordinaria è costituita da quei ricavi e costi che appartengono al conto economico dell'esercizio ma che, per la natura stessa dei movimenti di cui sono la manifestazione economica, non possono essere confusi con i risultati della gestione caratteristica, partecipativa o finanziaria. Mentre questi ultimi fenomeni generano degli utili o delle perdite che sono comunque riconducibili, in modo diretto o indiretto, all'attività volta ad erogare i servizi al cittadino, i costi e ricavi di natura straordinaria producono invece un risultato prettamente occasionale, in quanto formato da movimenti che, con ogni probabilità, non si ripeteranno negli esercizi futuri. Si tratta, lo dice la denominazione stessa dell'aggregato, di operazioni straordinarie e non ripetitive



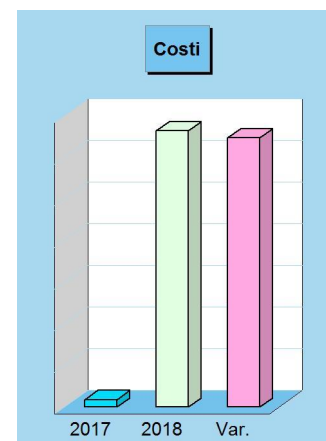
### Ricavi della gestione straordinaria e tendenza in atto

| Denominazione                        |     | 2017       | 2018         | Variazione   |
|--------------------------------------|-----|------------|--------------|--------------|
| Proventi da permessi di costruire    | (+) | 0,00       | 0,00         | 0,00         |
| Proventi da trasferimenti C/capitale | (+) | 0,00       | 600.000,00   | 600.000,00   |
| Sopravvenienze attive e ins. passive | (+) | 732.752,65 | 2.349.604,67 | 1.616.852,02 |
| Plusvalenze patrimoniali             | (+) | 0,00       | 0,00         | 0,00         |
| Altri proventi straordinari          | (+) | 0,00       | 0,00         | 0,00         |
| Proventi straordinari                |     | 732.752,65 | 2.949.604,67 | 2.216.852,02 |
| Ricavi gestione straordinaria        |     | 732.752,65 | 2.949.604,67 | 2.216.852,02 |



### Costi della gestione straordinaria e tendenza in atto

| Denominazione                        |     | 2017      | 2018         | Variazione   |
|--------------------------------------|-----|-----------|--------------|--------------|
| Trasferimenti in conto capitale      | (+) | 0,00      | 0,00         | 0,00         |
| Sopravvenienze passive e ins. attive | (+) | 86.165,49 | 3.317.560,12 | 3.231.394,63 |
| Minusvalenze patrimoniali            | (+) | 0,00      | 0,00         | 0,00         |
| Altri oneri straordinari             | (+) | 0,00      | 0,00         | 0,00         |
| Oneri straordinari                   |     | 86.165,49 | 3.317.560,12 | 3.231.394,63 |
| Costi gestione straordinaria         |     | 86.165,49 | 3.317.560,12 | 3.231.394,63 |



### Ricavi

| Denominazione                        |     | 2018         |
|--------------------------------------|-----|--------------|
| Proventi da permessi di costruire    | (+) | 0,00         |
| Proventi da trasferimenti C/capitale | (+) | 600.000,00   |
| Sopravvenienze attive e ins. passive | (+) | 2.349.604,67 |
| Plusvalenze patrimoniali             | (+) | 0,00         |
| Altri proventi straordinari          | (+) | 0,00         |
| Proventi straordinari                |     | 2.949.604,67 |

Totale ricavi **2.949.604,67**  
 Eccedenza positiva -

### Costi

| Denominazione                        |     | 2018         |
|--------------------------------------|-----|--------------|
| Trasferimenti in conto capitale      | (+) | 0,00         |
| Sopravvenienze passive e ins. attive | (+) | 3.317.560,12 |
| Minusvalenze patrimoniali            | (+) | 0,00         |
| Altri oneri straordinari             | (+) | 0,00         |
| Oneri straordinari                   |     | 3.317.560,12 |

Totale costi **3.317.560,12**  
 Eccedenza negativa **367.955,45**

## Nota sui componenti straordinari

I *componenti straordinari* sono costituiti da quei ricavi e costi che appartengono al conto economico ma che, per la natura stessa dei movimenti di cui sono la manifestazione economica, non possono essere confusi con i risultati della gestione ordinaria. Mentre questi ultimi fenomeni generano degli utili o delle perdite che sono comunque riconducibili all'attività dell'ente volta ad erogare i servizi al cittadino, i costi e ricavi di natura straordinaria producono un risultato economico prettamente occasionale in quanto formato da movimenti che, con ogni probabilità, non si ripeteranno negli esercizi futuri. Si tratta, lo dice la denominazione stessa dell'aggregato, di operazioni straordinarie e non ripetitive.

Di seguito riportiamo, per ciascuna voce del raggruppamento, i criteri di massima delineati dai principi contabili ed accompagnati, se ritenuto opportuno, da eventuali note di commento a carattere operativo.

### Ricavi della gestione straordinaria (voci considerate)

- [CE\_E24a] *Proventi da permessi di costruire.* Comprende il contributo accertato nell'esercizio relativo alla quota del contributo per permesso di costruire destinato al finanziamento delle spese correnti (PaCE 4.30).
- [CE\_E24b] *Proventi da trasferimenti in conto capitale.* L'imputazione a ricavo dei trasferimenti in conto capitale, per un importo proporzionale all'onere finanziato, avviene negli esercizi nei quali si ripartisce il costo/onere dell'immobilizzazione. In sede di chiusura del consuntivo, i ricavi da proventi per trasferimenti in conto capitale rilevati nel corso dell'esercizio sono rettificati con l'iscrizione di risconti passivi commisurati alla quota da rinviare alla competenza dell'esercizio successivo. Annualmente, i proventi sospesi sono ridotti attraverso la rilevazione di un provento per trasferimento in conto capitale (quota annuale) di importo proporzionale alla quota di ammortamento del bene finanziato dal contributo all'investimento (PaCE 2).
- [CE\_E24c] *Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo.* Appartengono a tali voci i proventi di competenza economica di esercizi precedenti che derivano da incrementi del valore di attività (decrementi del valore di passività) rispetto alle stime precedentemente operate. Trovano allocazione in questa voce i maggiori crediti che derivano dal riaccertamento dei residui attivi effettuato nell'esercizio e le altre variazioni positive del patrimonio non derivanti dal conto del bilancio, come le donazioni, acquisizioni gratuite, rettifiche positive per errori di rilevazione nei precedenti esercizi. Tale voce comprende anche gli importi relativi alla riduzione di debiti esposti nel passivo del patrimonio il cui costo originario è transitato nel conto economico in esercizi precedenti (PaCE 4.28).
- [CE\_E24d] *Plusvalenze patrimoniali.* Sono pari alla differenza positiva tra il corrispettivo o indennizzo conseguito ed il valore netto delle immobilizzazioni iscritto nell'attivo dello stato patrimoniale e sono originate dall'avvenuta cessione o conferimento a terzi di immobilizzazioni, permuta di immobilizzazioni e risarcimento in forma assicurativa o meno per perdita di immobilizzazione (PaCE 4.31).
- [CE\_E24e] *Altri proventi straordinari.* Sono allocati in tale voce i proventi e i ricavi di carattere straordinario di competenza economica dell'esercizio. La voce riveste carattere residuale, trovando allocazione in essa tutti i valori economici positivi non allocabili in altra voce di natura straordinaria (PaCE 4.34).

### Costi della gestione straordinaria (voci considerate)

- [CE\_E25a] *Trasferimenti in conto capitale (costi per..).* Comprende i trasferimenti in C/capitale concessi a terzi e che costituiscono, quindi, costi di carattere straordinario di competenza economica dell'esercizio. Gli oneri di questa voce derivano dalle corrispondenti spese impegnate in contabilità finanziaria (PaCE 4.16).
- [CE\_E25b] *Sopravvenienze passive e insussistenze attivo.* Riportano gli oneri, di competenza economica di esercizi precedenti, che derivano da incrementi a titolo definitivo del valore di passività o decrementi del valore di attività. Sono costituite prevalentemente dagli importi relativi alla riduzione di crediti o alla riduzione di valore di immobilizzazioni. La principale fonte per la rilevazione delle insussistenze dell'attivo è l'atto di riaccertamento dei residui attivi effettuato nell'esercizio considerato, al netto dell'utilizzo del fondo svalutazione crediti. Le insussistenze possono derivare anche da minori valori dell'attivo per perdite, eliminazione o danneggiamento di beni e da rettifiche per errori di rilevazione e valutazione nei precedenti esercizi (PaCE 4.29).
- [CE\_E25c] *Minusvalenze patrimoniali.* Accoglie la differenza negativa tra il corrispettivo o indennizzo conseguito in seguito alla vendita di un'immobilizzazione, al netto degli oneri accessori di diretta imputazione, e il corrispondente valore netto delle immobilizzazioni iscritto nell'attivo patrimoniale (PaCE 4.32).
- [CE\_E25d] *Altri oneri e costi straordinari.* Indica gli altri oneri e costi di carattere straordinario di competenza economica dell'esercizio. Vi trovano allocazione le spese liquidate riconducibili a eventi straordinari (non ripetitivi). La voce riveste carattere residuale, trovando allocazione in essa tutti i valori economici negativi non allocabili in altra voce di natura straordinaria (PaCE 4.33).

Del che si è redatto il presente verbale che, approvato, viene così sottoscritto:

IL SUB COMMISSARIO STRAORDINARIO

f.to dott. Massimo De Stefano

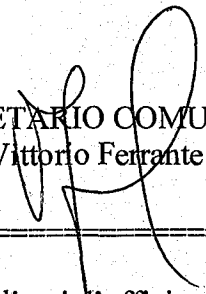
IL SEGRETARIO COMUNALE

f.to dott. Vittorio Ferrante

---

PER COPIA CONFORME: 30/04/2019

IL SEGRETARIO COMUNALE  
dott. Vittorio Ferrante



---

Il sottoscritto Segretario comunale, visti gli atti d'ufficio:

A T T E S T A

- Che la presente deliberazione:

Ai sensi dell'art. 124, comma 1, del D. Lgs. n. 267/2000, viene pubblicata all'albo pretorio on line di questo Comune per 15 giorni consecutivi a partire dal 30/04/2019

- Che la presente deliberazione è divenuta esecutiva il 30/04/2019

[ ] non essendo soggetta a controllo ed essendo decorsi dieci giorni dalla sua pubblicazione (art. 134, comma 3, del D. Lgs. n. 267/2000);

[X] perché dichiarata immediatamente eseguibile (art. 134, comma 4, del D. Lgs. n. 267/2000);

IL SEGRETARIO COMUNALE

f.to dott. Vittorio Ferrante